



2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958	1957	1956	1955	1954	1953	1952	1951	1950	1949	1948	1947	1946	1945	1944	1943	1942	1941	1940	1939	1938	1937	1936	1935	1934	1933	1932	1931	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1919	1918	1917	1916	1915	1914	1913	1912	1911	1910	1909	1908	1907	1906	1905	1904	1903	1902	1901	1900	1899	1898	1897	1896	1895	1894	1893	1892	1891	1890	1889	1888	1887	1886	1885	1884	1883	1882	1881	1880	1879	1878	1877	1876	1875	1874	1873	1872	1871	1870	1869	1868	1867	1866	1865	1864	1863	1862	1861	1860	1859	1858	1857	1856	1855	1854	1853	1852	1851	1850	1849	1848	1847	1846	1845	1844	1843	1842	1841	1840	1839	1838	1837	1836	1835	1834	1833	1832	1831	1830	1829	1828	1827	1826	1825	1824	1823	1822	1821	1820	1819	1818	1817	1816	1815	1814	1813	1812	1811	1810	1809	1808	1807	1806	1805	1804	1803	1802	1801	1800	1799	1798	1797	1796	1795	1794	1793	1792	1791	1790	1789	1788	1787	1786	1785	1784	1783	1782	1781	1780	1779	1778	1777	1776	1775	1774	1773	1772	1771	1770	1769	1768	1767	1766	1765	1764	1763	1762	1761	1760	1759	1758	1757	1756	1755	1754	1753	1752	1751	1750	1749	1748	1747	1746	1745	1744	1743	1742	1741	1740	1739	1738	1737	1736	1735	1734	1733	1732	1731	1730	1729	1728	1727	1726	1725	1724	1723	1722	1721	1720	1719	1718	1717	1716	1715	1714	1713	1712	1711	1710	1709	1708	1707	1706	1705	1704	1703	1702	1701	1700	1699	1698	1697	1696	1695	1694	1693	1692	1691	1690	1689	1688	1687	1686	1685	1684	1683	1682	1681	1680	1679	1678	1677	1676	1675	1674	1673	1672	1671	1670	1669	1668	1667	1666	1665	1664	1663	1662	1661	1660	1659	1658	1657	1656	1655	1654	1653	1652	1651	1650	1649	1648	1647	1646	1645	1644	1643	1642	1641	1640	1639	1638	1637	1636	1635	1634	1633	1632	1631	1630	1629	1628	1627	1626	1625	1624	1623	1622	1621	1620	1619	1618	1617	1616	1615	1614	1613	1612	1611	1610	1609	1608	1607	1606	1605	1604	1603	1602	1601	1600	1599	1598	1597	1596	1595	1594	1593	1592	1591	1590	1589	1588	1587	1586	1585	1584	1583	1582	1581	1580	1579	1578	1577	1576	1575	1574	1573	1572	1571	1570	1569	1568	1567	1566	1565	1564	1563	1562	1561	1560	1559	1558	1557	1556	1555	1554	1553	1552	1551	1550	1549	1548	1547	1546	1545	1544	1543	1542	1541	1540	1539	1538	1537	1536	1535	1534	1533	1532	1531	1530	1529	1528	1527	1526	1525	1524	1523	1522	1521	1520	1519	1518	1517	1516	1515	1514	1513	1512	1511	1510	1509	1508	1507	1506	1505	1504	1503	1502	1501	1500	1499	1498	1497	1496	1495	1494	1493	1492	1491	1490	1489	1488	1487	1486	1485	1484	1483	1482	1481	1480	1479	1478	1477	1476	1475	1474	1473	1472	1471	1470	1469	1468	1467	1466	1465	1464	1463	1462	1461	1460	1459	1458	1457	1456	1455	1454	1453	1452	1451	1450	1449	1448	1447	1446	1445	1444	1443	1442	1441	1440	1439	1438	1437	1436	1435	1434	1433	1432	1431	1430	1429	1428	1427	1426	1425	1424	1423	1422	1421	1420	1419	1418	1417	1416	1415	1414	1413	1412	1411	1410	1409	1408	1407	1406	1405	1404	1403	1402	1401	1400	1399	1398	1397	1396	1395	1394	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	1378	1377	1376	1375	1374	1373	1372	1371	1370	1369	1368	1367	1366	1365	1364	1363	1362	1361	1360	1359	1358	1357	1356	1355	1354	1353	1352	1351	1350	1349	1348	1347	1346	1345	1344	1343	1342	1341	1340	1339	1338	1337	1336	1335	1334	1333	1332	1331	1330	1329	1328	1327	1326	1325	1324	1323	1322	1321	1320	1319	1318	1317	1316	1315	1314	1313	1312	1311	1310	1309	1308	1307	1306	1305	1304	1303	1302	1301	1300	1299	1298	1297	1296	1295	1294	1293	1292	1291	1290	1289	1288	1287	1286	1285	1284	1283	1282	1281	1280	1279	1278	1277	1276	1275	1274	1273	1272	1271	1270	1269	1268	1267	1266	1265	1264	1263	1262	1261	1260	1259	1258	1257	1256	1255	1254	1253	1252	1251	1250	1249	1248	1247	1246	1245	1244	1243	1242	1241	1240	1239	1238	1237	1236	1235	1234	1233	1232	1231	1230	1229	1228	1227	1226	1225	1224	1223	1222	1221	1220	1219	1218	1217	1216	1215	1214	1213	1212	1211	1210	1209	1208	1207	1206	1205	1204	1203	1202	1201	1200	1199	1198	1197	1196	1195	1194	1193	1192	1191	1190	1189	1188	1187	1186	1185	1184	1183	1182	1181	1180	1179	1178	1177	1176	1175	1174	1173	1172	1171	1170	1169	1168	1167	1166	1165	1164	1163	1162	1161	1160	1159	1158	1157	1156	1155	1154	1153	1152	1151	1150	1149	1148	1147	1146	1145	1144	1143	1142	1141	1140	1139	1138	1137	1136	1135	1134	1133	1132	1131	1130	1129	1128	1127	1126	1125	1124	1123	1122	1121	1120	1119	1118	1117	1116	1115	1114	1113	1112	1111	1110	1109	1108	1107	1106	1105	1104	1103	1102	1101	1100	1099	1098	1097	1096	1095	1094	1093	1092	1091	1090	1089	1088	1087	1086	1085	1084	1083	1082	1081	1080	1079	1078	1077	1076	1075	1074	1073	1072	1071	1070	1069	1068	1067	1066	1065	1064	1063	1062	1061	1060	1059	1058	1057	1056	1055	1054	1053	1052	1051	1050	1049	1048	1047	1046	1045	1044	1043	1042	1041	1040	1039	1038	1037	1036	1035	1034	1033	1032	1031	1030	1029	1028	1027	1026	1025	1024	1023	1022	1021	1020	1019	1018	1017	1016	1015	1014	1013	1012	1011	1010	1009	1008	1007	1006	1005	1004	1003	1002	1001	1000	999	998	997	996	995	994	993	992	991	990	989	988	987	986	985	984	983	982	981	980	979	978	977	976	975	974	973	972	971	970	969	968	967	966	965	964	963	962	961	960	959	958	957	956	955	954	953	952	951	950	949	948	947	946	945	944	943	942	941	940	939	938	937	936	935	934	933	932	931	930	929	928	927	926	925	924	923	922	921	920	919	918	917	916	915	914	913	912	911	910	909	908	907	906	905	904	903	902	901	900	899	898	897	896	895	894	893	892	891	890	889	888	887	886	885	884	883	882	881	880	879	878	877	876	875	874	873	872	871	870	869	868	867	866	865	864	863	862	861	860	859	858	857	856	855	854	853	852	851	850	849	848	847	846	845	844	843	842	841	840	839	838	837	836	835	834	833	832	831	830	829	828	827	826	825	824	823	822	821	820	819	818	817	816	815	814	813	812	811	810	809	808	807	806	805	804	803	802	801	800	799	798	797	796	795	794	793	792	791	790	789	788	787	786	785	784	783	782	781	780	779	778	777	776	775	774	773	772	771	770	769	768	767	766	765	764	763	762	761	760	759	758	757	756
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

RCI EN BREF

RCI est la captive financière de l'Alliance Renault Nissan et assure à ce titre le financement des ventes des marques : Renault, Renault Samsung Motors (RSM), Dacia, Nissan et Infiniti.

Le groupe RCI déploie ses activités dans 37 pays.

- En Europe : France, Allemagne, Autriche, Belgique, Luxembourg, Bosnie Herzégovine, Croatie, Danemark, Espagne, Estonie, Lettonie, Lituanie, Hongrie, Italie, Malte, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Royaume-Uni, Serbie, Slovaquie, Slovénie, Suède, Suisse.
- En Amériques : Argentine, Brésil, Colombie, Mexique.
- En région Euromed : Algérie, Bulgarie, Maroc, Roumanie, Turquie.
- En Eurasie : Russie, Ukraine.
- En Asie : Corée du sud.

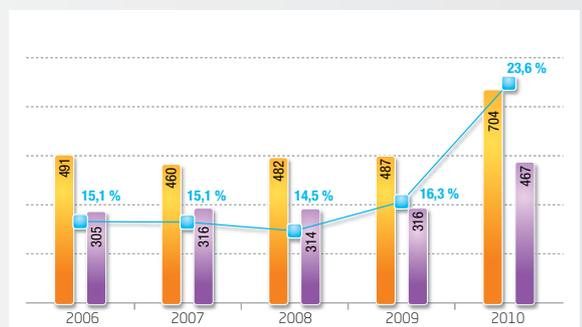
En tant que financière de marque, le groupe a pour mission d'apporter une gamme complète de financements et de services :

- à la **Clientèle (Grand Public et Entreprises)** à laquelle le groupe RCI propose des crédits de véhicules neufs et d'occasion, de la location avec option d'achat, du crédit-bail, de la location longue durée, ainsi que des services associés : entretien, extension de garantie, assurance, assistance, gestion de flottes et cartes de crédit ;
- aux **Réseaux** des marques dont le groupe RCI finance les stocks de véhicules neufs et d'occasion, les pièces de rechange, ainsi que les besoins de trésorerie à court terme.

Dans un contexte économique de transition, RCI renoue avec la croissance en 2010 et affiche des performances en forte progression.

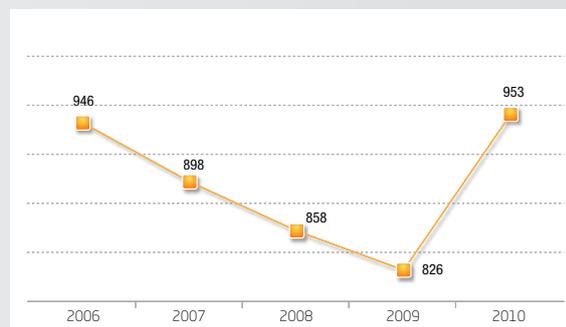
Chiffres clés

Résultats

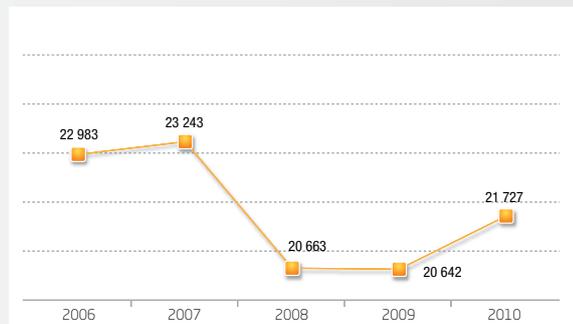


■ Résultats avant impôts en M€ ■ Résultats après impôts en M€ — ROE (hors éléments non récurrents) en %

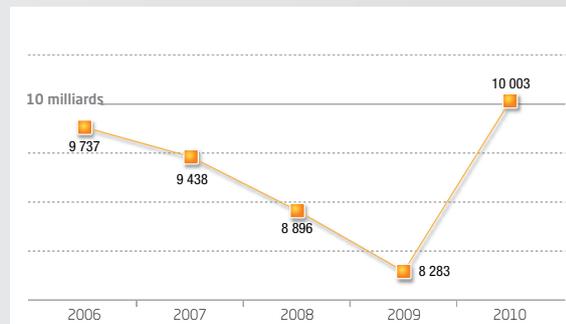
Nombre total de dossiers véhicules en milliers



Encours net à fin en millions d'euros



Nouveaux financements (hors prêts personnels et cartes de crédit) en millions d'euros



ACTIVITÉ COMMERCIALE 2010

Après une année 2009 marquée par la poursuite de la crise économique et financière, le groupe RCI renoue avec une dynamique de croissance, pour franchir le seuil symbolique de 10 Md€ de nouveaux financements.

En 2010, le Groupe Renault affiche un record de ventes de 2,6 millions de véhicules, soit 14 % de plus qu'en 2009 et une part de marché de 3,7 %.

Cette forte croissance provient essentiellement des pays hors d'Europe (+ 26 %). En Amérique Latine, en particulier, les ventes progressent de 39 % avec une part de marché désormais supérieure à 5 %, en progression de 0,9 point.

En Europe occidentale, la croissance reste soutenue (+ 7,4 %) malgré la baisse des marchés suite à l'arrêt des primes à la casse dans un certain nombre de pays.

Avec plus de 953 000 contrats signés (+ 15,4 % par rapport à 2009) et plus de 10 Md€ de nouveaux financements (+ 20,7 %), le groupe RCI réalise sa meilleure année depuis 5 ans.

En Europe, le groupe RCI, porté par les bonnes performances des constructeurs et une politique « produits » innovante, affiche une croissance de 15 % des nouveaux financements. Le renforcement du partenariat avec Nissan a contribué significativement à la hausse du taux d'intervention de RCI.

Hors Europe, l'année est marquée par une forte progression des nouveaux financements en région « Amériques » (+ 86 % par rapport à 2009) et en Corée du sud (+ 39 %).

MARCHÉ VP + PVU*		Part de marché Marques du Groupe Renault %	Part de marché Nissan %	Taux d'intervention RCI Banque %	Nombre de nouveaux dossiers véhicules	Nouveaux financements (M€) Hors cartes et PP	Encours nets à fin (M€)	Dont Encours nets Réseaux à fin (M€)
Europe occidentale	2010	11,3 %	2,9 %	30,9 %	719 504	8 067	18 430	4 308
	2009	10 %	2,5 %	29,1 %	643 168	7 032	18 233	4 262
dont Allemagne	2010	5,5 %	2,0 %	34,1 %	111 929	1 344	3 595	755
	2009	6 %	1,7 %	31,3 %	127 336	1 398	3 687	728
dont Espagne	2010	11,4 %	4,4 %	34,5 %	65 114	722	1 821	342
	2009	10,9 %	4,1 %	35,9 %	66 678	716	2 197	399
dont France	2010	27,9 %	2,3 %	32,0 %	325 317	3 731	8 151	1 932
	2009	26 %	2 %	29,1 %	276 324	3 230	8 114	2 001
dont Royaume-Uni	2010	5,0 %	4,2 %	24,8 %	69 701	740	1 449	271
	2009	3,4 %	3,9 %	23,4 %	51 742	526	1 273	199
dont Italie	2010	6,6 %	2,8 %	37,2 %	76 718	883	1 724	412
	2009	5,3 %	2,5 %	32,8 %	61 404	644	1 476	388
Brésil	2010	4,8 %	1,1 %	35,7 %	72 998	723	1 232	313
	2009	3,9 %	0,8 %	35,6 %	52 192	417	845	276
Corée du sud	2010	10,1 %	0,4 %	46,1 %	77 331	855	1 199	12
	2009	9,3 %	0,3 %	47,4 %	65 767	613	825	3
Reste du monde**	2010	11,2 %	1,3 %	25,5 %	83 277	357	866	283
	2009	11 %	1 %	23 %	65 027	221	739	208
TOTAL GROUPE RCI BANQUE	2010	10,1 %	2,2 %	31,6 %	953 110	10 003	21 727	4 916
	2009	9,2 %	1,9 %	30 %	826 154	8 283	20 642	4 749

* Les données concernent les marchés voitures particulières (VP) et petits véhicules utilitaires (PVU).

** Reste du monde (périmètre consolidé) : Pologne, République tchèque, Slovaquie, Hongrie, Roumanie, Argentine, Maroc et Pays nordiques.

Coût du risque sur encours productif moyen (hors risque pays)

Coût du risque sur encours moyen	Clientèle		Réseaux		TOTAL	
	Fin 2009	Fin 2010	Fin 2009	Fin 2010	Fin 2009	Fin 2010
France	-0,86 %	-0,55 %	-0,13 %	-0,01 %	-0,66 %	-0,41 %
Étranger	-1,32 %	-0,62 %	-0,53 %	0,36 %	-1,14 %	-0,40 %
TOTAL	-1,15 %	-0,59 %	-0,35 %	0,21 %	-0,96 %	-0,40 %

Le coût du risque (hors risque pays) s'améliore à 0,40 % de l'encours productif moyen (EPM) en 2010 contre 0,96 % en 2009.

- Le coût du risque Clientèle passe de 1,15 % à 0,59 % de l'EPM Clientèle. Cette amélioration concerne l'ensemble du groupe et notamment l'entité espagnole (redressement drastique de la situation), la France (très bonne performance de 0,55 % en 2010 contre 0,86 % en 2009) ainsi que l'Allemagne et l'Italie dont le niveau de risque est structurellement bas.
- Le coût du risque Réseaux passe d'une charge de 0,35 % en 2009 à un produit de 0,21 % de l'EPM Réseaux, du fait de reprises de provisions consécutives à l'amélioration de la situation financière des concessionnaires.

ÉLÉMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Dans un contexte économique de reprise, RCI réalise d'excellents résultats financiers.

Le résultat avant impôts s'établit à 704 M€ et le ROE* à 23,6 %.

Les résultats

Le résultat avant impôts du groupe RCI est en hausse de 44,6 % par rapport à décembre 2009. Parallèlement, les encours productifs moyens (EPM) progressent de 790 M€ pour s'établir à 20 981 M€ en 2010.

Cette performance s'explique principalement par :

- Un produit net bancaire en hausse à 5,40 % de l'EPM (5,17 % en 2009), notamment sous l'effet de la progression de la marge brute financière (+ 7,9 %) et de la marge sur services (+ 7,9 %).
- Une baisse significative du coût du risque total qui s'établit à 0,40 % de l'EPM (0,99 % en 2009) sous l'effet d'une part, du renforcement des processus de recouvrement, et d'autre part, du resserrement de la politique d'acceptation à partir du second semestre 2009.
- Une stabilisation des charges d'exploitation grâce à la poursuite des actions d'optimisation sur l'Europe occidentale, permettant de compenser la hausse des frais liée à la croissance hors Europe.

Le résultat net consolidé – part du groupe – s'élève à 467 M€ contre 316 M€ à fin décembre 2009 (+ 47,8 %).

Le Bilan

La bonne résistance commerciale du second semestre 2009, mais surtout l'excellente performance de l'exercice 2010 ont permis d'augmenter de 1,1 Md€ (dont 322 M€ d'effet change) les encours de financement des ventes à 21,7 Md€ en décembre 2010 (+ 5,3 %).

Au 31/12/2010, les fonds propres du groupe RCI s'élèvent à 2 723 M€. Cette variation (+ 7,0 %) s'explique principalement par le résultat net – part du groupe –, le dividende versé en 2010 de 400 M€ et par l'amélioration des réserves de conversion et de couverture de flux futurs respectivement de + 67 M€ et + 45 M€.

La Rentabilité

Le ROE* progresse à 23,6 % à fin 2010 contre 16,3 % à fin 2009.

La Solvabilité

À fin 2010, le ratio de solvabilité du groupe RCI reste stable à 11,9 % avec un Core Tier 1 à 10,6 %, contre 11,8 % (dont Core Tier 1 à 10,4 %) à fin 2009 et résulte principalement de la conservation du niveau plancher de 80 % du ratio Bâle I, reconduite sur l'exercice 2010 par les autorités de contrôle.

Hors exigences transitoires au titre du niveau plancher, le ratio de solvabilité Core Tier 1 ressort à 13,1 %. Par ailleurs, le groupe RCI a reçu l'autorisation de l'Autorité de Contrôle Prudentiel de passer le périmètre d'exposition du Royaume-Uni en méthode avancée au second semestre 2010.

* hors éléments non récurrents

RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ en millions d'euros	12/2010	12/2009	12/2008
Produits d'exploitation	1 957	1 911	2 288
Charges d'exploitation	(823)	(867)	(1 248)
Produit net bancaire	1 134	1 044	1 040
Frais de fonctionnement et autres actifs immobilisés	(347)	(363)	(367)
Coût du risque	(85)	(199)	(197)
Quote-part des SME	2	5	6
Résultat consolidé avant impôts	704	487	482
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ (part du groupe)	467	316	314

BILAN CONSOLIDÉ en millions d'euros	12/2010	12/2009	12/2008
Encours net total dont	21 727	20 642	20 663
- <i>Crédit Clientèle</i>	11 057	10 486	10 345
- <i>Location financière et opérationnelle</i>	5 754	5 407	5 838
- <i>Crédit Réseau</i>	4 916	4 749	4 480
Actifs financiers à la juste valeur par résultat et instruments dérivés de couverture	81	95	498
Autres actifs	2 302	3 508	1 906
Fonds propres (yc résultat de l'exercice) dont	2 723	2 545	2 450
- <i>Capitaux propres</i>	2 460	2 284	2 188
- <i>Dettes subordonnées</i>	263	261	262
Emprunts obligataires	7 809	6 113	5 774
Titres de créances négociables (CD, CP, BT, BMTN)	3 540	3 040	3 629
Titrisations	3 775	3 812	3 493
Etablissements de crédit et dettes envers la clientèle (dont Schuldscheine)	4 763	7 408	6 414
Passif financier à la juste valeur par résultat et instruments dérivés de couverture	137	182	278
Autres passifs	1 363	1 145	1 029
TOTAL BILAN	24 110	24 245	23 067

POLITIQUE FINANCIÈRE

RCI Banque (*) emprunte 5 Md€ à un an et plus et accompagne ainsi la hausse de ses encours commerciaux. S&P revoit à la hausse la note de crédit « RCI Banque » qui passe à BBB / A-2.

Les besoins de financement résultant de l'activité commerciale attendue sont couverts pendant 7 mois dans un « stress scenario » de fermeture totale de l'accès à de nouvelles sources de liquidité.

Les marchés ont connu au cours de l'année deux périodes successives d'aversion au risque en réaction aux inquiétudes sur la dette de la Grèce (deuxième trimestre), puis de l'Irlande (quatrième trimestre). Dans un tel contexte, RCI a su faire preuve d'une grande réactivité et profité des périodes de sentiment de marché positif pour lancer 6 émissions obligataires publiques et un abondement en euro, pour un total de 3 575 M€. RCI a, par ailleurs, entamé une démarche de diversification de sa base d'investisseurs et lancé une première émission publique en franc suisse pour 250 MCHF. Les filiales du groupe ont également sollicité les marchés locaux en Argentine ainsi qu'en Corée du sud où la première émission en won a été distribuée.

RCI a placé une titrisation adossée à des crédits automobiles en Allemagne pour 873 M€. Cette opération (la plus importante titrisation de crédit automobile post-crise) a confirmé la réouverture de cette source de financement pour cette classe d'actifs. Par ailleurs, le financement par conduit du portefeuille anglais a été prolongé pour une année supplémentaire et le montant financé a augmenté de 102 M€.

Les ressources à maturité supérieure ou égale à un an (*) s'élèvent ainsi à 4 994 M€, dépassant ainsi les besoins de financement théoriques calculés comme la somme des tombées de ressources à long terme (4 430 M€) augmentée de la croissance d'actifs Clientèle dans les pays en refinancement centralisé (environ 300 M€ hors effet de change).

Dans ce contexte, les emprunts auprès de la Banque Centrale sont en très net repli à 450 M€ au 31/12/2010.

Le volume des financements levés, l'extension des maturités du passif (deux émissions obligataires à 5 ans pour un total de 1,3 Md€ portant la maturité moyenne de la dette émise à 3,1 ans) et la multiplicité des sources d'accès à la liquidité utilisées démontrent que RCI Banque a retrouvé une base de financement stable et diversifiée.

Ces ressources longues, auxquelles s'ajoutent 4 467 M€ de lignes bancaires confirmées non tirées et 1 635 M€ de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la BCE, permettent d'assurer la continuité de l'activité commerciale pendant 7 mois dans un « stress scénario » d'absence totale de nouvelles ressources.

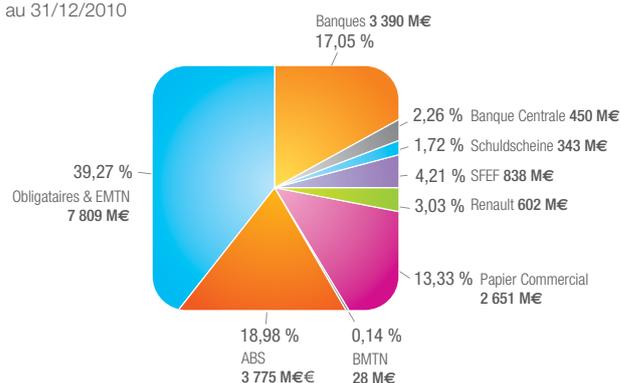
Les taux absolus qui ont continué leur repli (moyenne du swap 2 ans : 1,47 % en 2010 contre 1,87 % en 2009) et la compression des marges de crédit ont conduit les coûts de refinancement à leur plus bas historique.

Dans un environnement resté volatil, la politique financière prudente menée par le groupe depuis plusieurs années s'est montrée particulièrement justifiée. Elle permet de protéger la marge commerciale de chaque entité tout en assurant la sécurité du refinancement de ses activités. Elle est définie et mise en œuvre au niveau consolidé par RCI Banque et s'applique à toutes les entités de financement des ventes du groupe.

Le rehaussement de la note de crédit publiée par Standard & Poor's au mois de novembre, désormais à BBB / A-2, vient confirmer la robustesse des fondamentaux de l'entreprise.

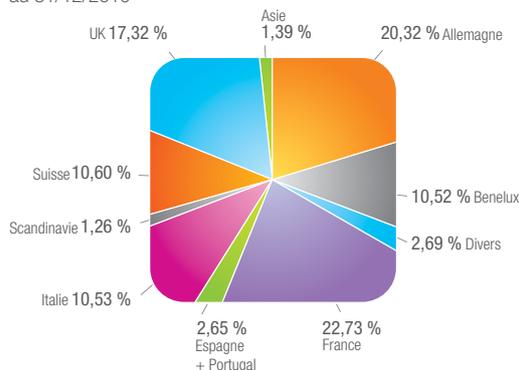
Structure de l'endettement

au 31/12/2010



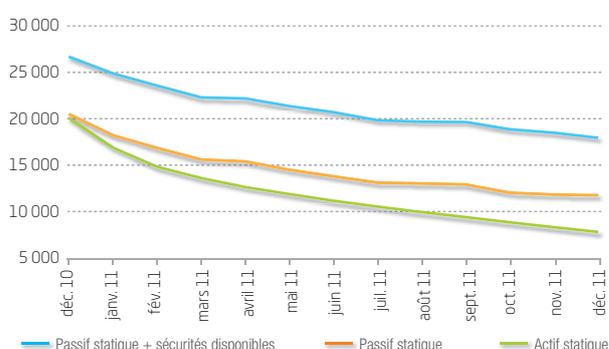
Répartition géographique des emprunts à un an et plus

au 31/12/2010



Position de liquidité du groupe RCI Banque

en millions d'euros



(*) RCI Banque et filiales incluses au périmètre de refinancement centralisé

