



# **RAPPORT FINANCIER ANNUEL RCI BANQUE**

**31 décembre 2016**

## SOMMAIRE

<b>ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL .....</b>	<b>3</b>
<b>RAPPORT DE GESTION .....</b>	<b>5</b>
<b>RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS.....</b>	<b>111</b>
<b>ETATS FINANCIERS CONSOLIDES .....</b>	<b>144</b>
<b>RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES STATUTAIRES.....</b>	<b>85</b>
<b>ETATS FINANCIERS STATUTAIRES.....</b>	<b>88</b>
<b>HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....</b>	<b>126</b>



# **ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL**

**31 décembre 2016**

**Attestation de la personne physique responsable du rapport  
financier annuel**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation. Le rapport de gestion ci-joint présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées. Le rapport de gestion inclus dans le présent rapport financier ne contient pas toutes les informations visées par le code de commerce. Celles-ci seront incluses dans le rapport de gestion qui sera présenté à l'assemblée générale des actionnaires.



Le 03 février 2017  
La Présidente du Conseil d'Administration  
Clotilde Delbos



# **RAPPORT DE GESTION**

**31 décembre 2016**

## Les faits marquants de RCI Banque

Avec un nombre record de 1 563 954 dossiers financés à fin décembre 2016, soit une hausse de 12,5 % par rapport à 2015, RCI Banque confirme sa trajectoire de croissance rentable tout en renforçant sa stratégie d'accompagnement commercial des marques de l'Alliance.

### LA POURSUITE DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Le développement à l'international demeure un levier important de la stratégie du groupe RCI Banque, notamment dans l'accompagnement des marques dans leur propre développement géographique.

Ainsi, en Colombie, l'année 2016 a été marquée par le lancement d'une activité de financement en propre. Le démarrage opérationnel de la filiale a eu lieu en août 2016 et plus de 18 000 dossiers de financements VN ont été réalisés.

En Inde, porté par le succès commercial de la Renault Kwid lancée fin 2015, RCI Banque enregistre une croissance significative de son activité avec plus de 22 000 dossiers de financements entrés en gestion.

A noter que malgré un repli de ses principaux marchés émergents, la part de l'activité hors Europe de RCI Banque représente toujours près d'un quart du nombre de dossiers de financement de véhicules neufs (23 % en 2016, contre 26 % en 2015).

### LE DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES ACTIVITÉS

Désormais déployée dans quatre pays européens (France, Allemagne, Autriche et Royaume Uni), la collecte de dépôts constitue un levier majeur du refinancement de RCI Banque. A fin décembre 2016, le montant total des dépôts collectés atteint 12,6 milliards d'euros, soit 33 % des actifs nets à fin<sup>1</sup> 2016 du Groupe. En lien avec sa stratégie, RCI Banque a ainsi dépassé l'objectif qu'elle s'était fixée pour 2016.

Se positionnant comme l'opérateur de services de l'Alliance pour la location de batteries du véhicule électrique dans 23 pays, RCI Banque compte 97 202 batteries en parc à fin 2016. RCI Banque intervient ainsi en finançant l'ensemble du parc batteries des véhicules électriques des constructeurs de l'Alliance. A noter que depuis le mois d'octobre 2016, la ZOE s'est dotée de la nouvelle batterie Z.E. 40 qui lui permet d'atteindre une autonomie record de 400 km NEDC, la plus large des véhicules électriques grand public.

Enfin, le 22 juin 2016, RCI Banque a pris une participation minoritaire dans la société Bulb Software Ltd, qui propose une solution innovante de gestion d'équipement et de véhicules professionnels permettant un suivi simplifié et complet de l'usage et de tous les coûts associés. Cet investissement s'inscrit dans la stratégie de RCI Banque de proposer à ses clients particuliers et professionnels des services innovants et accessibles facilitant leur usage de la voiture.

## L'activité commerciale de RCI Banque

En 2016, RCI Banque a financé **1 563 954 dossiers**, soit 12,5 % de plus que sur l'année 2015. Ce bon niveau de performance est tiré par la croissance du marché automobile, notamment en Europe où la progression des ventes de véhicules neufs compense le recul enregistré au Brésil et en Russie, et par la progression des parts de marché des marques de l'Alliance.

<sup>1</sup> Actifs nets à fin = encours net total + opérations de location opérationnelle nettes d'amortissements et de provisions

En hausse de 0,7 point par rapport à 2015, le **Taux d'intervention financements** du Groupe s'établit à 37,7 %. Hors Turquie, Russie, Inde (sociétés consolidées par mise en équivalence, « SME »), ce taux s'élève à 41,0 %, contre 40,0 % à fin décembre 2015.

Dans ce contexte, les **Nouveaux financements** (hors cartes et prêts personnels) progressent sur toutes les marques de l'Alliance pour atteindre 17,9 Md€, en hausse de 14,9 % sur un an.

Les **Actifs productifs moyens (APM)** s'établissent désormais à 33,3 Md€, soit une progression de 16,3 % par rapport à 2015. Sur ce montant, 25,2 Md€ sont directement liés à l'activité Clientèle, en hausse de 16,0 %.

Pilier de la stratégie du groupe RCI Banque, l'activité Services contribue à la satisfaction et à la fidélité des clients aux marques de l'Alliance en s'appuyant sur deux axes majeurs : la diversification rentable de l'offre de produits et l'expansion internationale. Cette activité a poursuivi son développement sur l'année 2016, avec un volume de contrats qui bondit de 19,8% et s'établit à plus de 3,4 million de contrats (dont plus de 63% de services associés au véhicule). Le **Taux d'Intervention Services** franchit ainsi le seuil des 100% pour s'établir à 100,3% à fin 2016 (+8,8 points vs 2015).

**Les actifs nets à fin 2016** s'établissent à 38,3 Md€ contre 31,8 Md€ en 2015.

## PERFORMANCE COMMERCIALE PAR REGION

Sur le plan géographique, RCI Banque a profité d'un marché automobile porteur, notamment en Europe, ainsi que du dynamisme commercial des marques de l'Alliance grâce au succès des nouveaux modèles.

Dans la **Région Europe**, le nombre de dossiers de financements de véhicules neufs a augmenté : +12,6 % sur un an. Le taux d'intervention financements sur la Région progresse de 1,3 point par rapport à 2015, pour atteindre 41,5 %.

Dans la **Région Asie-Pacifique**, plus d'un VN sur deux vendus par Renault Samsung Motors est financé par RCI Banque, qui profite de la bonne performance commerciale du Constructeur. Le taux d'intervention financements atteint 52,3%, en léger repli de 1,0 point.

La **Région Amériques** reste affectée par la chute du marché automobile brésilien en repli de 19,8 % par rapport à 2015. Soutenu par la performance commerciale de l'Argentine, le taux d'intervention financements sur la Région se maintient à un niveau élevé de 37,7 %, en recul de 1,3 points par rapport à décembre 2015.

La **Région Afrique Moyen-Orient Inde** enregistre un taux d'intervention de 18,2 %, en progression de 1,8 points par rapport l'an passé. A noter qu'en Inde, le déploiement de l'activité Financement depuis 2015 entraîne une progression du taux d'intervention de 5,9 points sur l'année et s'établit à 12,6 %.

Dans la **Région Eurasie**, le taux d'intervention progresse de 0,5 point pour s'établir à 24,7 %. En Russie, dans un contexte de recul des ventes automobiles, le taux d'intervention s'améliore de 2,9 points, retrouvant ainsi un niveau d'avant-crise à 26,9 %. En Turquie, le taux d'intervention s'établit à 22,1 %, en repli de 3,8 points, dans un marché automobile en croissance.

## PERFORMANCE COMMERCIALE PAR MARQUE :

**Sur le périmètre Renault**, le taux d'intervention du groupe RCI Banque s'élève à 37,8 %, en progression de 0,4 point comparé à 2015. **Les nouveaux financements s'établissent à 10,6 Md€** en 2016, contre 9,0 Md€ en 2015, soit une hausse de 17,0 %.

**Sur le périmètre Dacia**, le taux d'intervention du groupe RCI Banque en 2016 est de 40,5 %, en léger repli de 0,5 points par rapport à 2015. **Les nouveaux financements s'établissent à 2,0 Md€** en 2016, contre 1,8 Md€ en 2015, soit une hausse de 13,2 %. A noter que sur le périmètre RCI hors filiales consolidées par mise

en équivalence (Russie, Turquie, Inde), le taux d'intervention sur la marque Dacia atteint 41,9%, en progression de +0,2 point par rapport à 2015.

**Sur le périmètre Renault Samsung Motors**, le taux d'intervention du groupe RCI Banque atteint 52,9 %, en recul de 1,4 points comparé à 2015. **Les nouveaux financements s'établissent à 0,9 Md€** en 2016, contre 0,7 Md€ en 2015, marquant une hausse de 25,3%.

**Sur le périmètre Nissan**, le taux d'intervention du groupe RCI Banque en 2016 est de 35,0 %, en hausse de 1,9 point par rapport à 2015. **Les nouveaux financements s'établissent à 4,1 Md€** en 2016, contre 3,9 Md€ en 2015, soit une hausse de 5,7 %.

**Sur le périmètre Infiniti**, le taux d'intervention du groupe RCI Banque en 2016 est de 27,1 %, en baisse de 1,4 points par rapport à 2015. La baisse du taux d'intervention Infiniti est liée au recul du taux d'intervention en Russie qui passe de 18,4 % en 2015 à 15,1 % en 2016. Les nouveaux financements s'établissent à 0,14 Md€ en 2016, contre 0,07 Md€ en 2015, soit une progression de 95,1 %

**Sur le périmètre Datsun**, le groupe RCI Banque affiche en 2016 un taux d'intervention de 18,6%, en recul de 0,8 point par rapport à 2015.

### Les résultats financiers du Groupe RCI Banque

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les états financiers consolidés du groupe RCI Banque de l'exercice 2016 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2015 et tels qu'adoptés dans l'Union européenne à la date de clôture des comptes.

L'ensemble des informations sur l'application des normes IFRS est donné dans l'annexe aux comptes consolidés.

Marquant une hausse de 68 M€, soit 8,1 %, le résultat avant impôts du groupe RCI Banque s'établit à 912 M€ à fin 2016.

Dans le détail, l'évolution du résultat s'explique par les éléments suivants :

- Des actifs productifs moyens (APM) qui atteignent 33,3 milliards d'euros, en progression de 16,3 % par rapport à 2015. Cette évolution des actifs productifs moyens se répartit entre une hausse de 16,0 % sur l'activité Clientèle et une augmentation de 17,3 % sur l'activité Réseaux
- Le produit net bancaire (PNB) augmente de +8,1 % par rapport à 2015 pour s'établir à 1 472 M€. Cette progression s'explique principalement par la hausse des actifs productifs moyens (APM) et par une marge sur service en croissance de +5,3%, et dont la contribution représente désormais près d'un tiers du PNB
- Le coût du risque total (y compris risque pays) reste bien maîtrisé à 0,31 % des APM, contre 0,33% à fin 2015. Le coût du risque Clientèle s'améliore sensiblement, passant de 0,39% à 0,33% des APM à fin 2016. Le coût du risque Réseaux enregistre une légère hausse à 0,21% des APM à fin 2016
- Les frais de fonctionnement s'établissent à 463 M€, soit 1,39 % des APM, en baisse de près de 10 points de base par rapport à 2015. Avec un coefficient d'exploitation de 31,4 %, RCI Banque témoigne de sa capacité à maîtriser ses frais tout en accompagnant la croissance de son activité et les projets stratégiques

Le résultat net consolidé – part des actionnaires de la société mère – atteint 602 M€, contre 539 M€ en 2015, marquant ainsi une progression de 11,7 %.

Enfin, le ROE diminue légèrement en 2016 et s'établit à 18,2 % (contre 18,7 % en 2015).



Fort de sa dynamique de croissance commerciale, le groupe RCI Banque témoigne ainsi de sa capacité à conserver un haut niveau de rentabilité tout en maintenant une politique robuste de maîtrise du risque.

## Refinancement

Les spreads des obligations émises par RCI Banque ont, pour leur part, connu une année contrastée. Après un écartement brutal début janvier dans un contexte d'attention des investisseurs aux émissions de polluants du secteur automobile, ils ont amorcé une phase de décrue qui s'est fortement accélérée à l'annonce du programme d'achats d'obligations privées par la BCE. Leurs niveaux durant l'été étaient comparables à ceux de la fin du premier semestre 2015 et proches des plus bas historiques. Au cours de l'automne, les spreads se sont tendus jusqu'au 8 décembre, date à laquelle la BCE a annoncé que son programme d'achats d'obligations serait prolongé jusqu'à fin 2017.

En 2016, RCI Banque a lancé cinq émissions obligataires sous format public pour un montant total de 3 350 M€. La première émission de 500 M€ à 3 ans porte un coupon, variable. Les émissions suivantes, 600 M€ à 7 ans, 750 M€ à 3 ans, 750 M€ à 7 ans et 750 M€ à 5 ans ont été réalisées à taux fixe. Le succès des deux émissions à 7 ans, maturité longue utilisée pour la première fois en 2014 permet de diversifier la base d'investisseurs et vient démontrer leur confiance dans la solidité de l'entreprise.

En parallèle, plusieurs placements privés de maturité comprise entre 2 et 3 ans ont été réalisés pour un montant cumulé de 1.1 Md€. Par ailleurs, RCI Banque a lancé une titrisation publique adossée à des crédits automobiles allemands dont 500 M€ ont été placés auprès d'investisseurs. Cette transaction remplace une opération datant de décembre 2013, en cours d'amortissement depuis fin 2014.

Cette alternance de maturités, de types de coupons et de formats d'émission s'inscrit dans la stratégie de diversification des sources de financement poursuivie depuis plusieurs années par le groupe et permet de toucher le plus grand nombre d'investisseurs.

Hors d'Europe, les entités du groupe au Brésil, en Corée du Sud, au Maroc et en Argentine ont également emprunté sur leurs marchés obligataires domestiques.

Les dépôts de la clientèle particulière progressent de 2,3 Md€ sur un an et atteignent 12,6 Md€ au 31 décembre, représentant environ 33% des actifs nets à fin 2016, ce qui correspond à l'objectif de l'entreprise de disposer de dépôts clientèle représentant un tiers des financements accordés à ses clients.

Ces ressources, auxquelles s'ajoutent, sur le périmètre Europe, 4,1 Md€ de lignes bancaires confirmées non tirées, 2,6 Md€ de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la BCE, 1,3 Md€ d'actifs hautement liquides (HQLA) ainsi que des actifs financiers à court terme pour un montant de 0,3 Md€, permettent à RCI Banque d'assurer le maintien des financements accordés à ses clients pendant plus de 10 mois sans accès à la liquidité extérieure.

Dans un environnement complexe et volatil, la politique prudente menée par le groupe depuis plusieurs années s'est montrée particulièrement justifiée. Elle permet de protéger la marge commerciale de chaque entité tout en assurant la sécurité du refinancement de ses activités. Elle est définie et mise en œuvre au niveau consolidé par RCI Banque et s'applique à toutes les entités de financement du groupe.

## Risques Financiers

L'annexe « Risques Financiers » présente l'organisation et le pilotage des différents risques financiers auxquels RCI Banque est confronté et la situation au 31/12/2016.

**Evènements post-clôture**

Aucun évènement important n'est intervenu entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle ce rapport de gestion a été réalisé.

**Informations Sociales et Environnementales**

En annexe

**Perspectives 2017**

En 2017, RCI Banque confirme son ambition de croissance d'activité à la fois sur les financements et les services.

L'année 2017 sera notamment marquée par la poursuite de la transformation digitale. RCI jouera un rôle central dans le déploiement de services connectés auprès de l'Alliance. Ce sera également l'occasion d'enrichir l'expérience client avec le déploiement d'offres de car sharing, de PAYD (Pay As You Drive) et de fleet asset management.

Cette croissance passera en outre par la poursuite de la maîtrise du coût du risque et des frais de fonctionnement qui doit permettre à RCI Banque de maintenir un niveau élevé de rentabilité.



**RAPPORT GENERAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

**31 décembre 2016**

**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1  
France

## **RCI Banque**

Siège social : 14, avenue du Pavé Neuf - 93168 Noisy-Le-Grand Cedex  
Capital social : € 100 000 000

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux Actionnaires,

- 1 En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :
- le contrôle des comptes consolidés de la société RCI Banque, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
  - la justification de nos appréciations ;
  - la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **1 Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **2 Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### Estimations comptables

Votre groupe constitue des dépréciations pour couvrir des risques de crédit inhérents à ses activités, comme mentionné dans les notes 3-D, 3-E, 7-5 et 7-6 de l'annexe aux comptes consolidés. Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons revu les processus mis en place par la direction ainsi que leur adaptation à l'environnement économique actuel pour identifier ces risques, les évaluer et déterminer leur niveau de couverture par des dépréciations à l'actif. Nous avons apprécié l'analyse des risques encourus sur une sélection de débiteurs individuels ainsi que, pour une sélection de portefeuilles évalués collectivement, les données et les paramètres sur lesquels votre groupe a fondé ses estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **3 Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 13 février 2017

KPMG S.A.

ERNST & YOUNG Audit

Valéry Foussé  
Associé

Bernard Heller  
Associé



# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

**31 décembre 2016**

## SOMMAIRE

<b>BILAN ET COMPTE DE RESULTAT</b> .....	<b>16</b>
<b><u>TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES</u></b> .....	<b>19</b>
<b><u>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES</u></b> .....	<b>20</b>
<b><u>ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES</u></b> .....	<b>21</b>
1. <u>APPROBATION DES COMPTES - DISTRIBUTIONS</u> .....	21
2. <u>FAITS MARQUANTS</u> .....	21
3. <u>REGLES ET METHODES COMPTABLES</u> .....	22
A) <u>Evolutions des principes comptables</u> .....	22
B) <u>Principes de consolidation</u> .....	24
C) <u>Présentation des états financiers</u> .....	25
D) <u>Estimations et jugements</u> .....	26
E) <u>Prêts et créances sur la clientèle et contrats de « Location Financement »</u> .....	26
F) <u>Les contrats de « location opérationnelle » (IAS 17)</u> .....	29
G) <u>Opérations entre le groupe RCI Banque et l'alliance Renault - Nissan</u> .....	30
H) <u>Comptabilisation et évaluation du portefeuille de titres (IAS 39)</u> .....	30
I) <u>Immobilisations (IAS16 / IAS36)</u> .....	31
J) <u>Impôts sur les résultats (IAS12)</u> .....	31
K) <u>Engagements de retraite et assimilés (IAS19)</u> .....	31
L) <u>Conversion des comptes des sociétés étrangères</u> .....	32
M) <u>Conversion des transactions en monnaie étrangère</u> .....	33
N) <u>Les passifs financiers (IAS 39)</u> .....	33
O) <u>Emissions structurées et dérivés incorporés (IAS 39)</u> .....	33
P) <u>Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (IAS 39)</u> .....	33
Q) <u>Secteurs opérationnels (IFRS 8)</u> .....	35
R) <u>Assurance</u> .....	36
4. <u>ADAPTATION A L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET FINANCIER</u> .....	37
5. <u>REFINANCEMENT</u> .....	38
6. <u>EXIGENCES REGLEMENTAIRES</u> .....	39
7. <u>NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES</u> .....	40
8. <u>FILIALES ET SUCCURSALES DU GROUPE</u> .....	73
A) <u>Liste des sociétés consolidées et des succursales à l'étranger</u> .....	73
B) <u>Filiales dans lesquelles les participations ne donnant pas le contrôle sont significatives</u> .....	75
C) <u>Entreprises associées et co-entreprises significatives</u> .....	77
D) <u>Restrictions importantes</u> .....	78

**BILAN CONSOLIDE**

<b>ACTIF - En millions d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>12/2016</b>	<b>12/2015</b>
Caisse et Banques centrales		1 040	1 937
Instruments dérivés	2	238	374
Actifs financiers disponibles à la vente et autres actifs financiers	3	955	643
Prêts et créances sur les établissements de crédit	4	1 024	851
Prêts et créances sur la clientèle	5 et 6	37 923	31 579
Créances d'impôts courants	7	44	21
Créances d'impôts différés	7	106	105
Créances fiscales hors impôts courants	7	316	189
Comptes de régularisation et actifs divers	7	748	623
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	8	97	72
Opérations de location opérationnelle	5 et 6	715	558
Immobilisations corporelles et incorporelles	9	28	28
Ecart d'acquisition	10	86	93
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>43 320</b>	<b>37 073</b>

<b>PASSIF - En millions d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>12/2016</b>	<b>12/2015</b>
Banques centrales	11.1	2 000	1 501
Instruments dérivés	2	97	68
Dettes envers les établissements de crédit	11.2	1 845	1 433
Dettes envers la clientèle	11.3	13 267	10 933
Dettes représentées par un titre	11.4	19 544	17 534
Dettes d'impôts courants	13	88	79
Dettes d'impôts différés	13	333	324
Dettes fiscales hors impôts courants	13	28	20
Comptes de régularisation et passifs divers	13	1 556	1 274
Provisions	14	147	112
Provisions techniques des contrats d'assurance	14	343	288
Dettes subordonnées	16	12	12
Capitaux propres		4 060	3 495
- Dont capitaux propres part des actionnaires de la société mère		4 046	3 482
Capital souscrit et réserves liées		814	814
Réserves consolidées et autres		2 827	2 295
Gains ou pertes latents		(197)	(166)
Résultat de l'exercice		602	539
- Dont capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle		14	13
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>43 320</b>	<b>37 073</b>



## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En millions d'euros	Notes	12/2016	12/2015
Intérêts et produits assimilés	24	1 844	1 878
Intérêts et charges assimilées	25	(761)	(861)
Commissions (Produits)		27	23
Commissions (Charges)		(17)	(14)
Gains (pertes) nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat	26	9	(6)
Gains (pertes) nets sur actifs financiers disponibles à la vente et autres	27	1	1
Produits des autres activités	28	1 050	959
Charges des autres activités	28	(681)	(618)
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>1 472</b>	<b>1 362</b>
Charges générales d'exploitation	29	(456)	(423)
Dotations aux amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles		(7)	(6)
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>1 009</b>	<b>933</b>
Coût du risque	30	(104)	(93)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>905</b>	<b>840</b>
Part dans le résultat des entreprises associées et coentreprises	8	7	4
Gains ou pertes nets sur autres actifs immobilisés			
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		<b>912</b>	<b>844</b>
Impôts sur les bénéfices	31	(286)	(271)
<b>RESULTAT NET</b>		<b>626</b>	<b>573</b>
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle		24	34
Dont part des actionnaires de la société mère		602	539
Résultat net par action (1) et en euros		601,59	538,62
Résultat net dilué par action et en euros		601,59	538,62

(1) Résultat net - Part des actionnaires de la société mère rapportée au nombre d'actions

## ETAT DE RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>RESULTAT NET</b>	<b>626</b>	<b>573</b>
Réévaluation du passif net au titre des avantages postérieur à l'emploi	(8)	3
<i>Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net</i>	<i>(8)</i>	<i>3</i>
Opérations de couverture de flux de trésorerie	(28)	7
Différences de conversion	(6)	(55)
<i>Total des éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net</i>	<i>(34)</i>	<i>(48)</i>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(42)</b>	<b>(45)</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>584</b>	<b>528</b>
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle	13	39
Dont part des actionnaires de la société mère	571	489

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Écarts de conversion	Gains ou pertes latents ou différés	Résultat net	Capitaux propres	Capitaux propres	Total capitaux propres consolidés
	(1)	(2)		(3)	(4)	(Part des actionnaires de la société mère)	(Part des actionnaires de la société mère)	(Part des part. ne donnant pas le contrôle)	
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2014*</b>	<b>100</b>	<b>714</b>	<b>2 023</b>	<b>(112)</b>	<b>(4)</b>	<b>417</b>	<b>3 138</b>	<b>13</b>	<b>3 151</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			417			(417)			
Retraitement des capitaux propres d'ouverture			4				4		4
<b>Capitaux propres au 1 janvier 2015*</b>	<b>100</b>	<b>714</b>	<b>2 444</b>	<b>(112)</b>	<b>(4)</b>		<b>3 142</b>	<b>13</b>	<b>3 155</b>
Variations de valeur des instruments financiers (CFH & AFS) affectant les capitaux propres					3		3	4	7
Réévaluation du passif net au titre des avantages postérieurs à l'emploi.					3		3		3
Différences de conversion				(56)			(56)	1	(55)
Résultat de la période avant affectation						539	539	34	573
<b>Résultat global de la période</b>				<b>(56)</b>	<b>6</b>	<b>539</b>	<b>489</b>	<b>39</b>	<b>528</b>
Effet des variations de périmètre, stocks options et autres			1				1	(1)	
Distribution de l'exercice			(150)				(150)	(19)	(169)
Engagement de rachat des participations ne donnant pas le contrôle								(19)	(19)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2015</b>	<b>100</b>	<b>714</b>	<b>2 295</b>	<b>(168)</b>	<b>2</b>	<b>539</b>	<b>3 482</b>	<b>13</b>	<b>3 495</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			539			(539)			
<b>Capitaux propres au 1 janvier 2016</b>	<b>100</b>	<b>714</b>	<b>2 834</b>	<b>(168)</b>	<b>2</b>		<b>3 482</b>	<b>13</b>	<b>3 495</b>
Variations de valeur des instruments financiers (CFH & AFS) affectant les capitaux propres					(16)		(16)	(12)	(28)
Réévaluation du passif net au titre des avantages postérieurs à l'emploi.					(8)		(8)		(8)
Différences de conversion				(7)			(7)	1	(6)
Résultat de la période avant affectation						602	602	24	626
<b>Résultat global de la période</b>				<b>(7)</b>	<b>(24)</b>	<b>602</b>	<b>571</b>	<b>13</b>	<b>584</b>
Distribution de l'exercice								(14)	(14)
Engagement de rachat des participations ne donnant pas le contrôle			(7)				(7)	2	(5)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2016</b>	<b>100</b>	<b>714</b>	<b>2 827</b>	<b>(175)</b>	<b>(22)</b>	<b>602</b>	<b>4 046</b>	<b>14</b>	<b>4 060</b>

(1) Le capital social de RCI Banque SA de 100 millions d'euros est composé de 1.000.000 actions ordinaires de 100 euros entièrement libérées – 999 999 actions ordinaires étant détenues par Renault s.a.s.

(2) Les réserves liées au capital comprennent les primes d'émission de la société mère.

(3) La variation des écarts de conversion constaté au 31 décembre 2016 concerne principalement, l'Argentine, le Brésil, le Royaume-Uni, la Russie, la Turquie et la Corée du Sud. Au 31 décembre 2015, elle concernait principalement, le Brésil, l'Argentine, le Royaume-Uni et la Corée du Sud.

(4) Comprend notamment la juste valeur des instruments financiers dérivés utilisés en couverture des flux de trésorerie et des titres disponibles à la vente pour -8,9 M€ et les écarts actuariels IAS 19 pour 13,4 M€ à fin décembre 2016.

(5) Les capitaux propres d'ouverture au premier janvier 2015 ont été retraités des impacts IFRIC 21 pour un montant de +4,4 millions d'euros.

(\*) Les comptes 2014 ont fait l'objet d'un retraitement

Les capitaux propres d'ouverture au premier janvier 2015 ont été retraités des impacts IFRIC 21 pour un montant de +4,4 millions d'euro.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère</b>	<b>602</b>	<b>539</b>
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	6	5
Dotations nettes aux provisions	77	27
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises	1	
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(7)	(4)
Produits et charges d'impôts différés	34	(18)
Résultat net - Part des participations ne donnant pas le contrôle	24	34
Autres (portefeuille d'instruments dérivés en juste valeur par résultat)	7	(18)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>744</b>	<b>565</b>
Autres mouvements (créances et dettes rattachées, charges constatées d'avance)	20	76
<b>Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net et autres ajustements</b>	<b>162</b>	<b>102</b>
Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit	844	406
- Encaissements / décaissements liés aux créances sur établissements de crédit	(14)	(73)
- Encaissements / décaissements liés aux dettes sur établissements de crédit	858	479
Flux liés aux opérations avec la clientèle	(4 184)	(225)
- Encaissements / décaissements liés aux créances sur la clientèle	(6 748)	(3 860)
- Encaissements / décaissements liés aux dettes sur la clientèle	2 564	3 635
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	1 614	1 260
- Encaissements / décaissements liés au portefeuille de titres de placements	(299)	99
- Encaissements / décaissements liés aux dettes représentées par des titres	2 019	1 167
- Encaissements / décaissements liés aux valeurs à l'encaissement	(106)	(6)
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	279	(170)
<b>Diminution / augmentation nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>(1 447)</b>	<b>1 271</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>(683)</b>	<b>1 912</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	(33)	(16)
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	(6)	(7)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>(39)</b>	<b>(23)</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	(14)	(419)
- Remboursement d'instruments de capital et emprunts subordonnés		(250)
- Dividendes versés	(14)	(169)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>(14)</b>	<b>(419)</b>
<b>Effet des var. des taux de change et de périmètre sur la trésorerie et équivalents (D)</b>	<b>(7)</b>	<b>(43)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie (A+ B+C+D)</b>	<b>(743)</b>	<b>1 427</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture :	2 382	955
- Caisse, Banques centrales (actif et passif)	1 937	465
- Comptes (actif et passif) et prêts / emprunts à vue auprès des établissements de crédit	445	490
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture :	1 639	2 382
- Caisse, Banques centrales (actif et passif)	1 040	1 937
- Comptes actif et prêts à vue auprès des établissements de crédit	810	650
- Comptes passif et emprunts à vue auprès des établissements de crédit	(211)	(205)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(743)</b>	<b>1 427</b>

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

RCI Banque S.A, société mère du groupe, est une société anonyme à conseil d'administration, au capital de 100 000 000 euros entièrement libéré, entreprise soumise à l'ensemble des dispositions législatives et réglementaires des établissements de crédit, et immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Bobigny sous le n° SIREN 306 523 358.

Le siège social de RCI Banque S.A est situé au 14, avenue du Pavé-Neuf, 93168 Noisy-le-Grand CEDEX.

RCI Banque S.A a pour principale activité le financement des marques de l'Alliance.

Les états financiers consolidés du groupe RCI Banque S.A au 31 décembre portent sur la Société et ses filiales, et sur les intérêts du groupe dans les entreprises associées et les entités sous contrôle conjoint.

### APPROBATION DES COMPTES - DISTRIBUTIONS

Les comptes consolidés du groupe RCI Banque, pour l'année 2016, ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 3 février 2017 et seront présentés pour approbation à l'Assemblée Générale du 22 mai 2017.

Pour mémoire, l'Assemblée Générale du 20 mai 2016 a proposé de ne pas distribuer de dividendes sur le résultat 2015.

Les comptes consolidés sont exprimés en millions d'euros, sauf indication contraire.

### FAITS MARQUANTS

#### Evolution du périmètre de consolidation en 2016

- Fusion par absorption de Companhia de Credito, financiamento e Investimento RCI Brasil par sa fille Banco RCI Brasil S.A en février 2016. Il n'y a pas eu de modification dans la méthode de consolidation de la société absorbante, ni dans la répartition entre propriétaires de la société mère (60,11%) et les intérêts ne donnant pas le contrôle (39,89%)
- Fusion par absorption de RCI Gest Instituição Financeira de Credito S.A par RCI Banque Sucursale Portugal avec transfert d'actifs à RCI COM S.A, nouvelle société commerciale portant les opérations de location opérationnelle au Portugal et entrant dans le périmètre en même temps que la fusion. Cette fusion est neutre en consolidation.
- Nouvelle émission de Fonds communs de titrisation :
  - Cars Alliance Auto Loans Germany V2016-1 a émis en mai 2016 des titres AAA adossés à des crédits automobiles à la clientèle pour une valeur de 700 MEUR.
- Arrivée à terme du Fonds commun de titrisation CARS Alliance Auto Loans France V 2012-1

#### Filiales étrangères n'ayant pas conclu de convention fiscale avec la France

Conformément à l'arrêté du 6 octobre 2009 portant application de l'article L.511-45 du code monétaire et financier, RCI Banque déclare détenir en Colombie la société RCI Servicios Colombia S.A à hauteur de 95% et la société RCI Colombia S.A à hauteur de 51% .

L'activité de la société RCI Servicios Colombia S.A consiste à percevoir des commissions sur les crédits apportés à un partenaire commercial. Les principaux indicateurs de gestion de cette filiale font l'objet d'un suivi mensuel. Au 31 décembre 2016 son résultat avant impôt s'élève à 2,5 M€

L'activité de la RCI Colombia S.A, pour sa part, est principalement le financement des ventes clientèle et réseaux en Colombie. Au 31 décembre 2016 son résultat avant impôt s'élève à -3,5 M€.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

En application du règlement n°1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les comptes consolidés du groupe RCI Banque de l'exercice 2016 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2016 et tel qu'adopté dans l'Union européenne à la date de clôture des comptes.

### Evolutions des principes comptables

Le groupe RCI Banque applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union européenne d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2016.

Nouveaux textes d'application obligatoire au 1er janvier 2016	
Amendement d'IAS 1	Initiative concernant les informations à fournir
Amendement d'IAS 19	Régimes à prestations définies – Cotisations des membres du personnel
Amendement d'IAS 27	Utilisation de la méthode de la mise en équivalence dans les états financiers individuels
Amendements d'IAS 16 et 38	Eclaircissement sur les modes d'amortissement acceptables
Amendement d'IFRS 11	Comptabilisation des acquisitions d'intérêts dans des entreprises communes
Améliorations annuelles – Cycle 2010-2012	Diverses dispositions
Améliorations annuelles – Cycle 2012-2014	Diverses dispositions

L'amendement d'IAS 19 « Régimes à prestations définies – Cotisations des membres du personnel » apporte des clarifications sur le traitement comptable des cotisations reçues des salariés ou de tiers dans le cadre d'un plan à prestations définies. D'application rétrospective, cet amendement concerne le groupe mais est sans impact significatif.

Le groupe n'a pas appliqué par anticipation les nouvelles normes et amendements ci-après parus au Journal Officiel de l'Union Européenne et dont l'application sera obligatoire au 1er janvier 2017 ou postérieurement.

Nouveaux textes non appliqués par anticipation par le groupe	
Amendement d'IAS 7	Initiative concernant les informations à fournir
Amendement d'IAS 12	Comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre des pertes latentes
IFRS 15	Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients
IFRS 9	Instruments financiers
Améliorations annuelles 2014-2016	Diverses dispositions
IFRIC 22	Transactions en monnaie étrangère et contrepartie anticipée

IFRS 9 « Instruments financiers » :

Le 29 novembre 2016, l'Union Européenne a publié au Journal Officiel la norme IFRS 9 « Instruments Financiers ».

Les modifications apportées par IFRS 9 incluent :

- **une approche pour la classification et l'évaluation des actifs financiers qui reflète le modèle économique dans le cadre duquel ils sont gérés ainsi que leurs flux de trésorerie contractuels :**  
les prêts et les titres de dette qui ne sont pas considérés comme « basiques » au sens de la norme (Solely Payments of Principal and Interest) seront ainsi mesurés à la juste valeur par résultat tandis que les prêts et titres de dette « basiques » seront mesurés au coût amorti ou à la juste valeur par capitaux propres en fonction du modèle de gestion de ces actifs. La classification des passifs financiers est quasiment inchangée, à l'exception des passifs évalués à la juste valeur sur option au titre du risque de crédit propre.
- **un modèle unique de dépréciation du risque de crédit :** IFRS 9 permet de passer d'un provisionnement de pertes de crédit avérées à un modèle de provisionnement prospectif, fondé sur les pertes de crédit attendues :
  - o Le nouveau modèle de dépréciation imposera de constater les pertes de crédit attendues à 12 mois sur les instruments émis ou acquis, dès leur entrée au bilan.
  - o Les pertes de crédit attendues à maturité devront être comptabilisées lorsqu'une augmentation significative du risque de crédit sera constatée depuis la comptabilisation initiale.
- **une approche sensiblement réformée de la comptabilité de couverture :** le modèle d'IFRS 9 a pour objectif de mieux refléter la gestion des risques, notamment en élargissant les instruments de couverture éligibles. Dans l'attente d'une future norme relative à la macro-couverture, IFRS 9 permet de maintenir les règles actuelles (IAS 39) de la comptabilité de couverture à toutes ses relations de couvertures ou seulement aux relations de macro-couverture.

Les informations en annexe sont aussi renforcées. Elles visent à permettre aux utilisateurs des états financiers de comprendre l'incidence du risque de crédit sur le montant, l'échéance et le degré d'incertitude des flux de trésorerie futurs.

Conscient de l'enjeu majeur que la norme IFRS 9 représente pour les institutions bancaires, le groupe RCI Banque a lancé son projet IFRS 9 au cours du dernier trimestre 2015. Il s'agit d'une structure projet commune aux filières Risque et Finance. Des comités de pilotage réunissant les responsables des Fonctions Risques et Finance ont été mis en place, ainsi que des comités opérationnels dédiés aux différentes problématiques liées à la mise en œuvre de la nouvelle norme.

Au cours du premier trimestre 2016, les premiers travaux ont porté essentiellement à ce stade sur les principes de classement et d'évaluation, la revue des instruments financiers actuellement utilisés au regard de ces principes et enfin sur la définition de la méthodologie du nouveau modèle de provisionnement.

Au cours du deuxième semestre 2016, le groupe a poursuivi la revue de ses portefeuilles d'actifs financiers pour déterminer leurs futurs classements et modes d'évaluation sous IFRS 9. Par ailleurs, les travaux de calibrage et de validation du cadre méthodologique définissant les règles d'appréciation de la dégradation du risque de crédit et de détermination des pertes attendues à un an et à maturité sont en cours de finalisation pour l'activité Clientèle et Réseau. Le groupe a fait le choix de s'appuyer sur les concepts et dispositifs existants (notamment sur le dispositif bâlois) pour les expositions pour lesquelles les exigences de fonds propres au titre du risque de crédit sont calculées selon l'approche prudentielle IRBA (méthode avancée du calcul du ratio de solvabilité), ce qui représente une très grande majorité des encours clientèle du groupe. Ce dispositif sera également appliqué, de manière plus simplifiée, aux portefeuilles pour lesquels les exigences de fonds propres au titre du risque de crédit sont calculées selon l'approche standard. Par ailleurs, le dispositif bâlois sera complété des dispositions spécifiques à IFRS 9 et notamment la prise en compte des informations de nature prospective.

Les études de cadrage pour l'adaptation des systèmes d'information et processus se poursuivent également et certains développements informatiques ont été entamés. La déclinaison opérationnelle du projet est prévue au cours du 1er semestre 2017.

A ce stade du projet de mise en œuvre de la norme IFRS 9, les conséquences chiffrées de son application ne peuvent être raisonnablement estimées.

Cette norme est applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2018 et peut être appliquée par anticipation. Le groupe n'a pas arrêté les modalités de transition qu'il appliquera.

IFRS 15 « Produits des activités ordinaires provenant de contrats avec les clients » :

Le 29 octobre 2016, l'Union Européenne a publié au Journal Officiel la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires provenant de contrats avec les clients ». Cette norme remplacera les normes IAS 11 et IAS 18 et les interprétations IFRIC et SIC associées. Elle propose une nouvelle approche de reconnaissance des revenus décrite en cinq étapes. Celle-ci pourrait avoir notamment des impacts sur les modalités de reconnaissance des revenus relatifs aux contrats contenant plusieurs obligations de performance avec des prix de transaction ayant une composante variable ainsi que sur les contrats comprenant une composante de financement. IFRS 15 présente également une nouvelle approche du traitement comptable de la garantie en distinguant la garantie de type assurance et la garantie de type service.

Les travaux d'analyse actuellement en cours ne conduisent pas à identifier des changements majeurs dans la reconnaissance des revenus.

Cette norme est applicable au 1er janvier 2018 et peut être appliquée par anticipation. Le groupe envisage d'appliquer cette nouvelle norme à compter du 1er janvier 2018 selon la méthode rétrospective.

Par ailleurs, le groupe étudie la nouvelle norme IFRS 16 « Contrats de location » dont l'adoption par l'Union Européenne est prévue courant 2017.

Nouvelles normes IFRS non adoptées par l'Union Européenne		Date d'application selon l'IASB
IFRS 16	Contrats de location	1 <sup>er</sup> janvier 2019

Le 16 janvier 2016, l'IASB a publié la norme IFRS 16 « Contrats de location » qui remplacera la norme IAS 17 et les interprétations IFRIC et SIC associées et viendra supprimer, côté preneur, la distinction précédemment faite entre les contrats de location simple et les contrats de location financement. Selon IFRS 16, un preneur comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une dette financière représentative de l'obligation locative. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti et l'obligation locative est évaluée initialement à la valeur actualisée des paiements locatifs sur la durée de location, actualisée au taux implicite du contrat de location s'il peut être facilement déterminé ou au taux d'emprunt marginal sinon.

Cette norme est en revanche très proche de la norme existante pour le traitement des contrats de location côté bailleur.

Cette norme est applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2019 et peut être appliquée par anticipation.

## Principes de consolidation

### Périmètre et méthodes de consolidation

Les comptes consolidés intègrent les comptes des sociétés contrôlées au sens d'IFRS 10 (entreprises associées ou contrôle conjoint – co-entreprises), directement ou indirectement, par le groupe (filiales et succursales).

Les entreprises associées et co-entreprises sont comptabilisées par mise en équivalence (IFRS 11).

Les actifs titrisés de Diac SA, de RCI FS Ltd, de Banco RCI Brasil S.A., des succursales italienne et allemande ainsi que les prêts consentis à Renault Retail Groupe, pour lesquels le groupe RCI Banque a conservé la majorité des risques et avantages, sont maintenus à l'actif du bilan.

Les transactions significatives entre les sociétés consolidées, ainsi que les profits internes non réalisés sont éliminés.

Les sociétés consolidées par RCI Banque sont principalement les sociétés de financement des ventes de véhicules Renault, Nissan, Dacia, Samsung et Datsun ainsi que les sociétés de service associées.

### Coût d'acquisition des titres et écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition sont évalués, à la date d'acquisition, comme étant l'excédent entre :

- Le total de la contrepartie transférée évaluée à la juste valeur ainsi que le montant éventuel d'une participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise

Et



- Le solde net des montants des actifs identifiables acquis et des passifs.

Les frais connexes à l'acquisition comme les commissions d'apporteurs d'affaires, les honoraires de conseil, juridiques, comptables, de valorisation et autres honoraires professionnels ou de conseil, sont enregistrés en charges pour les périodes au cours desquelles les coûts sont encourus et les services reçus.

Les coûts d'émission de titres d'emprunt ou de capitaux propres sont eux comptabilisés selon IAS 32 et IAS 39.

Si le regroupement d'entreprises génère un écart d'acquisition négatif, celui-ci est enregistré immédiatement en résultat.

Un test de dépréciation est effectué, au minimum une fois par an et dès que survient un indice de perte de valeur, en comparant la valeur comptable des actifs à leur valeur recouvrable, celle-ci étant définie comme la plus élevée entre la juste valeur (diminuée du coût de cession) et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est fondée sur une approche de marché, elle est déterminée par l'utilisation de multiples pour chacun des groupes d'unités génératrices de trésorerie, constituées d'entités juridiques ou de regroupement d'entités juridiques dans un même pays. Un taux d'actualisation unique est utilisé pour l'ensemble des UGT testées, composé du taux sans risque à 10 ans augmenté de la prime de risque moyenne du secteur dans lequel ces dernières évoluent.

L'horizon des données prévisionnelles relatives au résultat est de 1 an.

Les écarts d'acquisition sont donc évalués à leur coût diminué du cumul des pertes de valeur éventuelles. Le cas échéant, cette dépréciation est inscrite au compte de résultat.

Les transactions avec les participations ne donnant pas le contrôle (achats/cessions) sont comptabilisées comme des transactions en capital. La différence entre la rémunération reçue ou versée et la valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle cédées ou rachetées est reconnue directement en capitaux propres.

### **Participations ne donnant pas le contrôle**

Le groupe a consenti des engagements de rachat de participations sur les filiales consolidées par intégration globale détenues par des actionnaires minoritaires. Ces engagements de rachat correspondent pour le groupe à des engagements optionnels (ventes d'options de vente). Le prix d'exercice de ces options est établi en estimant le prix de rachat éventuel que le groupe RCI Banque aurait à payer aux participations ne donnant pas le contrôle si ces dernières étaient exercées, en tenant compte notamment des résultats futurs du portefeuille de financement existant à la date de clôture et en référence aux dispositions définies dans les contrats de coopération.

Conformément aux dispositions prévues par la norme IAS32, le groupe a enregistré un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne donnant pas le contrôle des entités contrôlées de manière exclusive, pour un montant total de 203 millions d'euros au 31 décembre 2016, contre 171 millions d'euros au 31 décembre 2015. Ce passif est comptabilisé initialement pour la valeur actualisée du prix d'exercice estimé des options de vente.

La contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des participations ne donnant pas le contrôle sous-jacent aux options et pour le solde en diminution des capitaux propres - part des actionnaires de la société mère. L'obligation d'enregistrer un passif alors même que les options de vente ne sont pas exercées conduit, par cohérence, à retenir initialement le même traitement comptable que celui appliqué aux augmentations de pourcentage d'intérêts dans les sociétés contrôlées.

A l'échéance de l'engagement, si le rachat n'est pas effectué, les écritures antérieurement comptabilisées sont extournées; si le rachat est effectué, le montant constaté en passif est annulé en contrepartie du décaissement de trésorerie lié au rachat de la participation ne donnant pas le contrôle.

### **Présentation des états financiers**

Les états de synthèse sont établis sur la base du format proposé par l'Autorité des Normes Comptables (ANC) dans sa recommandation n° 2013-04 du 7 novembre 2013 relative au format des comptes consolidés des établissements du secteur bancaire établis selon les normes comptables internationales.

Le résultat d'exploitation inclut l'ensemble des produits et coûts directement liés aux activités du groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles, comme les coûts de restructuration.

Le groupe a procédé à un changement de présentation en 2016 portant sur le classement des impôts qui répondent à la

définition d'un impôt calculé sur un résultat intermédiaire net au sens de la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » parmi les impôts courants au compte de résultat et au bilan. Ce reclassement concerne la CVAE des entités françaises.

### **Estimations et jugements**

Pour établir ses comptes, RCI Banque doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. RCI Banque revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes de celles qui avaient été prévues, les montants figurant dans ses futurs états financiers pourraient différer des estimations actuelles. La valeur recouvrable des créances sur la clientèle et les provisions sont les principaux postes des états financiers dépendant d'estimations et jugements.

Ces estimations sont prises en compte dans chacune des notes correspondantes.

### **Prêts et créances sur la clientèle et contrats de « Location Financement »**

#### **Principe d'évaluation (hors dépréciation) et de présentation des prêts et créances sur la clientèle**

Les créances de financement des ventes à la clientèle finale et de financement du réseau appartiennent à la catégorie des « prêts et créances émis par l'entreprise ». A ce titre, elles sont enregistrées initialement à la juste valeur et comptabilisées au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le taux d'intérêt effectif (TIE) est le taux de rendement interne jusqu'à l'échéance ou, pour les créances à taux révisable, jusqu'à la date la plus proche de refixation du taux. L'amortissement actuariel de toute différence entre le montant initial de la créance et son montant à l'échéance est calculé selon la méthode du TIE.

Le coût amorti des créances de financement des ventes comprend, outre la part contractuelle de la créance, les bonifications d'intérêt reçues du constructeur ou du réseau dans le cadre de campagnes promotionnelles, les frais de dossiers payés par les clients et les rémunérations versées aux apporteurs d'affaires. Ces différents éléments, qui concourent au rendement de la créance, sont présentés en minoration ou majoration du montant de la créance. Leur constatation au compte de résultat fait l'objet d'un étalement actuariel au TIE des créances auxquelles ils sont rattachés.

Les contrats de « Location Financement » identifiés selon les règles décrites au point E sont comptabilisés en substance comme des créances de financement des ventes.

Les résultats des opérations de revente de véhicules à l'issue des contrats de location financière sont classés parmi les « Produits (et charges) net(te)s des autres activités ».

Ainsi, les plus et moins-values sur revente de véhicules relatives aux contrats sains, les flux de provisions pour risques sur valeurs résiduelles ainsi que les plus et moins-values sur véhicules dégagées à l'occasion de sinistres et les indemnités d'assurance correspondantes sont classés dans les "Autres produits d'exploitation bancaire" et "Autres charges d'exploitation bancaire".

#### **Identification du risque de crédit**

Différents systèmes de notation interne sont actuellement utilisés dans le groupe RCI Banque :

- Une notation groupe pour les emprunteurs « Réseau », utilisée aux différentes phases de la relation avec l'emprunteur (acceptation initiale, suivi du risque, provisionnement),
- Une notation groupe pour les contreparties bancaires, établie à partir des ratings externes et du niveau de fonds propres de chaque contrepartie,
- Pour les emprunteurs « Clientèle », différents systèmes de score d'acceptation sont utilisés en fonction des filiales et des types de financement concernés.

Toute créance présentant un risque avéré de non recouvrement partiel ou total est classée parmi l'une des deux catégories suivantes :

- Encours douteux : le classement en créance douteuse intervient au plus tard lorsqu'une échéance est impayée depuis plus de trois mois. Le classement en douteux d'une créance entraîne le transfert en créance douteuse de l'intégralité des encours sur le client concerné.
- Encours douteux compromis : l'identification des encours compromis intervient lorsque la déchéance du terme (crédit) ou la résiliation du contrat (location) est prononcée en raison de la situation financière dégradée de la contrepartie. En l'absence de déchéance du terme ou résiliation, elle intervient un an au plus tard après le classement en encours douteux.

Compte tenu de l'incidence de pratiques de gestion locales différenciées, la déchéance du terme ou la résiliation n'ont pas lieu au même âge dans les différents pays où s'exerce l'activité du groupe RCI Banque. Toutefois, on constate une certaine convergence des pratiques par grandes zones géographiques :

- Europe du Nord : la déchéance du terme ou la résiliation a généralement lieu dans les 3 à 4 mois qui suivent le premier impayé,
- Europe du Sud : la déchéance du terme ou la résiliation a généralement lieu dans les 6 à 8 mois qui suivent le premier impayé,
- Amérique du Sud : la déchéance du terme ou la résiliation intervient généralement dans les 6 à 8 mois qui suivent le premier impayé.

Le retour d'un encours douteux vers l'encours sain intervient lorsque les arriérés ont été apurés.

### **Encours restructurés**

Le groupe RCI Banque applique, pour l'identification des encours restructurés, la définition de l'European Banking Authority (EBA) donnée dans son ITS (Implementing Technical Standards) 2013/03 rev1 du 24.07.2014.

La restructuration de crédit (ou Forbearance) consiste dans la mise en place de concessions envers un client emprunteur qui rencontre ou est sur le point de rencontrer des difficultés financières pour honorer ses engagements.

Elle désigne ainsi les cas :

- de modification des clauses et des conditions d'un contrat afin de redonner au client en difficulté financière la possibilité d'honorer ses engagements (exemple : changement du nombre d'échéances, report de la date d'échéance, changement du montant des échéances, changement du taux client),
- de refinancement total ou partiel d'un engagement d'une contrepartie en difficulté (au lieu de le résilier), qui n'aurait pas eu lieu si le client n'avait pas connu de difficultés financières.

La classification d'un contrat en encours restructuré est indépendante du provisionnement (par exemple un contrat qui sera restructuré et retournera en encours sain n'aura pas de provision et sera pourtant qualifié d'encours restructuré durant la période probatoire).

Sont exclues des créances restructurées, les créances dont les caractéristiques ont été renégociées commercialement avec des contreparties ne présentant pas de difficultés financières.

L'encours restructuré se définit au niveau du contrat (« facility ») qui est restructuré, et non au niveau du tiers (pas de principe de contagion).

Les difficultés financières s'appréhendent en revanche au niveau du client.

Les conditions de sortie d'un contrat des encours restructurés sont cumulatives et sont les suivantes :

- Le contrat est considéré comme performant (sain ou incidenté) et l'analyse de la situation du client confirme qu'il a recouvré sa solvabilité et sa capacité à honorer ses engagements,
- Un minimum de 2 ans de période probatoire s'est écoulé depuis que le contrat restructuré est revenu en encours performant,
- Des remboursements réguliers et significatifs ont été effectués par le client au cours, à minima, de la moitié de la période probatoire,
- Aucune des expositions du client ne présente d'impayés de plus de 30 jours à la fin de la période probatoire.

Si un contrat sorti des encours restructurés bénéficie à nouveau de mesures de restructuration (extension de durée, etc.) ou s'il présente des impayés de plus de 30 jours, il doit être reclassé en encours restructuré.

### **Dépréciation pour risque de crédit**

Des dépréciations pour risque de crédit avéré sont constituées pour couvrir les risques de non - recouvrement des créances. Ces dépréciations sont déterminées sur base individuelle (selon le cas, de manière unitaire ou à partir d'une approche statistique des risques) ou sur base collective et classées au bilan en déduction des postes d'actif auxquels

elles se rattachent.

### Activité Clientèle

L'approche statistique sur base individuelle est appliquée à l'activité Clientèle. Elle vise à estimer la perte finale sur l'encours douteux, l'encours compromis et l'encours avec incident de paiement. Les créances « Clientèle » sont dépréciées par groupes de risque représentatifs des types de financement et des biens financés.

Les flux prévisionnels utilisés dans le cadre de la dépréciation statistique sont déterminés par l'application au montant des créances lors du défaut, d'un taux de récupération périodique en fonction de l'âge au douteux. Les flux de récupération sont projetés sur une durée de plusieurs années à l'issue de laquelle le dernier flux représente un forfait des récupérations au-delà de cette durée. Les taux de récupération utilisés résultent de l'observation des récupérations réelles, lissées sur une période de 12 mois.

La dépréciation sur encours douteux est calculée en comparant la valeur recouvrable estimée, constituée des flux de récupération prévisionnels actualisés, avec la valeur comptable des créances concernées. Etant donné le caractère statistique de la méthode permettant de mesurer les flux de récupération prévisionnels, le calcul de la valeur recouvrable estimée est effectué non pas individuellement pour chaque créance, mais collectivement par génération de contrats.

L'encours incidenté non douteux est déprécié en tenant compte de la probabilité de passage en douteux et sur la base d'un taux de récupération au moment du passage en douteux. Il s'agit « d'incurred loss », le fait avéré étant constitué par un défaut de paiement inférieur à 3 mois.

Les créances incidentées et douteuses font l'objet d'un suivi unitaire. Dans le cas où l'approche sur base individuelle n'est pas pertinente, la dépréciation est alors déterminée statistiquement en fonction d'une classification des entreprises et des phases de recouvrement ou de procédure engagées.

Dès qu'un actif financier ou un groupe d'actifs financiers similaires a été déprécié à la suite d'une perte de valeur, les produits d'intérêt ultérieurs sont comptabilisés sur la base du taux d'intérêt utilisé pour actualiser les flux de trésorerie futurs en vue d'évaluer la perte de valeur.

### Activité Réseaux

Les dépréciations pour risques de crédit de l'activité réseau sont calculées selon 3 types de créances : incidentée, douteuse et saine, dont les faits générateurs et le principe de calcul sont décrits ci-après.

Les créances non douteuses (incidentées ou saines) font l'objet d'une dépréciation sur base collective soit selon une base statistique (historique des trois dernières années) soit selon l'expertise interne validée par le Comité des Experts Risques Réseau Groupe présidé des membres du Comité Exécutif. Le classement dans la catégorie des créances incidentées est généré par des faits tels que : dégradation de la structure financière, perte de rentabilité, irrégularité de paiement, anomalie des contrôles de stock.

Les dépréciations pour créances douteuses sont déterminées de façon unitaire et individuelle en fonction des encours produits (véhicule neuf, véhicule d'occasion, pièces de rechange, cash,...) et selon une classification des contreparties en état de pré-alerte ou en état d'alerte et après une dégradation continue et critique des indicateurs cités ci-dessus par les opérationnels du groupe RCI Banque.

Quant aux encours non douteux et non incidentés qui sont ainsi classés sains, ils sont dépréciés de façon collective selon les risques de crédit et systémiques de chaque pays apprécié. Les montants dépréciés sont déterminés en fonction des taux techniques et sectoriels du sain et sont spécifiques à chaque pays. Les dépréciations des actifs sains du financement réseau constituées ou libérées au titre des risques systémiques sont regroupées au compte de résultat consolidé dans le poste coût du risque réseau des filiales concernées.

### **Risque Pays (clientèle)**

Les dépréciations pour risques pays sont constituées en fonction du risque de crédit auquel sont exposés les débiteurs d'un pays dont la situation économique se dégrade de façon continue et persistante.

Les pays dont la notation pays selon Standard et Poor's est inférieure à BBB+ et qui sont situés hors de la zone Euro font l'objet de ces dépréciations d'actifs. Au regard du portefeuille actuel du groupe RCI Banque sont concernés: l'Argentine, le Brésil, le Maroc et la Roumanie.

Le calcul consiste à appliquer aux actifs de financement non dépréciés sur base individuelle et par pays un taux de défaut prévisionnel et un taux de perte en cas de défaut et ce, sur les encours de l'activité Clientèle seulement. En effet,

les actifs de financement Réseau ont déjà été intégrés dans les dépréciations de l'activité réseau sur une base de calcul similaire.

Le taux de défaut prévisionnel (PD) utilisé est fonction de la durée résiduelle du portefeuille, de la notation du pays et de la zone géographique (Pays émergents, Europe, Amérique du Nord). Ce taux de défaut indique la probabilité de défaillance des entreprises du pays concerné. Le groupe RCI Banque utilise les taux publiés par S&P sur les pays émergents et estimés sur une base historique comprise entre 1996 et 2015. Par ailleurs, le taux de perte en cas de défaut (LGD) se réfère à celui du Brésil et il est calculé sur une moyenne de 12 mois par expertise interne en fonction de la tendance observée sur les pays concernés. S'il s'avère nécessaire de tenir compte de la situation particulière d'un ou plusieurs pays, il est alors fait recours au jugement expert préalablement validé en interne.

Au bilan, les dépréciations au titre du risque pays sont classées en déduction des prêts et créances de la clientèle. Ces dépréciations constituées ou libérées au titre des risques systémiques sont regroupées au compte de résultat consolidé dans le poste coût du risque de RCI Banque SA.

### **Règles de passage en pertes**

Lorsqu'une créance présente un risque avéré depuis trois ans et qu'aucun élément ne permet d'envisager le recouvrement, le montant de la dépréciation est repris et l'encours brut est passé en pertes sur créances irrécouvrables.

### **Dépréciation des valeurs résiduelles**

Le groupe RCI Banque assure un suivi systématique et régulier des valeurs de revente des véhicules d'occasion afin notamment d'optimiser la tarification des opérations de financement.

La détermination des valeurs résiduelles des contrats se fait dans la plupart des cas par l'utilisation de grilles de cotation qui fournissent pour chaque catégorie de véhicules une valeur résiduelle caractéristique du couple durée / kilométrage.

Pour les contrats dans lesquels la valeur de reprise des véhicules n'est pas garantie au terme contractuel par un tiers externe, une dépréciation est constituée en comparant :

- a) la valeur économique du contrat : à savoir, la somme des flux futurs contractuels et de la valeur résiduelle réestimés aux conditions de marché à la date d'évaluation et actualisés au taux du contrat ;
- b) la valeur comptable inscrite au bilan au moment de la valorisation.

La valeur de revente prévisionnelle est estimée en prenant notamment en compte l'évolution récente et connue du marché des véhicules d'occasion, qui peut être influencée par des facteurs externes (situation économique, fiscalité) ou internes (évolution de la gamme, baisse des tarifs du constructeur).

La dépréciation est calculée sans compensation avec les profits éventuels.

### **Les contrats de « location opérationnelle » (IAS 17)**

En application de la norme IAS 17, le groupe RCI Banque opère une distinction entre les contrats de « location financement » et les contrats de « location opérationnelle ».

Le principe général conduisant le groupe RCI Banque à qualifier ses contrats de location en « location opérationnelle » est celui du « non-transfert » des risques et avantages inhérents à la propriété. Ainsi, les contrats qui prévoient que le véhicule loué soit repris en fin de contrat par une entité du groupe RCI Banque sont qualifiés de contrat de « location opérationnelle », la majorité des risques et avantages n'étant pas transféré à un tiers extérieur au groupe. La qualification de location opérationnelle des contrats comportant un engagement de reprise par le groupe RCI Banque tient également compte de la durée estimée de ces contrats. Celle-ci est très inférieure à la durée de vie économique des véhicules, estimée par le Groupe Renault à sept ou huit ans selon le type de véhicule, ce qui conduit l'ensemble des contrats assortis de cet engagement à être considérés comme des contrats de location opérationnelle.

La qualification en location opérationnelle des locations de batteries de véhicules électriques se justifie par la conservation par le groupe RCI Banque des risques et avantages commerciaux inhérents à la propriété tout au long de la durée de vie automobile des batteries fixée de 8 à 10 ans, durée bien plus longue que les contrats de location.

Les contrats de « location opérationnelle » sont comptabilisés en immobilisations données en location et font apparaître au bilan les immobilisations en valeur brute, desquelles sont déduits les amortissements et auxquelles s'ajoutent les créances de loyer et les coûts de transactions restant à étaler. Les loyers et les amortissements sont comptabilisés de

manière distincte au compte de résultat dans les produits (et charges) net(te)s des autres activités. Les amortissements s'effectuent hors valeur résiduelle et sont rapportés au résultat de manière linéaire comme les coûts de transactions. L'évaluation du risque de contrepartie et l'appréciation du risque sur les valeurs résiduelles ne sont pas remises en cause par cette classification.

Les résultats des opérations de revente de véhicules à l'issue des contrats de location opérationnelle sont classés parmi les « Produits (et charges) net(te)s des autres activités ».

### **Opérations entre le groupe RCI Banque et l'alliance Renault - Nissan**

Les transactions entre parties liées sont réalisées selon des modalités équivalentes à celles qui prévalent dans le cas de transactions soumises à des conditions de concurrence normale si ces modalités peuvent être démontrées.

Le groupe RCI Banque contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de l'alliance Renault-Nissan en apportant une offre de financements et de services intégrée à leur politique commerciale.

Les principaux indicateurs et flux entre les deux entités sont les suivants :

#### **L'aide à la vente**

Au 31 décembre 2016, le groupe RCI Banque a assuré 17 984 millions d'euros de nouveaux financements (cartes incluses) contre 15 662 millions d'euros au 31 décembre 2015.

#### **Relations avec le réseaux de concessionnaires**

Le groupe RCI Banque agit en partenaire financier afin de garantir et maintenir la bonne santé financière des réseaux de distribution de l'alliance Renault-Nissan.

Au 31 décembre 2016, les financements réseaux nets de dépréciations s'élèvent à 10 067 millions d'euros contre 8 040 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Au 31 décembre 2016, 747 millions d'euros sont des financements directement consentis à des filiales ou succursales du Groupe Renault contre 628 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Au 31 décembre 2016, le réseaux de concessionnaires a perçu, en tant qu'apporteur d'affaires, une rémunération de 645 millions d'euros contre 489 millions d'euros au 31 décembre 2015.

#### **Relations avec les constructeurs**

Le groupe RCI Banque règle les véhicules livrés aux concessionnaires dont il assure le financement. A l'inverse, en fin de contrat, le groupe RCI Banque est réglé par le Groupe Renault du montant des engagements de reprise des véhicules dont ce dernier s'est porté garant. Ces opérations génèrent d'importants flux de trésorerie entre les deux groupes.

Au titre de leur politique commerciale et dans le cadre de campagnes promotionnelles, les constructeurs participent à la bonification des financements octroyés à la clientèle par le groupe RCI Banque. Au 31 décembre 2016, cette participation s'élève à 474 millions d'euros contre 431 millions d'euros au 31 décembre 2015.

### **Comptabilisation et évaluation du portefeuille de titres (IAS 39)**

Le portefeuille de titres de RCI Banque est classé suivant les catégories d'actifs financiers fixées par la norme IAS 39.

#### **Titres détenus à des fins de transaction**

Ce sont les titres destinés à être cédés à une très brève échéance ou détenus afin de réaliser des plus-values.

L'évaluation de ces titres se fait à la juste valeur (coupons courus inclus), les variations de valeur étant comptabilisées au compte de résultat.

### Titres disponibles à la vente

Catégorie par « défaut », elle regroupe les titres qui ne sont ni destinés à être détenus jusqu'à l'échéance, ni détenus à des fins de transaction.

L'évaluation de ces titres se fait à la juste valeur (intérêts courus inclus), les variations de valeur (hors intérêts courus) sont comptabilisées en réserve de réévaluation directement dans les capitaux propres. Les intérêts courus sont comptabilisés au compte de résultat. S'il existe une indication objective de la dépréciation de ces titres telle que défaut de paiement ou la probabilité croissante de faillite de l'emprunteur, la perte cumulée qui a été comptabilisée directement en capitaux propres doit être sortie des capitaux propres et comptabilisée en résultat.

### Immobilisations (IAS16 / IAS36)

Les immobilisations sont comptabilisées et amorties selon l'approche par composants. Les éléments d'un ensemble plus ou moins complexe sont séparés en fonction de leurs caractéristiques et de leurs durées de vie ou de leur capacité à procurer des avantages économiques sur des rythmes différents.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur le cas échéant.

Les immobilisations corporelles autres que les terrains sont généralement amorties linéairement sur les durées estimées d'utilisation suivantes :

- |                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| - Constructions                      | 15 à 30 ans |
| - Autres immobilisations corporelles | 4 à 8 ans   |

### Impôts sur les résultats (IAS12)

Les retraitements apportés aux comptes annuels des sociétés consolidées afin de les mettre en harmonie avec les normes IAS, ainsi que les reports d'imposition dans le temps qui existent dans les comptes sociaux, dégagent des différences temporaires entre le résultat fiscal et le résultat comptable. Une différence temporaire est également constatée dès lors que la valeur comptable d'un actif ou d'un passif est différente de sa valeur fiscale.

Ces différences donnent lieu à la constatation d'impôts différés dans les comptes consolidés. Selon la méthode du report variable retenue par le groupe RCI Banque, les impôts différés sont calculés en appliquant le dernier taux d'impôt voté à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires. Au sein d'une même entité fiscale (société juridique, établissement ou groupe d'entités redevable de l'impôt auprès de l'administration fiscale), les impôts différés actifs et passifs sont présentés de manière compensée, dès lors que celle-ci a le droit de compenser ses actifs et passifs d'impôts exigibles. Les actifs d'impôts différés sont dépréciés lorsque leur réalisation n'est pas probable.

Pour les sociétés intégrées globalement, un passif d'impôt différé est reconnu à hauteur des impôts de distribution dont le versement est anticipé par le groupe.

### Engagements de retraite et assimilés (IAS19)

#### Présentation des régimes

Le groupe RCI Banque a recours à différents types de régimes de retraite et avantages assimilés :

#### Régimes à prestations définies :

Ces régimes donnent lieu à la constitution de provisions et concernent :

- les indemnités de fin de carrière (France),
- les compléments de retraites : les principaux pays ayant recours à ce type de régime sont le Royaume-Uni, les Pays-Bas et la Suisse.

- les régimes légaux d'épargne : c'est le cas de l'Italie.

Les régimes à prestations définies sont parfois couverts par des fonds. Ces derniers sont périodiquement l'objet d'une évaluation actuarielle par des actuaires indépendants. La valeur de ces fonds, lorsqu'ils existent, est déduite du passif.

Les filiales du groupe RCI Banque qui ont recours à des fonds de pension externes sont RCI Financial Services Ltd, RCI Financial Services BV et RCI Finance SA.

#### Régimes à cotisations définies :

Le groupe verse, selon les lois et usages de chaque pays, des cotisations assises sur les salaires à des organismes nationaux ou privés chargés des régimes de retraite et de prévoyance.

Ces régimes libèrent l'employeur de toutes obligations ultérieures, l'organisme se chargeant de verser aux salariés les montants qui leur sont dus. Les paiements du groupe sont constatés en charges de la période à laquelle ils se rapportent.

#### **Méthode d'évaluation des passifs relatifs aux régimes à prestations définies**

Pour les régimes à prestations définies concernant les avantages postérieurs à l'emploi, les coûts des prestations sont estimés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, les droits à prestation sont affectés aux périodes de service en fonction de la formule d'acquisition des droits du régime, en prenant en compte un effet de linéarisation lorsque le rythme d'acquisition des droits n'est pas uniforme au cours des périodes de service ultérieures.

Les montants des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés sont évalués sur la base d'hypothèses d'évolution des salaires, d'âges de départ, de mortalité, puis ramenés à leur valeur actuelle sur la base des taux d'intérêt des obligations à long terme des émetteurs de première catégorie et d'une durée correspondant à la durée moyenne estimée du régime évalué.

Les écarts actuariels résultant de révisions des hypothèses de calcul et des ajustements liés à l'expérience sont enregistrés en autres éléments du résultat global.

La charge nette de l'exercice, correspondant au coût des services rendus éventuellement majorée du coût des services passés, au coût lié à la désactualisation des provisions diminuée de la rentabilité des actifs du régime est constatée en résultat dans les charges de personnel.

Les détails par pays sont présentés dans les notes au bilan.

#### **Conversion des comptes des sociétés étrangères**

La monnaie de présentation du groupe est l'euro.

La monnaie fonctionnelle des sociétés étrangères est généralement leur monnaie locale. Dans les cas où la majorité des transactions est effectuée dans une monnaie différente de la monnaie locale, c'est cette monnaie qui est retenue.

Pour déterminer si un pays est en hyperinflation, le groupe se réfère à la liste publiée par l'*International Task Force* de l'AICPA (*American Institute of Certified Public Accountants*). Aucun pays dans lequel RCI Banque exerce une activité significative ne figure sur cette liste.

Les comptes des sociétés étrangères du groupe sont établis dans leur monnaie fonctionnelle, leurs comptes étant ensuite convertis dans la monnaie de présentation du groupe de la manière suivante :

- les postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, qui sont maintenus au taux historique, sont convertis au taux de clôture ;
- les postes du compte de résultat sont convertis au taux moyen de la période ; ce taux étant utilisé comme une valeur approchée du cours applicable aux transactions sous-jacentes, sauf cas de fluctuations significatives.
- l'écart de conversion est inclus dans les capitaux propres consolidés et n'affecte pas le résultat.

Les écarts d'évaluation dégagés lors d'un regroupement avec une société étrangère sont traités comme des actifs et des passifs de l'entité acquise.



Lors de la cession d'une société étrangère, les différences de conversion sur ses actifs et passifs, constatées précédemment en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

### **Conversion des transactions en monnaie étrangère**

Les opérations libellées dans une monnaie différente de la monnaie fonctionnelle de l'entité qui les réalise sont initialement converties et comptabilisées dans la monnaie fonctionnelle au cours en vigueur à la date de ces transactions.

À la date de clôture, les actifs et passifs monétaires exprimés dans une monnaie différente de la monnaie fonctionnelle de l'entité sont convertis au cours de change à cette même date. Les différences de change qui résultent de ces opérations sont comptabilisées dans le compte de résultat.

### **Les passifs financiers (IAS 39)**

Le groupe RCI Banque enregistre un passif financier constitué d'emprunts obligataires et assimilés, de titres de créances négociables, de titres émis dans le cadre des opérations de titrisation ainsi que de dettes auprès des établissements de crédit et de dépôts Epargne auprès de la clientèle.

Les éventuels frais d'émission et primes qui y sont rattachés sont étalés actuariellement selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée de l'émission.

Lors de leur comptabilisation initiale, les passifs financiers sont mesurés à la juste valeur nette des coûts de transaction qui sont directement attribuables à leur émission.

A chaque clôture, en dehors des modalités spécifiques liées à la comptabilité de couverture, les passifs financiers sont évalués à leur coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges financières ainsi calculées prennent en compte les frais d'émission et les primes d'émission ou de remboursement.

Les passifs faisant l'objet d'une couverture de juste valeur sont comptabilisés selon les principes exposés dans les règles et méthodes comptables au point : Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (IAS 39).

Les programmes d'émission du groupe à moyen et long terme ne présentent pas de clause qui pourrait conduire à une exigibilité anticipée de la dette.

### **Emissions structurées et dérivés incorporés (IAS 39)**

Les émissions structurées sont présentes en faible nombre. Elles sont adossées à des instruments dérivés qui viennent neutraliser le dérivé sous-jacent de façon à obtenir un passif synthétique à taux révisable.

Les seuls dérivés incorporés identifiés dans le groupe RCI Banque correspondent à des sous-jacents contenus dans des émissions structurées. Lorsque les dérivés incorporés ne sont pas étroitement liés au contrat hôte, ils sont évalués et comptabilisés séparément à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont alors comptabilisées en compte de résultat. Après extraction du dérivé, l'émission structurée (contrat hôte) est évaluée et comptabilisée au coût amorti.

Les émissions structurées sont ainsi associées à des swaps dont la branche active présente des caractéristiques strictement identiques à celles du dérivé incorporé, assurant sur le plan économique une couverture efficace. Néanmoins, la couverture d'un dérivé par un autre dérivé étant interdite par l'IAS 39, les dérivés incorporés séparés du contrat hôte et les swaps associés aux émissions structurées sont comptablement réputés détenus à des fins de transaction.

### **Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (IAS 39)**

## Risques

La gestion des risques financiers par le groupe RCI Banque (risque de taux, risque de change, risque de contrepartie et liquidité) est exposée au chapitre 'Les risques financiers' annexé au présent document.

Les instruments financiers dérivés sont contractés par le groupe RCI Banque dans le cadre de sa politique de gestion des risques de change et de taux. La comptabilisation des instruments financiers en tant qu'instruments de couverture dépend ensuite de leur éligibilité ou non à la comptabilité de couverture.

Les instruments financiers utilisés par RCI Banque peuvent être qualifiés de couverture de juste valeur ou de flux futurs de trésorerie. Une couverture de juste valeur permet de se prémunir contre les variations de juste valeur des actifs et passifs couverts. Une couverture de flux futurs permet de se prémunir contre les variations de valeur des flux de trésorerie associés à des actifs ou des passifs existants ou futurs.

## Évaluation

Les dérivés sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur lors de leur comptabilisation initiale. Par la suite, à chaque clôture, la juste valeur des dérivés est réestimée.

Celle-ci correspond, en application de la norme IFRS 13 « Evaluation de la juste valeur », au prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre participants de marché à la date d'évaluation. Lors de la comptabilisation initiale, la juste valeur d'un instrument financier représente le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif (valeur de sortie).

- La juste valeur des contrats de change à terme et des swaps de devises est déterminée par actualisation des flux financiers, en utilisant les taux (change et intérêt) du marché à la date de clôture. Elle intègre par ailleurs la valorisation des effets « de base » des swaps de taux et change.
- Celle des dérivés de taux représente ce que le groupe recevrait (ou paierait) pour dénouer à la date de clôture les contrats en cours, en prenant en compte les plus ou moins-values latentes déterminées à partir des taux d'intérêts courants à la date de clôture.

## Ajustement de crédit

Un ajustement comptable est constaté sur la valorisation des portefeuilles de dérivés de gré à gré à l'exclusion de ceux compensés en chambre au titre du risque de crédit des contreparties (ou CVA, Credit Valuation Adjustment) et du risque de crédit propre (ou DVA, Debt Valuation Adjustment).

L'exposition (EAD - Exposure At Default) est approximée par la valeur de marché (MTM) incrémentée ou diminuée d'un add-on, représentant le risque potentiel futur et en tenant compte des accords de compensation avec chaque contrepartie. Ce risque potentiel futur est estimé par utilisation de la méthode standard proposée par la réglementation bancaire française (règlement (UE) n° 575/2013 du Parlement Européen et du Conseil du 26 juin 2013 relatif aux exigences de fonds propres applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement, article 274).

La perte en cas de défaut (LGD - Loss Given Default) est estimée par défaut à 60%.

La probabilité de défaut (PD) correspond à la probabilité de défaut associée aux CDS (Credit Default Swap) de chaque contrepartie. Dans certains pays, lorsque l'information n'est pas disponible, la probabilité de défaut est approchée avec celle du pays de la contrepartie.

## Couverture de juste valeur

RCI Banque a choisi d'appliquer la comptabilité de couverture de juste valeur (« fair value hedge ») dans les cas suivants :

- Couverture du risque de taux d'un passif à taux fixe par un swap ou cross currency swap receveur fixe / payeur variable ;
- Couverture du risque de change d'un actif ou passif en devises par un cross currency swap.

Cette comptabilité de couverture est appliquée sur la base d'une documentation de la relation de couverture à la date de mise en place et des résultats des tests d'efficacité des couvertures de juste valeur qui sont réalisés à chaque arrêté.

Les variations de valeurs des dérivés de couverture de juste valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Pour les passifs financiers couverts en juste valeur, seule la composante couverte est évaluée et comptabilisée à la juste

valeur, conformément aux dispositions de la norme IAS 39. Les variations de valeur de la composante couverte sont comptabilisées en résultat. La fraction non couverte de ces passifs est évaluée et comptabilisée au coût amorti.

En cas d'arrêt anticipé de la relation de couverture, le dérivé de couverture est qualifié d'actif ou de passif détenu à des fins de transaction et l'élément couvert est comptabilisé au coût amorti pour un montant égal à sa dernière évaluation en juste valeur.

### **Couverture de flux de trésorerie**

RCI Banque a choisi d'appliquer la comptabilité de couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge ») dans les cas suivants :

- Couverture du risque de taux sur des passifs à taux variable par un swap receveur variable / payeur fixe ; permettant ainsi de les adosser aux actifs à taux fixe (sur le plan économique, il s'agit de la macro-couverture) ;
- Couverture de flux futurs ou probables en devises.

Des tests d'efficacité des couvertures de flux de trésorerie sont réalisés à chaque arrêté pour s'assurer de l'éligibilité des opérations concernées à la comptabilité de couverture. En ce qui concerne le deuxième type de couverture, le test pratiqué consiste à s'assurer que l'exposition au risque de taux liée aux actifs financiers non dérivés est bien réduite par les flux liés aux instruments dérivés utilisés en couverture.

Les variations de valeur de la part efficace des dérivés de couverture de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres, dans un compte spécifique de réserve de réévaluation.

### **Opérations de transaction**

On retrouve dans ce poste les opérations non éligibles au sens d'IAS 39 à la comptabilité de couverture et les opérations de couverture de change pour lesquelles le groupe RCI Banque n'a pas souhaité appliquer la comptabilité de couverture.

Les variations de valeur de ces dérivés sont comptabilisées en compte de résultat.

Il s'agit essentiellement :

- des opérations de change dont la durée initiale est inférieure à 1 an,
- des dérivés incorporés identifiés dans le cadre des émissions structurées du groupe et des swaps qui leurs sont associés,
- des swaps contractés dans le cadre des opérations de titrisation,
- des swaps de taux variables/variables sur une même devise couvrant le risque de taux d'émissions à taux variable.

### **Secteurs opérationnels (IFRS 8)**

Les informations sectorielles sont présentées dans les états financiers annuels, selon la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels ».

RCI Banque a pour mission d'apporter une gamme complète de financements et services à ses deux marchés de référence : la clientèle finale (Grand Public et Entreprises) et le Réseau de concessionnaires des marques Renault, Nissan, Dacia, Samsung et Datsun. Ces deux clientèles ont des attentes différentes qui nécessitent une approche spécifique en termes de marketing de l'offre, de processus de gestion, de ressources informatiques, de méthodes commerciales et de communication. L'organisation du groupe a été aménagée pour être en parfaite cohérence avec ces deux clientèles, pour renforcer son rôle de pilotage et de support, ainsi que pour accroître l'intégration avec Renault et Nissan, notamment dans les aspects marketing et commerciaux.

Conformément à la norme IFRS 8, la répartition par marché a donc été adoptée en tant que segmentation opérationnelle. Elle correspond à l'axe stratégique développé par l'entreprise. Les informations présentées sont établies sur la base des reportings internes communiqués au Comité Exécutif Groupe, identifié comme le « principal décideur opérationnel » au sens de la norme IFRS 8.

Les contributions par marché sont ainsi analysées, pour les différentes périodes présentées, sur les principaux agrégats du compte de résultat ainsi que sur l'encours moyen productif.

Le comité exécutif ayant décidé depuis le 1er janvier 2009 de suivre les précédentes activités Grand Public et Entreprises de manière consolidée (marché « Clientèle »), la répartition des secteurs opérationnels demandée par IFRS 8 a suivi la même segmentation.

L'activité Réseau recouvre les financements octroyés au Réseau de concessionnaires de l'alliance Renault-Nissan. L'activité Clientèle recouvre l'ensemble des financements et services associés, autres que ceux du Réseau. Les résultats de chacun de ces deux segments de marché sont présentés séparément. Les activités de refinancement et de holding sont regroupées au sein des « Autres activités ».

Les activités de financements des ventes Renault, Nissan, Dacia, Samsung et Datsun sont regroupées.

Activité	Clientèle	Réseau
Crédit	✓	✓
Location Financière	✓	NA
Location Opérationnelle	✓	NA
Services	✓	NA

## Assurance

Les principes comptables et les règles d'évaluation propres aux actifs et passifs générés par les contrats d'assurance émis par les sociétés d'assurance consolidées sont établis conformément à la norme IFRS 4.

Les autres actifs détenus et passifs émis par les sociétés d'assurance suivent les règles communes à tous les actifs et passifs du groupe et sont présentés dans les postes de même nature du bilan et du compte de résultat consolidé.

### Passifs techniques relatifs aux contrats d'assurance :

- Provisions pour primes non acquises (assurance non vie) : Les provisions techniques pour primes non acquises correspondent à la part des primes qui se rapportent à la période comprise entre la date d'inventaire et la prochaine échéance du contrat. Elles sont calculées par contrat au prorata temporis journalier.
- Provisions mathématiques (assurance vie) : Elles sont destinées à couvrir les obligations futures (ou flux d'indemnisation) correspondant aux engagements donnés, ainsi que les coûts de gestion de ces contrats. Elles sont calculées par contrat au prorata temporis journalier.

Provisions pour sinistres à payer : Les provisions pour sinistres à payer représentent l'estimation, nette des recours à encaisser, du coût de l'ensemble des sinistres déclarés non réglés à la clôture de l'exercice. Ces provisions sont calculées sur la base d'un fichier de sinistre reposant sur des règles de recouvrement.

- Provisions IBNR (Incurred But Not Reported) : Il s'agit des provisions relatives aux sinistres non encore déclarés, estimées sur une base statistique. Elles sont calculées selon une méthode actuarielle (méthode de Chain Ladder) dans laquelle le coût d'un sinistre est estimé en fonction d'une analyse statistique de l'historique des remboursements des précédents sinistres. L'historique de donnée est effectué avec une méthode de Best Estimate, auquel s'y ajoute une marge prudentielle calibrée. Ainsi, les provisions IBNR sont toujours suffisantes même en cas de scénario très défavorable.

Les garanties proposées couvrent le risque décès, l'invalidité, l'incapacité et la perte d'emploi dans le cadre d'une assurance emprunteur. Ces types de risques sont contrôlés par l'utilisation de tables de mortalité appropriées, par un contrôle statistique de la sinistralité sur les populations assurées et par un programme de réassurance.

Test de suffisance des passifs : Un test d'adéquation des passifs visant à s'assurer que les passifs d'assurance sont suffisants au regard des estimations actuelles de flux de trésorerie futurs générés par les contrats d'assurance est réalisé à chaque arrêté comptable. Les flux de trésorerie futurs résultant des contrats prennent en compte les garanties et options qui y sont attachées. En cas d'insuffisance, les pertes potentielles sont comptabilisées en intégralité en contrepartie du résultat.

**Compte de résultat :**

Les produits et les charges comptabilisés au titre des contrats d'assurance émis par le groupe sont présentés au compte de résultat sous les rubriques « Produits des autres activités » et « Charges des autres activités ».

**ADAPTATION A L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET FINANCIER**

Dans un environnement économique contrasté, RCI Banque maintient une politique financière prudente et renforce son dispositif de gestion et de contrôle de la liquidité.

**Liquidité**

RCI Banque porte une grande attention à la diversification de ses sources d'accès à la liquidité. Depuis le déclenchement de la crise financière, l'entreprise a largement diversifié ses sources de financement. Au-delà de la base historique d'investisseurs obligataires en euros, de nouvelles zones de distribution ont été exploitées avec succès. L'extension à 7 ans des maturités maximales émises en Euro a permis de toucher de nouveaux investisseurs à la recherche de durée. Par ailleurs le groupe s'est présenté sur les marchés obligataires dans des devises multiples (USD, GBP, CHF, BRL, ARS, KRW, MAD, etc.), que ce soit pour financer les actifs européens ou pour accompagner le développement hors Europe.

Le recours au financement par titrisation, de format privé ou public, permet également d'élargir la base d'investisseurs. Enfin, l'activité de collecte de dépôts, lancée en février 2012 et désormais déployée dans quatre pays, vient compléter cette diversification et permet à l'entreprise de s'adapter aux exigences de liquidité résultant des normes Bâle 3.

Le pilotage du risque de liquidité de RCI Banque repose sur les éléments suivants :

- **Appétit pour le risque :** Cet élément est défini par le Comité des Risques du Conseil d'Administration.
- **Refinancement :** Le plan de financement est construit dans une optique de diversification d'accès à la liquidité, par produit, par devise et par maturité. Les besoins de financements font l'objet de cadrages réguliers qui permettent d'ajuster le plan de financement.
- **Réserve de liquidité :** L'entreprise vise à disposer en permanence d'une réserve de liquidité en adéquation avec l'appétit pour le risque de liquidité. La réserve de liquidité est constituée de cash, d'actifs hautement liquides (HQLA), d'actifs financiers, de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la Banque Centrale Européenne et de lignes bancaires confirmées. Elle est revue chaque mois par le Comité Financier.
- **Prix de transfert :** Le refinancement des entités européennes du Groupe est principalement assuré par la Trésorerie Groupe qui centralise la gestion de la liquidité et mutualise les coûts. Les coûts de liquidité internes sont revus périodiquement par le Comité Financier et sont utilisés par les filiales commerciales pour la construction de leur tarification.
- **Scénarios de stress :** Le Comité Financier est informé chaque mois de l'horizon pendant lequel l'entreprise peut assurer la continuité de son activité en utilisant sa réserve de liquidité dans divers scénarios de stress. Les scénarios de stress comprennent des hypothèses de fuite des dépôts, de perte d'accès à de nouveaux financements, d'indisponibilité partielle de certains éléments de la réserve de liquidité ainsi que des prévisions de production de nouveaux crédits. Les hypothèses de fuite des dépôts stressées sont très conservatrices et font l'objet de *backtestings* réguliers.
- **Plan d'urgence :** Un plan d'urgence établi permet d'identifier les actions à mener en cas de stress sur la situation de liquidité.

**Risque au titre de l'activité de crédit**

Le pilotage de la nouvelle production par la probabilité de défaut issue des systèmes de score a permis de maintenir la qualité du portefeuille sur tous les grands marchés.

Les perspectives économiques restant incertaines, le pilotage centralisé de la politique d'acceptation mise en place au début de la crise a été maintenu. Le réglage des systèmes d'acceptation est ajusté en fonction de *stress tests* mis à jour

trimestriellement sur les principaux pays par marché (particuliers, entreprises). Au final, la qualité de la production est en ligne avec les objectifs.

Dans un environnement en évolution permanente, RCI Banque a pour objectif de maintenir le risque de crédit global à un niveau compatible avec les attentes de la communauté financière et les cibles de rentabilité.

### **Rentabilité**

RCI Banque revoit régulièrement les coûts de liquidité internes utilisés pour la tarification des opérations clientèle, permettant ainsi de maintenir une marge sur la production de nouveaux crédits en ligne avec les cibles budgétaires. De façon similaire, la tarification des financements accordés aux concessionnaires est indexée sur un taux de base interne reflétant le coût des fonds empruntés et des coussins de liquidité nécessaires à la continuité d'activité. Cette méthode permet de maintenir constante la rentabilité de cette activité.

### **Gouvernance**

Le suivi des indicateurs de liquidité fait l'objet d'un point spécifique à chacun des comités financiers mensuels.

Les comités de gestion pays suivent également systématiquement les indicateurs de risque et de marge instantanée prévisionnelle, qui complètent les analyses habituelles de la rentabilité des filiales.

### **Exposition au risque de crédit non commercial**

Le risque de contrepartie bancaire résulte du placement des excédents de trésorerie, investis sous forme de dépôts à court terme, et des opérations de couverture du risque de taux ou de change par des produits dérivés.

Ces opérations sont réalisées auprès d'établissements bancaires de premier ordre préalablement autorisés par le Comité de Contrepartie. RCI Banque porte par ailleurs une attention particulière à la diversification des contreparties.

De plus, pour satisfaire aux exigences réglementaires résultant de la mise en application du ratio de liquidité à 30 jours *Liquidity Coverage Ratio* (LCR), RCI Banque investit désormais en actifs liquides tels que définis dans l'Acte Délégué de la Commission Européenne. Ces actifs liquides sont principalement constitués de dépôts auprès de la Banque Centrale Européenne et de titres d'états ou supranationaux. La durée moyenne du portefeuille de titres était inférieure à un an.

En outre, RCI Banque a également investi dans un fonds dont les actifs sont constitués de titres de créances émis par des agences européennes, des états et des émetteurs supranationaux. Son exposition moyenne au risque de crédit est de six ans avec une limite à neuf ans. Le fonds vise une exposition nulle au risque de taux avec un maximum de deux ans.

## **REFINANCEMENT**

En 2016, RCI Banque a lancé cinq émissions obligataires sous format public pour un montant total de 3 350 M€. La première émission de 500 M€ à 3 ans porte un coupon, variable. Les émissions suivantes, 600 M€ à 7 ans, 750 M€ à 3 ans, 750 M€ à 7 ans et 750 M€ à 5 ans ont été réalisées à taux fixe. Le succès des deux émissions à 7 ans, maturité longue utilisée pour la première fois en 2014, permet de diversifier la base d'investisseurs et vient démontrer leur confiance dans la solidité de l'entreprise.

En parallèle, plusieurs placements privés de maturité comprise entre 2 et 3 ans ont été réalisés pour un montant cumulé de 1,1 Md€. Par ailleurs, RCI Banque a lancé une titrisation publique adossée à des crédits automobiles allemands dont 500 M€ ont été placés auprès d'investisseurs. Cette transaction remplace une opération datant de 2013, en cours d'amortissement depuis 2014.

Cette alternance de maturités, de types de coupons et de formats d'émission s'inscrit dans la stratégie de diversification des sources de financement poursuivie depuis plusieurs années par le groupe et permet de toucher le plus grand nombre d'investisseurs.

Hors d'Europe, les entités du groupe au Brésil, en Corée du Sud, au Maroc et en Argentine ont également emprunté sur leurs marchés obligataires domestiques.

Les dépôts de la clientèle particulière progressent de 2,3 Md€ sur un an et atteignent 12,6 Md€ au 31 décembre 2016, représentant 33% des encours, ce qui correspond à l'objectif de l'entreprise de disposer de dépôts clientèle représentant un tiers des financements accordés à ses clients.

Ces ressources, auxquelles s'ajoutent, sur le périmètre Europe, 4,1 Md€ de lignes bancaires confirmées non tirées, 2,6 Md€ de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la BCE, 1,3 Md€ d'actifs hautement liquides (HQLA) ainsi que des actifs financiers à court terme pour un montant de 0,3 Md€, permettent à RCI Banque d'assurer le maintien des financements accordés à ses clients pendant plus de 10 mois sans accès à la liquidité extérieure.

## **EXIGENCES REGLEMENTAIRES**

Conformément à la réglementation prudentielle bancaire qui transpose en droit français la Directive 2013/36/UE concernant l'accès à l'activité des établissements de crédit et la surveillance prudentielle des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CRD IV) et le règlement (UE) 575/2013, le groupe RCI Banque est soumis au respect du ratio de solvabilité et des ratios relatifs à la liquidité, la division des risques ou les équilibres de bilan (ratio de levier).

Les ratios calculés en 2016 ne mettent pas en évidence un non-respect des exigences réglementaires.

## NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

### Note 1 : Secteurs opérationnels

#### 1.1 - Segmentation par marché

En millions d'euros	Clientèle	Réseau	Autres	Total 12/2016
Encours productif moyen	24 629	8 077		32 706
Produit net bancaire	1 108	227	137	1 472
Résultat brut d'exploitation	759	185	65	1 009
Résultat d'exploitation	672	168	65	905
Résultat avant impôts	672	168	72	912

En millions d'euros	Clientèle	Réseau	Autres	Total 12/2015
Encours productif moyen	21 363	6 885		28 248
Produit net bancaire	1 064	199	99	1 362
Résultat brut d'exploitation	738	161	34	933
Résultat d'exploitation	654	152	34	840
Résultat avant impôts	654	152	38	844

Les contributions par marché sont analysées, pour les différentes périodes présentées, sur les principaux agrégats du compte de résultat ainsi que sur l'encours moyen productif.

Au niveau du Produit Net Bancaire, étant donné que la majorité des produits sectoriels du groupe RCI Banque provient d'intérêts, ces derniers sont présentés nets des charges d'intérêts.

La détermination des résultats par secteur d'activité repose sur des conventions analytiques internes de refacturation ou de valorisation des moyens affectés. Les fonds propres alloués à chacun des pôles d'activité sont ceux effectivement mis à la disposition des filiales et succursales, répartis ensuite entre activités en fonction de règles analytiques internes.

L'Encours Productif Moyen est l'indicateur opérationnel utilisé pour le suivi des encours. Cet indicateur représentant une moyenne arithmétique des encours, sa valeur est par conséquent différente des encours figurant à l'actif du groupe RCI Banque tels que présentés aux notes 5 et 6 des Annexes : Opérations avec la clientèle et assimilées / Ventilation des opérations avec la clientèle par segment d'activité.



## 1.2 - Segmentation géographique

En millions d'euros	Année	Encours net à fin (1)	dont Encours Clientèle net à fin	dont Encours Réseaux net à fin
Europe	2016	33 934	24 408	9 526
	2015	28 182	20 609	7 573
<i>dont Allemagne</i>	2016	5 871	4 402	1 469
	2015	4 788	3 688	1 100
<i>dont Espagne</i>	2016	3 426	2 656	770
	2015	2 568	2 049	519
<i>dont France</i>	2016	11 632	8 253	3 379
	2015	10 185	7 195	2 990
<i>dont Italie</i>	2016	4 251	3 156	1 095
	2015	3 199	2 418	781
<i>dont Royaume-Uni</i>	2016	4 548	3 635	913
	2015	4 276	3 440	836
<i>dont Autres pays (2)</i>	2016	4 206	2 306	1 900
	2015	3 166	1 819	1 347
Asie Pacifique - Corée du Sud	2016	1 400	1 389	11
	2015	1 161	1 144	17
Amérique	2016	2 377	1 925	452
	2015	1 999	1 617	382
<i>dont Argentine</i>	2016	379	289	90
	2015	229	189	40
<i>dont Brésil</i>	2016	1 998	1 636	362
	2015	1 770	1 428	342
Afrique, Moyen-Orient, Inde	2016	389	321	68
	2015	338	275	63
Eurasie	2016	159	149	10
	2015	104	99	5
<b>Total groupe RCI Banque</b>	<b>2016</b>	<b>38 259</b>	<b>28 192</b>	<b>10 067</b>
	<b>2015</b>	<b>31 784</b>	<b>23 744</b>	<b>8 040</b>

(1) Y compris opérations de location opérationnelle

(2) Belgique, Pays-Bas, Suisse, Autriche, Pays Nordiques, Pologne, République Tchèque, Hongrie, Slovaquie, Irlande, Portugal

Les produits provenant des clients externes sont affectés aux différents pays en fonction du pays d'appartenance de chacune des entités. En effet, chaque entité n'enregistre que des produits provenant de clients résidents dans le même pays que l'entité.

## Note 2 : Instruments dérivés

En millions d'euros	12/2016		12/2015	
	Actif	Passif	Actif	Passif
<b>Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés dans la catégorie des dérivés détenus à des fins de transaction</b>	<b>48</b>	<b>39</b>	<b>48</b>	<b>32</b>
Instruments dérivés de taux	2			1
Instruments dérivés de change	46	37	48	27
Autres instruments dérivés		2		4
<b>Juste valeur des actifs et passifs financiers désignés en couverture</b>	<b>190</b>	<b>58</b>	<b>326</b>	<b>36</b>
Instruments dérivés de taux et de change : Couverture de juste valeur	179	14	292	23
Instruments dérivés de taux : Couverture de flux de trésorerie futurs	11	44	34	13
<b>Total des instruments dérivés (*)</b>	<b>238</b>	<b>97</b>	<b>374</b>	<b>68</b>

(\*) Dont entreprises liées

10

4

Les « Autres instruments dérivés » intègrent l'ajustement au titre du risque de crédit de -2,3 M€ au 31 décembre 2016 se décomposant en un produit de + 0,1 M€ au titre de la DVA et une charge de -2,4 M€ au titre de la CVA.

Ces postes comprennent essentiellement des instruments dérivés contractés sur les marchés de gré à gré par le groupe RCI Banque dans le cadre de sa politique de couverture de l'exposition aux risques de change et de taux d'intérêt.

Les opérations ayant donné lieu à une comptabilisation dans ce poste sont décrites dans les règles et méthodes comptables aux points : "Les passifs financiers (IAS 39)" et "Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (IAS 39)".

## Variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers de couvertures de flux de trésorerie

En millions d'euros	Couvertures de flux de trésorerie	Echéancier de transfert en résultat de la réserve de couverture de flux de trésorerie		
		< à 1 an	de 1 à 5 ans	> à 5 ans
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	
Variation de juste valeur en capitaux propres	(6)			
Transfert en résultat net d'impôt sur les sociétés	9			
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
Variation de juste valeur en capitaux propres	(27)			
Transfert en résultat net d'impôt sur les sociétés	11			
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>(10)</b>	<b>(6)</b>	<b>(4)</b>	

Le tableau ci-dessus indique pour les couvertures de flux de trésorerie, les périodes au cours desquelles RCI Banque s'attend à ce que les flux de trésorerie interviennent et influent sur le résultat.

La variation de la réserve de couverture de flux de trésorerie résulte d'une part de la variation de la juste valeur des instruments de couverture portée en capitaux propres, ainsi que du transfert en résultat de la période selon le même rythme que l'élément couvert.

## Ventilation des nominaux d'instruments dérivés par durée résiduelle et par intention de gestion

En millions d'euros	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2016	Dt entreprises liées
<b>Couverture du risque de change</b>					
<u>Opérations de change à terme</u>					
Ventes	1 557			1 557	
Achats	1 559			1 559	
<u>Opérations de change au comptant</u>					
Prêts	1			1	
Emprunts	1			1	
<u>Opérations de swap de devises</u>					
Prêts	343	823		1 166	221
Emprunts	333	717		1 050	210
<b>Couverture du risque de taux</b>					
<u>Opérations de swap de taux</u>					
Prêteurs	5 710	6 535	1 650	13 895	
Emprunteurs	5 710	6 535	1 650	13 895	

En millions d'euros	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2015	Dt entreprises liées
<b>Couverture du risque de change</b>					
<u>Opérations de change à terme</u>					
Ventes	2 215			2 215	
Achats	2 224			2 224	
<u>Opérations de change au comptant</u>					
Prêts	12			12	
Emprunts	12			12	
<u>Opérations de swap de devises</u>					
Prêts	694	863		1 557	108
Emprunts	606	769		1 375	130
<b>Couverture du risque de taux</b>					
<u>Opérations de swap de taux</u>					
Prêteurs	3 345	6 443	900	10 688	
Emprunteurs	3 345	6 443	900	10 688	

**Note 3 : Actifs financiers disponibles à la vente et autres actifs financiers**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Actifs financiers disponibles à la vente</b>	<b>929</b>	<b>635</b>
Effets publics et valeurs assimilées	521	411
Titres à revenus variables	109	103
Obligations et autres titres à revenus fixes	299	121
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>26</b>	<b>8</b>
Participations dans les sociétés non consolidées	26	8
<b>Total des actifs financiers disponibles à la vente et autres actifs financiers (*)</b>	<b>955</b>	<b>643</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	26	8

**Note 4 : Prêts et créances sur les établissements de crédit**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Créances à vue sur les établissements de crédit</b>	<b>810</b>	<b>650</b>
Comptes ordinaires débiteurs	773	626
Prêts au jour le jour	36	24
Créances rattachées	1	
<b>Créances à terme sur les établissements de crédit</b>	<b>214</b>	<b>201</b>
Comptes et prêts à terme	214	199
Valeurs reçues en pension ou achetées ferme		1
Créances rattachées		1
<b>Total des prêts et créances sur les établissements de crédit (*)</b>	<b>1 024</b>	<b>851</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	210	130

Les créances à vue sont un élément constitutif du poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie » figurant dans le tableau de flux de trésorerie.

Les comptes courants bancaires détenus par les fonds commun de titrisation contribuent pour partie au rehaussement de crédit des fonds. Ils s'élèvent à 477 millions d'euros à fin 2016 et sont classés parmi les comptes ordinaires débiteurs.

Les opérations de prêt au jour le jour avec la Banque Centrale figurent dans la rubrique « Caisse, Banques Centrales ».

**Note 5 : Opérations avec la clientèle et assimilées**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Prêts et créances sur la clientèle</b>	<b>37 923</b>	<b>31 579</b>
Opérations avec la clientèle	29 248	24 709
Opérations de location financière	8 675	6 870
<b>Opérations de location opérationnelle</b>	<b>715</b>	<b>558</b>
<b>Total opérations avec la clientèle et assimilées</b>	<b>38 638</b>	<b>32 137</b>

La valeur brute des encours restructurés, suite à l'ensemble des mesures et de concessions envers les clients emprunteurs qui rencontrent (ou sont susceptibles à l'avenir de rencontrer) des difficultés financières, s'élève à 118 millions d'euros et est dépréciée à hauteur de 38 millions d'euros au 31 décembre 2016.

**5.1 - Opérations avec la clientèle**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Créances sur la clientèle</b>	<b>29 614</b>	<b>25 216</b>
Affacturage	491	636
Autres créances commerciales	2	1
Autres crédits à la clientèle	28 379	23 620
Comptes ordinaires débiteurs	272	276
Créances douteuses et compromises	470	683
<b>Créances rattachées sur clientèle</b>	<b>79</b>	<b>46</b>
Autres crédits à la clientèle	40	33
Comptes ordinaires débiteurs	31	3
Créances douteuses et compromises	8	10
<b>Eléments intégrés au coût amorti sur créances clientèle</b>	<b>114</b>	<b>15</b>
Etalement des frais de dossiers et divers	(27)	(43)
Etalement de la participation reçue du constructeur ou du réseau	(495)	(423)
Etalement des rémunérations versées aux apporteurs d'affaires	636	481
<b>Dépréciation des créances sur la clientèle</b>	<b>(559)</b>	<b>(568)</b>
Dépréciation sur créances incidentées ou à risque	(226)	(184)
Dépréciation des créances douteuses et compromises	(290)	(350)
Dépréciation de la valeur résiduelle	(43)	(34)
<b>Total net des créances sur la clientèle</b>	<b>29 248</b>	<b>24 709</b>

Les opérations de titrisation n'ont pas eu pour conséquence de déconsolider l'encours cédé. Les créances cédées, les intérêts courus qui y sont rattachés ainsi que les provisions afférentes figurent toujours à l'actif du bilan du groupe.

Les créances d'affacturage résultent de l'acquisition par le groupe de créances commerciales cédées par l'alliance Renault-Nissan.

## 5.2 - Opérations de location financière

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Créances sur opérations de location financière</b>	<b>8 756</b>	<b>6 970</b>
Crédit-bail et location longue durée	8 642	6 858
Créances douteuses et compromises	114	112
<b>Créances rattachées sur opérations de location financière</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Crédit-bail et location longue durée	5	5
Créances douteuses et compromises	2	2
<b>Eléments intégrés au coût amorti sur opérations de location financière</b>	<b>4</b>	<b>(15)</b>
Etalement des frais de dossiers et divers	(15)	(13)
Etalement de la participation reçue du constructeur ou du réseau	(110)	(100)
Etalement des rémunérations versées aux apporteurs d'affaires	129	98
<b>Dépréciation des créances sur opérations de location financière</b>	<b>(92)</b>	<b>(92)</b>
Dépréciation sur créances incidentées ou à risque	(16)	(11)
Dépréciation des créances douteuses et compromises	(75)	(80)
Dépréciation de la valeur résiduelle	(1)	(1)
<b>Total net des créances sur opérations de location financière</b>	<b>8 675</b>	<b>6 870</b>

**Rapprochement entre l'investissement brut dans les contrats de location financière à la date de clôture et la valeur actualisée des paiements minimaux à recevoir**

En millions d'euros	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2016
Location financière - Investissement net	3 830	4 928	9	8 767
Location financière - Intérêts futurs à recevoir	225	194	1	420
<b>Location financière - Investissement brut</b>	<b>4 055</b>	<b>5 122</b>	<b>10</b>	<b>9 187</b>
Valeur résiduelle garantie revenant au groupe RCI Banque	2 153	2 544	1	4 698
<i>Dont valeur résiduelle garantie par les parties liées</i>	<i>1 562</i>	<i>1 380</i>	<i>1</i>	<i>2 943</i>
Paiements minimaux à recevoir au titre de la location (hors montants garantis par les parties liées en application d'IAS 17)	2 493	3 742	9	6 244

En millions d'euros	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2015
Location financière - Investissement net	3 279	3 676	7	6 962
Location financière - Intérêts futurs à recevoir	205	159		364
<b>Location financière - Investissement brut</b>	<b>3 484</b>	<b>3 835</b>	<b>7</b>	<b>7 326</b>
Valeur résiduelle garantie revenant au groupe RCI Banque	1 627	1 740	3	3 370
<i>Dont valeur résiduelle garantie par les parties liées</i>	<i>1 202</i>	<i>994</i>	<i>3</i>	<i>2 199</i>
Paiements minimaux à recevoir au titre de la location (hors montants garantis par les parties liées en application d'IAS 17)	2 282	2 841	4	5 127

### 5.3 - Opérations de location opérationnelle

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Immobilisations données en location</b>	<b>729</b>	<b>564</b>
Valeur brute des immobilisations données en location	885	656
Amortissements sur immobilisations données en location	(156)	(92)
<b>Créances sur opérations de location opérationnelle</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Créances rattachées	1	1
Créances saines	5	5
Créances douteuses et compromises	2	1
Produits et charges restant à étaler	(4)	(3)
<b>Dépréciation des opérations de location opérationnelle</b>	<b>(18)</b>	<b>(10)</b>
Dépréciation de la valeur résiduelle	(18)	(10)
<b>Total net des opérations de location opérationnelle</b>	<b>715</b>	<b>558</b>

### Montant des paiements futurs minimaux à recevoir au titre des contrats de location opérationnelle non résiliables

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Inférieur à 1 an	60	46
De 1 an à 5 ans	168	130
Supérieur à 5 ans	1	
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>176</b>

### 5.4 - Exposition maximale au risque de crédit et indication sur la qualité des créances jugées saines par le groupe RCI Banque

L'exposition consolidée maximale au risque de crédit s'établit à 44 365 millions d'euros au 31 décembre 2016. Cette exposition comprend principalement les encours nets de financement des ventes, débiteurs divers et produits dérivés actifs ainsi que les engagements de financement irrévocables présents au hors bilan consolidé de RCI Banque (cf. note 22 Engagements reçus).

**Montant des créances échues**

En millions d'euros	12/2016	dont non dépréciées (1)	12/2015	dont non dépréciées (1)
Depuis 0 à 3 mois	433	387	440	408
Depuis 3 à 6 mois	45		44	
Depuis 6 mois à 1 an	24		21	
Depuis plus de 1 an	259		289	
<b>Total des créances échues</b>	<b>761</b>	<b>387</b>	<b>794</b>	<b>408</b>

(1) Ne comprend que les créances de financement des ventes non dépréciées, soit totalement, soit partiellement sur une base individuelle.

Les risques sur la qualité des crédits de la clientèle font l'objet d'une évaluation (par système de score) et d'un suivi par type d'activité (Clientèle et Réseaux). A la date de clôture des comptes, aucun élément ne remet en cause la qualité de crédit des créances de financement des ventes non échues et non dépréciées.

Par ailleurs, il n'existe pas de concentration de risques significative au sein de la clientèle du Financement des ventes au regard des dispositions réglementaires.

Le montant des garanties détenues sur les créances douteuses ou incidentées est de 593 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 523 millions d'euros au 31 décembre 2015.

**5.5 - Valeurs résiduelles en risque porté par RCI Banque**

Le montant total des risques sur valeurs résiduelles porté en propre par RCI Banque s'élève à 1 899 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 1 649 millions d'euros au 31 décembre 2015. Il est provisionné à hauteur de 36 millions d'euros au 31 décembre 2016 (concerne pour l'essentiel le Royaume-Uni).

**Note 6 : Ventilation des opérations avec la clientèle par segment d'activité**

En millions d'euros	Clientèle	Réseau	Autres	Total 12/2016
<b>Valeur brute</b>	<b>28 656</b>	<b>10 272</b>	<b>379</b>	<b>39 307</b>
Créances saines	28 209	10 126	376	38 711
Créances douteuses	164	124	2	290
Créances compromises	283	22	1	306
<i>% des créances douteuses et compromises sur le total des créances</i>	<i>1,56%</i>	<i>1,42%</i>	<i>0,79%</i>	<i>1,52%</i>
<b>Dépréciation sur base individuelle</b>	<b>(424)</b>	<b>(103)</b>		<b>(527)</b>
Dépréciation créances saines	(100)	(62)		(162)
Dépréciation créances douteuses	(101)	(19)		(120)
Dépréciation créances compromises	(223)	(22)		(245)
<b>Dépréciation collective sectorielle</b>	<b>(40)</b>	<b>(102)</b>		<b>(142)</b>
Dépréciation des créances	(13)	(102)		(115)
Risque pays	(27)			(27)
<b>Total des valeurs nettes (*)</b>	<b>28 192</b>	<b>10 067</b>	<b>379</b>	<b>38 638</b>

(\*) Dont entreprises liées (Hors participations reçues et rémunérations versées) 54 747 222 1 023



En millions d'euros	Clientèle	Réseau	Autres	Total 12/2015
<b>Valeur brute</b>	<b>24 209</b>	<b>8 244</b>	<b>354</b>	<b>32 807</b>
Créances saines	23 737	7 911	351	31 999
Créances douteuses	159	297	2	458
Créances compromises	313	36	1	350
<i>% des créances douteuses et compromises sur le total des créances</i>	<i>1,95%</i>	<i>4,04%</i>	<i>0,85%</i>	<i>2,46%</i>
<b>Dépréciation sur base individuelle</b>	<b>(425)</b>	<b>(135)</b>	<b>(1)</b>	<b>(561)</b>
Dépréciation créances saines	(74)	(57)		(131)
Dépréciation créances douteuses	(96)	(42)	(1)	(139)
Dépréciation créances compromises	(255)	(36)		(291)
<b>Dépréciation collective sectorielle</b>	<b>(40)</b>	<b>(69)</b>		<b>(109)</b>
Dépréciation des créances	(9)	(69)		(78)
Risque pays	(31)			(31)
<b>Total des valeurs nettes (*)</b>	<b>23 744</b>	<b>8 040</b>	<b>353</b>	<b>32 137</b>

(\*) Dont entreprises liées (Hors participations reçues et rémunérations versées) 15 628 254 897

L'information sectorielle est détaillée en note 1.

La classification « Autres » regroupe principalement les comptes acheteurs et ordinaires avec les concessionnaires et le groupe Renault.

La provision pour risque pays concerne essentiellement l'Argentine, le Brésil et dans une moindre mesure le Maroc et la Roumanie.

## Note 7 : Comptes de régularisation et actifs divers

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Créances d'impôts et taxes fiscales</b>	<b>466</b>	<b>315</b>
Créances d'impôts courants	44	21
Créances d'impôts différés	106	105
Créances fiscales hors impôts courants	316	189
<b>Comptes de régularisation et actifs divers</b>	<b>748</b>	<b>623</b>
Autres débiteurs divers	259	166
Comptes de régularisation actif	45	33
Valeurs reçues à l'encaissement	282	288
Part des réassureurs dans les provisions techniques	162	136
<b>Total des comptes de régularisation et actifs divers (*)</b>	<b>1 214</b>	<b>938</b>

(\*) Dont entreprises liées 99 94

Les actifs d'impôts différés sont analysés en note 31.

La variation de la part des réassureurs dans les provisions techniques s'analyse ainsi :

**Variation de la part des réassureurs dans les provisions techniques**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Part des réassureurs dans les provisions techniques au début de la période	136	110
Augmentation des provisions techniques à la charge des réassureurs	34	34
Sinistres mis à la charge des réassureurs	(8)	(8)
<b>Part des réassureurs dans les provisions techniques à la fin de la période</b>	<b>162</b>	<b>136</b>

**Note 8 : Participations dans les entreprises associées et coentreprises**

En millions d'euros	12/2016		12/2015	
	Valeur bilan des SME	Résultat	Valeur bilan des SME	Résultat
Orfin Finansman Anonim Sirketi	25	2	17	2
RN SF B.V.	41	4	32	2
Nissan Renault Financial Services India Private Limited	31	1	23	
<b>Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises</b>	<b>97</b>	<b>7</b>	<b>72</b>	<b>4</b>

**Note 9 : Immobilisations corporelles et incorporelles**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Valeur nette des immobilisations incorporelles</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
Valeur brute	38	35
Amortissements et provisions	(32)	(32)
<b>Valeur nette des immobilisations corporelles</b>	<b>22</b>	<b>25</b>
Valeur brute	111	116
Amortissements et provisions	(89)	(91)
<b>Total net des immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>28</b>	<b>28</b>

**Note 10 : Ecart d'acquisition**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Argentine	2	3
Royaume-Uni	37	43
Allemagne	12	12
Italie	9	9
Corée du Sud	20	20
République tchèque	6	6
<b>Total des écarts d'acquisition ventilés par pays</b>	<b>86</b>	<b>93</b>

L'ensemble de ces écarts d'acquisition a fait l'objet de tests de dépréciation (selon les méthodes et hypothèses décrites en note B). Ces tests n'ont pas fait apparaître de risque de dépréciation au 31 décembre 2016.

**Note 11 : Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle ou représentées par un titre****11.1 - Banques centrales**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Comptes et emprunts à terme	2 000	1 500
Dettes rattachées		1
<b>Total Banques centrales</b>	<b>2 000</b>	<b>1 501</b>

La valeur comptable du collatéral présenté à la Banque de France (3G) s'élève au 31 décembre 2016 à 5 453 M€ en titres de véhicules de titrisations, en titres obligataires éligibles et en créances privées.

**11.2 - Dettes envers les établissements de crédit**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Dettes à vue envers les établissements de crédit</b>	<b>211</b>	<b>205</b>
Comptes ordinaires créditeurs	12	21
Emprunts au jour le jour	9	52
Autres sommes dues	190	132
<b>Dettes à terme envers les établissements de crédit</b>	<b>1 634</b>	<b>1 228</b>
Comptes et emprunts à terme	1 567	1 148
Dettes rattachées	67	80
<b>Total des dettes envers les établissements de crédit</b>	<b>1 845</b>	<b>1 433</b>

Les dettes à vue sont un élément constitutif du poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie » figurant dans le tableau de flux de trésorerie.

**11.3 - Dettes envers la clientèle**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Comptes créditeurs de la clientèle</b>	<b>13 214</b>	<b>10 885</b>
Comptes ordinaires créditeurs	93	83
Comptes créditeurs à terme	566	571
Comptes d'épargne - Livrets ordinaires	9 011	7 330
Dépôts à terme de la clientèle	3 544	2 901
<b>Autres sommes dues à la clientèle et dettes rattachées</b>	<b>53</b>	<b>48</b>
Autres sommes dues à la clientèle	22	35
Dettes rattachées sur comptes créditeurs à vue	10	10
Dettes rattachées sur comptes d'épargne - Livrets ordinaires	16	2
Dettes rattachées sur dépôts à terme de la clientèle	5	1
<b>Total des dettes envers la clientèle (*)</b>	<b>13 267</b>	<b>10 933</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>606</i>	<i>600</i>

Les comptes créditeurs à terme tiennent compte d'une convention de gage espèces accordée à RCI Banque par le constructeur Renault pour un montant de 550 millions d'euros couvrant sans distinction géographique les risques de défaillance du groupe Renault Retail Groupe.

RCI Banque a lancé son activité d'épargne en février 2012 en France, en février 2013 en Allemagne, en avril 2014 en Autriche, et au Royaume-Uni en juin 2015 en commercialisant des comptes sur livrets ainsi que des dépôts à terme.

**11.4 - Dettes représentées par un titre**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Titres de créances négociables (1)</b>	<b>1 822</b>	<b>1 662</b>
Certificats de dépôt	1 389	1 149
Billets de trésorerie, Papiers commerciaux et assimilés	355	261
BMTN et assimilés	43	228
Dettes rattachées sur titres de créances négociables	35	24
<b>Autres dettes représentées par un titre (2)</b>	<b>3 064</b>	<b>2 776</b>
Autres dettes représentées par un titre	3 062	2 775
Dettes rattachées sur autres dettes représentées par un titre	2	1
<b>Emprunts obligataires et assimilés</b>	<b>14 658</b>	<b>13 096</b>
Emprunts obligataires	14 521	12 886
Dettes rattachées sur emprunts obligataires	137	210
<b>Total des dettes représentées par un titre (*)</b>	<b>19 544</b>	<b>17 534</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>137</i>	<i>156</i>

(1) Les certificats de dépôts, les billets de trésorerie et les papiers commerciaux sont émis par RCI Banque S.A., Banco RCI Brasil S.A. et Diac S.A.

(2) Les autres dettes représentées par un titre correspondent principalement aux titres émis par les véhicules de titrisation créés pour les besoins des opérations de titrisation française (Diac S.A.), italienne (RCI Banque Succursale Italiana), allemande (RCI Banque S.A. Niederlassung Deutschland) britannique (RCI Financial Services Ltd) et brésilienne (Banco RCI Brasil S.A.).

**11.5 - Ventilation des dettes par méthode d'évaluation**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Dettes évaluées au coût amorti - Hors couverture juste valeur</b>	<b>30 755</b>	<b>25 452</b>
Banques centrales	2 000	1 501
Dettes envers les établissements de crédit	1 845	1 433
Dettes envers la clientèle	13 267	10 933
Dettes représentées par un titre	13 643	11 585
<b>Dettes évaluées au coût amorti - Couverture juste valeur</b>	<b>5 901</b>	<b>5 949</b>
Dettes représentées par un titre	5 901	5 949
<b>Total des dettes financières</b>	<b>36 656</b>	<b>31 401</b>

**11.6 - Ventilation de l'endettement par taux avant dérivés**

En millions d'euros	Variable	Fixe	12/2016
Banques centrales		2 000	2 000
Dettes sur les établissements de crédit	852	993	1 845
Dettes envers la clientèle	9 789	3 478	13 267
Titres de créances négociables	333	1 489	1 822
Autres dettes représentées par un titre	3 064		3 064
Emprunts obligataires	4 761	9 897	14 658
<b>Total de l'endettement par taux</b>	<b>18 799</b>	<b>17 857</b>	<b>36 656</b>

En millions d'euros	Variable	Fixe	12/2015
Banques centrales		1 501	1 501
Dettes sur les établissements de crédit	808	625	1 433
Dettes envers la clientèle	8 033	2 900	10 933
Titres de créances négociables	421	1 241	1 662
Autres dettes représentées par un titre	2 776		2 776
Emprunts obligataires	3 596	9 500	13 096
<b>Total de l'endettement par taux</b>	<b>15 634</b>	<b>15 767</b>	<b>31 401</b>

**11.7 - Ventilation de l'endettement par durée restant à courir**

La ventilation des dettes par échéance est exposée en note 17.

## Note 12 : Titrisation

TITRISATION - Opérations publiques								
Pays	France	France	France	Italie	Allemagne	Allemagne	Allemagne	Brésil
Entités cédantes	DIAC SA	DIAC SA	DIAC SA	RCI Banque Succursale Italiana	RCI Bank Niederlassung	RCI Bank Niederlassung	RCI Bank Niederlassung	Banco RCI Brazil S.A.
Collatéral concerné	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Créances concessionnaires indépendants	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle
Véhicule d'émission	CARS Alliance Auto Loans France FCT Master	CARS Alliance Auto Loans France V 2014-1	FCT Cars Alliance DFP France	Cars Alliance Auto Loans Italy 2015 s.r.l.	CARS Alliance Auto Loans Germany Master	CARS Alliance Auto Loans Germany V2013-1	CARS Alliance Auto Loans Germany V2016-1	Fundo de Investimento em Direitos Creditórios RCI Brasil I
Date de début	mai 2012	octobre 2014	juillet 2013	juillet 2015	mars 2014	décembre 2013	mai 2016	mai 2015
Maturité légale des fonds	août 2030	janvier 2026	juillet 2023	décembre 2031	mars 2031	décembre 2024	mai 2027	avril 2021
Montant des créances cédées à l'origine	715 M€	700 M€	1 020 M€	1 234 M€	674 M€	977 M€	822 M€	n.a.
Réhaussement de crédit à la date initiale	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 15,1%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 11,5%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 20,35%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 22,6%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 8%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 12%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 8%	Cash reserve pour 1% Sur-collatéralisation en créances de 11%
Créances cédées au 31 décembre 2016	1 325 M€	292 M€	1 040 M€	1 208 M€	1 709 M€	325 M€	797 M€	14 M€
Titres émis au 31 décembre 2016 (y compris parts éventuellement souscrites par le groupe RCI Banque)	Class A Notation : AAA 1 150 M€	Class A Notation : AAA 225 M€	Class A Notation : AAA 750 M€	Class A Notation : AAA 955 M€	Class A Notation : AAA 1 446 M€	Class A Notation : AAA 211 M€	Class A Notation : AAA 700 M€	Class A Notation : AAA 87 M€
		Class B Notation : A+ 44 M€				Class B Notation : A 57 M€	Class B Notation : AA 23 M€	
	Class B Non noté 184 M€	Class C Non noté 34 M€		Class J Non noté 292 M€	Class B Non noté 125 M€	Class C Non noté 52 M€	Class C Non noté 38 M€	Class B Non noté 17 M€
Période	Revolving	Amortissement	Revolving	Revolving	Revolving	Amortissement	Revolving	Revolving
Nature de l'opération	auto-souscrite	Marché	Auto-souscrite	Auto-souscrite	Auto-souscrite	Marché	Marché	Marché

En 2016, le groupe RCI Banque a procédé à une opération de titrisation publique en Allemagne par l'intermédiaire d'un véhicule ad hoc.

En complément et dans le cadre de la diversification du refinancement, des opérations ont été assurées par conduit. Ces émissions étant privées, leurs modalités ne sont pas détaillées dans le tableau ci-dessus. Ont été titrisées des créances à la clientèle au Royaume-Uni ainsi que des créances leasing et des créances concessionnaires en Allemagne.

Au 31 Décembre 2016, le montant total des financements obtenus à travers les titrisations privées est de 1 927 M€, le montant des financements obtenus par les titrisations publiques placées sur les marchés est de 1 339 M€.

Toutes les opérations de titrisation du groupe répondent à l'exigence de rétention de 5% du capital économique mentionné à l'article 405 de la directive européenne n° 575/2013. Ces opérations n'ont pas eu pour conséquence la décomptabilisation des créances cédées, le montant des créances de financement des ventes ainsi maintenues au bilan s'élève à 9 768 M€ au 31 Décembre 2016 (8 835 M€ au 31 décembre 2015), soit :

- pour les titrisations placées sur le marché : 1 582 M€
- pour les titrisations auto-souscrites : 5 282 M€

- pour les titrisations privées : 2 904 M€

La juste valeur de ces créances est de 9 730M€ au 31 décembre 2016.

Un passif de 3 064M€ a été comptabilisé en « Autresdettes représentées par un titre » correspondant aux titres émis lors des opérations de titrisation, la juste valeur de ce passif est de 3 091M€ au 31 décembre 2016

La différence entre le montant des créances cédées et le montant du passif cité précédemment correspond au rehaussement de crédit nécessaire à ces opérations ainsi qu'à la quote-part des titres conservés par le groupe RCI Banque, constituant une réserve de liquidité.

### Note 13 : Comptes de régularisation et passifs divers

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Dettes d'impôts et taxes fiscales</b>	<b>449</b>	<b>423</b>
Dettes d'impôts courants	88	79
Dettes d'impôts différés	333	324
Dettes fiscales hors impôts courants	28	20
<b>Comptes de régularisation et passifs divers</b>	<b>1 556</b>	<b>1 274</b>
Dettes sociales	42	40
Autres créiteurs divers	648	552
Comptes de régularisation passif	300	216
Dettes rattachées sur autres créiteurs divers	558	459
Comptes d'encaissement	8	7
<b>Total des comptes de régularisation et passifs divers (*)</b>	<b>2 005</b>	<b>1 697</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>321</i>	<i>282</i>

Les passifs d'impôts différés sont analysés en note 31.

Les autres créiteurs divers et les dettes rattachées sur créiteurs divers concernent essentiellement les factures non parvenues, les provisions des commissions d'apporteurs d'affaires à payer, les commissions d'assurance à payer par les entités maltaises et la valorisation des puts sur minoritaires.

**Note 14 : Provisions**

En millions d'euros	12/2015	Dotations	Reprises		Autres (*) variations	12/2016
			Utilisées	Non Utilisées		
<b>Provisions sur opérations bancaires</b>	<b>317</b>	<b>224</b>	<b>(23)</b>	<b>(143)</b>	<b>1</b>	<b>376</b>
Provisions pour risques de litiges	10	5		(3)		12
Provisions techniques des contrats d'assurance	288	214	(22)	(134)	(3)	343
Autres provisions	19	5	(1)	(6)	4	21
<b>Provisions sur opérations non bancaires</b>	<b>83</b>	<b>37</b>	<b>(16)</b>	<b>(2)</b>	<b>12</b>	<b>114</b>
Provisions pour engagements de retraite et ass.	40	5	(5)		10	50
Provisions pour restructurations	1					1
Provisions pour risques fiscaux et litiges	39	29	(11)		3	60
Autres provisions	3	3		(2)	(1)	3
<b>Total des provisions</b>	<b>400</b>	<b>261</b>	<b>(39)</b>	<b>(145)</b>	<b>13</b>	<b>490</b>

(\*) *Autres variations = Reclassement, effet des variations de change, effet de la variation du périmètre*

Chacun des litiges connus dans lesquels RCI Banque ou des sociétés du groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées pour couvrir les risques estimés.

Les sociétés du groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les autres provisions sur opérations bancaires sont principalement constituées de la provision technique d'assurance correspondant aux engagements des captives d'assurance vis-à-vis des assurés et des bénéficiaires des contrats. La provision technique d'assurance s'élève à 343 M€ à fin décembre 2016.

Les provisions pour restructurations à fin décembre 2016 de 1 M€ concernent principalement l'Espagne.

Les provisions pour litiges sur opérations bancaires comprennent notamment celle de la succursale allemande (RCI Banque S.A. Niederlassung Deutschland) qui s'élève à 3 M€ à fin décembre 2016 contre 6 M€ au 31 décembre 2015 après une reprise sans consommation de 3 M€ au titre des frais de dossiers abusifs. Les provisions restantes concernent les frais des dossiers facturés aux sociétés commerciales.

**Risque d'assurance**

Le risque principal encouru par le groupe du fait des contrats d'assurance et de réassurance souscrits consiste en ce que le montant réel des sinistres et des indemnités et/ou la cadence de paiement de ceux-ci peuvent différer des estimations. La fréquence des sinistres, leur gravité, l'évaluation des indemnités versées, la nature des sinistres dont certains sont à développement long, ont une influence sur le risque principal encouru par le groupe. Le groupe veille à ce que ses provisions disponibles soient suffisantes pour couvrir ses engagements.

L'exposition au risque est limitée par la diversification du portefeuille de contrats d'assurance et de réassurance ainsi que celle des zones géographiques de souscription. La volatilité des risques est également réduite par une sélection stricte des contrats, le respect des guides de souscription et le recours à des accords de réassurance.

Afin de limiter ses risques, le groupe a recours à la réassurance. Les contrats cédés en réassurance sont conclus sur une base proportionnelle. Les traités de réassurance en quote-part sont conclus afin de réduire les expositions globales du groupe pour toutes les activités et dans tous les pays. Les montants recouvrables auprès des réassureurs sont évalués conformément à la provision pour sinistres et conformément aux traités de réassurance. La réassurance ne décharge cependant pas la cédante de ses engagements face aux assurés. Dans la mesure où le réassureur ne serait pas en mesure de respecter ses obligations, le groupe est exposé à un risque de crédit sur les contrats cédés. Les traités de réassurance sont conclus avec une contrepartie de notation A. Le groupe surveille de manière active la notation du réassureur. Le groupe a évalué les risques couverts par les contrats de réassurance et est d'avis qu'aucune rétrocession n'est nécessaire.



Hypothèse clés

La principale hypothèse sous-jacente aux estimations de passif est que l'évolution des sinistres futurs suivra un modèle identique à l'évolution des sinistres passés du groupe.

Le groupe a donc considéré un taux de perte ultime afin d'estimer le coût total des sinistres et de ses provisions (IBNR). Compte tenu des traités de réassurance conclus, une dégradation ou une amélioration de ce taux de perte n'aura pas un impact significatif sur les résultats de l'année.

**Provisions pour engagements de retraite et assimilés**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Montant de la provision sociétés françaises	33	30
Montant de la provision sociétés étrangères	17	10
<b>Total de la provision pour engagements de retraite</b>	<b>50</b>	<b>40</b>

**Filiales sans fond de pension**

Principales hypothèses actuarielles retenues	France	
	12/2016	12/2015
Age de départ à la retraite	67 ans	67 ans
Evolution des salaires	1,72%	2,06%
Taux d'actualisation financière	1,73%	2,10%
Taux de départ	4,55%	5,40%

**Filiales avec un fond de pension**

Principales hypothèses actuarielles retenues	Royaume-Uni		Suisse		Pays Bas	
	12/2016	12/2015	12/2016	12/2015	12/2016	12/2015
Duration moyenne	26 ans	24 ans	18 ans	18 ans	12 ans	12 ans
Taux d'indexation des salaires	3,15%	3,05%	1,00%	1,00%	1,25%	1,25%
Taux d'actualisation	2,70%	3,95%	0,70%	0,80%	1,80%	2,40%
Taux de rendement réel des actifs de couverture	16,30%	0,40%	1,47%	2,00%	1,80%	2,40%

## Variation des provisions pour engagements de retraite au cours de l'exercice

En millions d'euros	Valeur actuarielle de l'obligation	Juste valeur des actifs du régime	Plafonnement de l'actif	Passif (actif) net au titre de prestations définies
	(A)	(B)	(C)	(A)-(B)-(C)
<b>Solde à l'ouverture de la période</b>	<b>81</b>	<b>41</b>		<b>40</b>
Coût des services rendus de la période	4			4
Intérêt net sur le passif (actif) net	2	1		1
<b>Charge (produit) au compte de résultat</b>	<b>6</b>	<b>1</b>		<b>5</b>
Pertes et gains actuariels sur l'obligation découlant des changements d'hypothèses démographiques	2			2
Pertes et gains actuariels sur l'obligation découlant des changements d'hypothèses financières	15			15
Rendement des actifs du régime (hors partie en intérêts nets)		2		(2)
Pertes et gains actuariels sur l'obligation découlant des effets d'expérience	(9)			(9)
<b>Réévaluation du passif (actif) net en Autres éléments du résultat global</b>	<b>8</b>	<b>2</b>		<b>6</b>
Contributions versées au régime		2		(2)
Prestations payées au titre du régime	(3)	(1)		(2)
Effet des variations de cours de change	(1)	(4)		3
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>91</b>	<b>41</b>		<b>50</b>

## Nature des fonds investis

En millions d'euros	12/2016		12/2015	
	Côtés sur un marché actif	Non côtés sur un marché actif	Côtés sur un marché actif	Non côtés sur un marché actif
Actions	10		10	
Obligations	26		26	
Autres	5		5	
<b>Total</b>	<b>41</b>		<b>41</b>	

**Note 15 : Dépréciations et provisions constituées en couverture d'un risque de contrepartie**

En millions d'euros	12/2015	Dotations	Reprises		Autres (*) variations	12/2016
			Utilisées	Non Utilisées		
<b>Dépréciations sur opérations bancaires</b>	<b>670</b>	<b>312</b>	<b>(170)</b>	<b>(135)</b>	<b>(7)</b>	<b>670</b>
Opérations avec la clientèle (sur base individuelle)	561	268	(169)	(126)	(7)	527
Opérations avec la clientèle (sur base collective)	109	43	(1)	(9)		142
Opérations sur titres		1				1
<b>Provisions sur opérations non bancaires</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>			<b>7</b>
Autres couvertures d'un risque de contrepartie	5	3	(1)			7
<b>Provisions sur opérations bancaires</b>	<b>10</b>	<b>5</b>		<b>(3)</b>		<b>12</b>
Provisions pour risques de litiges	10	5		(3)		12
<b>Total couverture des risques de contreparties</b>	<b>685</b>	<b>320</b>	<b>(171)</b>	<b>(138)</b>	<b>(7)</b>	<b>689</b>

(\*) *Autres variations = Reclassement, effet des variations de change, effet de la variation du périmètre*

La ventilation par marché des dépréciations de l'actif liées aux opérations avec la clientèle est présentée en note 6.

**Note 16 : Dettes subordonnées**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Titres participatifs	12	12
<b>Total des dettes subordonnées</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

La rémunération des titres participatifs émis en 1985 par Diac SA comprend une partie fixe égale au TAM (Taux annuel monétaire) et une partie variable obtenue en appliquant à 40 % du TAM le taux de progression du résultat net consolidé du sous-groupe Diac de l'exercice par rapport à celui de l'exercice précédent.

La rémunération annuelle est comprise entre 100% et 130% du TAM, et est assortie d'un taux plancher de 6.5%.

**Note 17 : Ventilation des actifs et passifs financiers par durée restant à courir**

En millions d'euros	< 3 mois	de 3 à 12 mois	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2016
<b>Actifs financiers</b>	<b>11 098</b>	<b>12 855</b>	<b>16 805</b>	<b>422</b>	<b>41 180</b>
Caisse et Banques centrales	1 040				1 040
Instruments dérivés	18	33	171	16	238
Actifs financiers disponibles à la vente et autres	247	301	272	135	955
Prêts et créances sur les établissements de crédit	814	60	150		1 024
Prêts et créances sur la clientèle	8 979	12 461	16 212	271	37 923
<b>Passifs financiers</b>	<b>12 693</b>	<b>5 644</b>	<b>15 753</b>	<b>2 675</b>	<b>36 765</b>
Banques centrales			2 000		2 000
Instruments dérivés	4	40	41	12	97
Dettes envers les établissements de crédit	593	481	771		1 845
Dettes envers la clientèle	9 857	1 299	1 561	550	13 267
Dettes représentées par un titre	2 239	3 824	11 380	2 101	19 544
Dettes subordonnées				12	12

En millions d'euros	< 3 mois	de 3 à 12 mois	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2015
<b>Actifs financiers</b>	<b>10 989</b>	<b>10 561</b>	<b>13 500</b>	<b>334</b>	<b>35 384</b>
Caisse et Banques centrales	1 937				1 937
Instruments dérivés	46	137	167	24	374
Actifs financiers disponibles à la vente et autres	275	196	62	110	643
Prêts et créances sur les établissements de crédit	720		131		851
Prêts et créances sur la clientèle	8 011	10 228	13 140	200	31 579
<b>Passifs financiers</b>	<b>11 035</b>	<b>4 554</b>	<b>14 060</b>	<b>1 832</b>	<b>31 481</b>
Banques centrales		1	1 500		1 501
Instruments dérivés	9	29	30		68
Dettes envers les établissements de crédit	390	566	477		1 433
Dettes envers la clientèle	7 635	984	1 764	550	10 933
Dettes représentées par un titre	3 001	2 974	10 289	1 270	17 534
Dettes subordonnées				12	12

Les emprunts Banque Centrale correspondent aux opérations de financement à Long terme (TLTRO) qui ont été introduites fin 2014 et progressivement utilisées par RCI Banque.

**Note 18 : Ventilation des flux futurs contractuels par échéance**

En millions d'euros	< 3 mois	de 3 à 12 mois	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2016
<b>Passifs financiers</b>	<b>12 606</b>	<b>5 817</b>	<b>16 283</b>	<b>2 701</b>	<b>37 407</b>
Banques centrales			2 000		2 000
Instruments dérivés	6	37	48	11	102
Dettes envers les établissements de crédit	578	427	771		1 776
Dettes envers la clientèle	9 830	1 295	1 561	550	13 236
Dettes représentées par un titre	2 063	3 721	11 376	2 101	19 261
Dettes subordonnées				10	10
Intérêts futurs à payer	129	337	527	29	1 022
<b>Engagements de financements et garanties donnés</b>	<b>1 998</b>	<b>49</b>		<b>5</b>	<b>2 052</b>
<b>Total flux futurs contractuels par échéance</b>	<b>14 604</b>	<b>5 866</b>	<b>16 283</b>	<b>2 706</b>	<b>39 459</b>

En millions d'euros	< 3 mois	de 3 à 12 mois	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total 12/2015
<b>Passifs financiers</b>	<b>10 875</b>	<b>4 753</b>	<b>14 640</b>	<b>1 943</b>	<b>32 211</b>
Banques centrales			1 500		1 500
Instruments dérivés		25	7		32
Dettes envers les établissements de crédit	372	502	477		1 351
Dettes envers la clientèle	7 623	983	1 764	550	10 920
Dettes représentées par un titre	2 708	2 847	10 281	1 270	17 106
Dettes subordonnées				9	9
Intérêts futurs à payer	172	396	611	114	1 293
<b>Engagements de financements et garanties donnés</b>	<b>1 881</b>	<b>70</b>		<b>5</b>	<b>1 956</b>
<b>Total flux futurs contractuels par échéance</b>	<b>12 756</b>	<b>4 823</b>	<b>14 640</b>	<b>1 948</b>	<b>34 167</b>

La somme des flux futurs contractuels n'est pas égale aux valeurs bilancielle notamment en raison de la prise en compte des intérêts futurs contractuels et des coupons de swaps non actualisés.

Pour les dérivés passifs, les flux contractuels correspondent aux montants à décaisser.

Pour les autres passifs financiers non dérivés, les flux contractuels correspondent au remboursement du nominal et au paiement des intérêts.

Pour les instruments financiers à taux variable, les intérêts ont été estimés sur la base du taux d'intérêt en vigueur au 31 décembre 2016.

**Note 19 : Juste Valeur des actifs et passifs financiers (en application d'IFRS 7 et d'IFRS 13)  
et décomposition par niveau des actifs et des passifs à la juste valeur**

En millions d'euros - 31/12/2016	Valeur Comptable	Fair Value				Ecart (*)
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	JV (*)	
<b>Actifs financiers</b>	<b>41 180</b>	<b>929</b>	<b>2 302</b>	<b>37 993</b>	<b>41 224</b>	<b>44</b>
Caisse et Banques centrales	1 040		1 040		1 040	
Instruments dérivés	238		238		238	
Actifs financiers disponibles à la vente et autres	955	929		26	955	
Prêts et créances sur les établissements de crédit	1 024		1 024		1 024	
Prêts et créances sur la clientèle	37 923			37 967	37 967	44
<b>Passifs financiers</b>	<b>36 765</b>	<b>12</b>	<b>36 835</b>		<b>36 847</b>	<b>(82)</b>
Banques centrales	2 000		2 000		2 000	
Instruments dérivés	97		97		97	
Dettes envers les établissements de crédit	1 845		1 793		1 793	52
Dettes envers la clientèle	13 267		13 267		13 267	
Dettes représentées par un titre	19 544		19 678		19 678	(134)
Dettes subordonnées	12	12			12	

(\*) JV : Juste valeur - Ecart : Gains ou pertes latents

Les actifs financiers disponibles à la vente classés en niveau 3 correspondent à des titres de participation de sociétés non consolidées.

En millions d'euros - 31/12/2015	Valeur Comptable	Fair Value				Ecart (*)
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	JV (*)	
<b>Actifs financiers</b>	<b>35 384</b>	<b>635</b>	<b>3 162</b>	<b>31 615</b>	<b>35 412</b>	<b>28</b>
Caisse et Banques centrales	1 937		1 937		1 937	
Instruments dérivés	374		374		374	
Actifs financiers disponibles à la vente et autres	643	635		8	643	
Prêts et créances sur les établissements de crédit	851		851		851	
Prêts et créances sur la clientèle	31 579			31 607	31 607	28
<b>Passifs financiers</b>	<b>31 481</b>	<b>12</b>	<b>31 532</b>		<b>31 544</b>	<b>(63)</b>
Banques centrales	1 501		1 501		1 501	
Instruments dérivés	68		68		68	
Dettes envers les établissements de crédit	1 433		1 426		1 426	7
Dettes envers la clientèle	10 933		10 933		10 933	
Dettes représentées par un titre	17 534		17 604		17 604	(70)
Dettes subordonnées	12	12			12	

(\*) JV : Juste valeur - Ecart : Gains ou pertes latents

## Hypothèses et méthodes retenues

La hiérarchie à 3 niveaux des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur au bilan, telle que demandée par la norme IFRS 7 est la suivante :

- Niveau 1 : évaluations basées sur des prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments financiers identiques.
- Niveau 2 : évaluations basées sur des prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments financiers similaires ou évaluations pour lesquelles toutes les données significatives sont basées sur des données de marché observables.
- Niveau 3 : techniques d'évaluation pour lesquelles des données significatives ne sont pas basées sur des données de marché observables.

Les justes valeurs estimées ont été déterminées en utilisant les informations disponibles sur les marchés et les méthodes d'évaluation appropriées selon les types d'instruments.

Toutefois, les méthodes et hypothèses retenues sont par nature théoriques, et une part importante de jugement intervient dans l'interprétation des données du marché. L'utilisation d'hypothèses différentes et/ou de méthodes d'évaluation différentes pourrait avoir un effet significatif sur les valeurs estimées.

Les justes valeurs ont été déterminées sur la base des informations disponibles à la date de clôture de chaque exercice, et ne prennent donc pas en compte l'effet des variations ultérieures.

En règle générale, quand l'instrument financier est coté sur un marché actif et liquide, le dernier cours coté est utilisé pour calculer la valeur de marché. Pour les instruments non cotés, la valeur de marché est déterminée à partir de modèles de valorisation reconnus qui utilisent des paramètres de marché observables. Si RCI Banque ne dispose pas des outils de valorisation, notamment pour les produits complexes, les valorisations sont obtenues auprès d'établissements financiers de premier plan.

Les principales hypothèses et méthodes d'évaluation retenues sont :

- Actifs financiers

Les prêts à taux fixe ont été estimés en actualisant les flux futurs aux taux proposés par RCI Banque au 31 décembre 2015 et au 31 décembre 2016 pour des prêts de conditions et échéances similaires.

Les titres en niveau 3 correspondent aux titres de participations non consolidés pour lesquels il n'existe pas de cotation.

- Prêts et créances à la clientèle

Les créances de financement des ventes ont été estimées en actualisant les flux futurs au taux auquel des prêts similaires (conditions, échéance et qualité du débiteur) seraient accordés au 31 décembre 2015 et au 31 décembre 2016.

Les créances à la clientèle qui ont une durée de vie inférieure à un an ne sont pas actualisées, leur juste valeur ne présentant pas d'écart significatif avec la valeur nette comptable.

- Passifs financiers

La juste valeur des passifs financiers a été déterminée par l'actualisation des flux futurs aux taux proposés à RCI Banque au 31 décembre 2015 et au 31 décembre 2016 pour des emprunts de conditions et échéances similaires. Les flux prévisionnels sont donc actualisés selon une courbe de taux zéro-coupon, incluant le spread de RCI Banque des émissions sur le marché secondaire contre 3 mois.

**Note 20 : Accords de compensation et autres engagements similaires****Convention cadre relative aux opérations sur instruments financiers à terme et accords similaires**

Le groupe RCI Banque négocie ses contrats d'instruments dérivés à terme sous les conventions-cadre de l'International Swaps and Derivatives Association (ISDA) et de la FBF (Fédération Bancaire Française).

La survenance d'un cas de défaut donne à la partie non défaillante le droit de suspendre l'exécution de ses obligations de paiement et au paiement ou à la réception d'un solde de résiliation pour l'ensemble des transactions résiliées.

Les conventions-cadre ISDA et FBF ne répondent pas aux critères de compensation dans les états financiers. Le groupe RCI Banque ne dispose actuellement d'un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés uniquement en cas de défaut ou d'évènement de crédit.

**Tableau de synthèse des compensations des actifs et passifs financiers**

En millions d'euros - 31/12/2016	Valeur Brute comptable avant compensation	Montants bruts compensés	Montant net au bilan	Montants non compensés			Exposition nette
				Instruments financiers au passif	Garantie au Passif	Garantie hors bilan	
<b>Actifs</b>	<b>1 236</b>		<b>1 236</b>	<b>58</b>	<b>713</b>		<b>465</b>
Dérivés	238		238	58			180
Créances de financements Réseau (1)	998		998		713		285
<b>Passifs</b>	<b>97</b>		<b>97</b>	<b>58</b>			<b>39</b>
Dérivés	97		97	58			39

(1) La valeur brute comptable des créances de financement réseau correspondent pour 621 M€ à celles du groupe Renault Retail Groupe, dont les expositions sont couvertes à hauteur de 544 M€ par un gage espèces accordé par le constructeur Renault (cf note 11.3) et pour 377 M€ aux concessionnaires financés par Banco RCI Brasil S.A., dont les expositions sont couvertes à hauteur de 169 M€ par nantissement des lettras de cambio souscrites par les concessionnaires.

En millions d'euros - 31/12/2015	Valeur Brute comptable avant compensation	Montants bruts compensés	Montant net au bilan	Montants non compensés			Exposition nette
				Instruments financiers au passif	Garantie au Passif	Garantie hors bilan	
<b>Actifs</b>	<b>1 278</b>		<b>1 278</b>	<b>49</b>	<b>681</b>		<b>548</b>
Dérivés	374		374	49			325
Créances de financements Réseau (1)	904		904		681		223
<b>Passifs</b>	<b>68</b>		<b>68</b>	<b>49</b>			<b>19</b>
Dérivés	68		68	49			19

(1) La valeur brute comptable des créances de financement réseau correspondent pour 547 M€ à celles du groupe Renault Retail Groupe, dont les expositions sont couvertes à hauteur de 542 M€ par un gage espèces accordé par le constructeur Renault (cf note 11.3) et pour 357 M€ aux concessionnaires hors groupe financées par Companhia de Credito, Financiamento e Investimento RCI Brasil, dont les expositions sont couvertes à hauteur de 139 M€ par nantissement des lettras de cambio souscrites par les concessionnaires.



**Note 21 : Engagements donnés**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Engagements de financement</b>	<b>2 066</b>	<b>1 952</b>
Engagements en faveur de la clientèle	2 066	1 952
<b>Engagements de garantie</b>	<b>72</b>	<b>46</b>
Engagements d'ordre d'établissements de crédit	67	41
Engagements d'ordre de la clientèle	5	5
<b>Autres engagements donnés</b>	<b>22</b>	
Engagements sur locations mobilières et immobilières	22	
<b>Total des engagements donnés (*)</b>	<b>2 160</b>	<b>1 998</b>

(\*) Dont entreprises liées

8

6

**Note 22 : Engagements reçus**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Engagements de financement</b>	<b>4 642</b>	<b>4 492</b>
Engagements reçus d'établissements de crédit	4 642	4 492
<b>Engagements de garantie</b>	<b>10 357</b>	<b>8 629</b>
Engagements reçus d'établissements de crédit	211	146
Engagements reçus de la clientèle	5 075	4 565
Engagements de reprise reçus	5 071	3 918
<b>Total des engagements reçus (*)</b>	<b>14 999</b>	<b>13 121</b>

(\*) Dont entreprises liées

3 493

2 893

RCI Banque dispose au 31 décembre 2016 de 4 637 M€ de lignes de sécurité confirmées non utilisées, d'une diversification importante de ses programmes d'émissions à court et moyen termes et de 2 627 M€ de titres de créances éligibles et mobilisables auprès de la Banque Centrale Européenne (après prise en compte des décotes, hors titres et créances mobilisées à la date de clôture).

La majeure partie des engagements reçus des parties liées concerne les engagements de reprise convenus avec les constructeurs dans le cadre de la location financière.

**Garanties et collatéraux**

Les garanties ou collatéraux permettent de se prémunir partiellement ou en totalité contre le risque de pertes dû à l'insolvabilité du débiteur (hypothèques, nantissements, lettres d'intention, garanties bancaires à la première demande pour l'octroi de prêts aux concessionnaires et à la clientèle particulière dans certains cas). Les garants font l'objet d'une notation interne ou externe actualisée au moins annuellement.

Dans le but de réduire sa prise de risques, le groupe RCI Banque mène donc une gestion active et rigoureuse de ses suretés notamment en les diversifiant : assurance-crédit, garanties personnelles et autres.

**Note 23 : Exposition au risque de change**

En millions d'euros - 12/2016	Bilan		Hors Bilan		Position Nette		
	Position longue	Position courte	Position longue	Position courte	Total	Dt Monétaire	Dt Structurelle
Position en USD		(760)	763		3	3	
Position en GBP	105		13		118		118
Position en CHF	681			(677)	4		4
Position en CZK	145			(127)	18		18
Position en ARS	9				9	1	8
Position en BRL	175				175		175
Position en PLN	366			(353)	13		13
Position en HUF	6				6		6
Position en RON		(1)			(1)	(1)	
Position en KRW	169				169		169
Position en MAD	29				29	2	27
Position en DKK	116			(111)	5	5	
Position en TRY	21				21		21
Position en SEK	90			(90)			
Position en NOK	1				1	1	
Position en RUB	1				1	1	
Position en SGD		(32)	32				
Position en COP	19				19		19
<b>Expositions totales</b>	<b>1 933</b>	<b>(793)</b>	<b>808</b>	<b>(1 358)</b>	<b>590</b>	<b>12</b>	<b>578</b>

En millions d'euros - 12/2015	Bilan		Hors Bilan		Position Nette		
	Position longue	Position courte	Position longue	Position courte	Total	Dt Monétaire	Dt Structurelle
Position en USD		(1 144)	1 144				
Position en GBP	1 195			(1 058)	137		137
Position en CHF	422			(418)	4		4
Position en CZK	87			(69)	18		18
Position en ARS	9				9	(1)	10
Position en BRL	88				88	(3)	91
Position en PLN	317			(304)	13		13
Position en HUF	6				6		6
Position en RON		(2)			(2)	(2)	
Position en KRW	167				167		167
Position en MAD	25				25	(2)	27
Position en DKK	103			(94)	9	9	
Position en TRY	15				15		15
Position en SEK	95			(95)			
Position en AUD		(124)	124				
Position en SGD		(31)	31				
<b>Expositions totales</b>	<b>2 529</b>	<b>(1 301)</b>	<b>1 299</b>	<b>(2 038)</b>	<b>489</b>	<b>1</b>	<b>488</b>

La position de change structurelle correspond à la valeur des titres de participations en devises détenus par RCI Banque SA.

**Note 24 : Intérêts et produits assimilés**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Intérêts et produits assimilés</b>	<b>2 289</b>	<b>2 266</b>
Opérations avec les établissements de crédit	27	22
Opérations avec la clientèle	1 714	1 660
Opérations de location financière	466	465
Intérêts courus et échus des instruments de couverture	70	110
Intérêts courus et échus des instruments financiers disponibles à la vente	12	9
<b>Etalement des rémunérations versées aux apporteurs d'affaires</b>	<b>(445)</b>	<b>(388)</b>
Opérations avec la clientèle	(363)	(322)
Opérations de location financière	(82)	(66)
<b>Total des intérêts et produits assimilés (*)</b>	<b>1 844</b>	<b>1 878</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	580	545

La titrisation des créances n'ayant pas fait l'objet d'une déconsolidation, les intérêts relatifs aux créances cédées au travers de ces opérations figurent toujours en intérêts et produits sur opérations avec la clientèle.

**Note 25 : Intérêts et charges assimilées**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Opérations avec les établissements de crédit	(154)	(174)
Opérations avec la clientèle	(143)	(114)
Opérations de location financière	(1)	(1)
Intérêts courus et échus des instruments de couverture	(19)	(16)
Charges sur dettes représentées par un titre	(431)	(537)
Autres intérêts et charges assimilés	(13)	(19)
<b>Total des intérêts et charges assimilés (*)</b>	<b>(761)</b>	<b>(861)</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	(24)	(31)

**Note 26 : Gains (pertes) nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Gains et pertes nets sur opérations de change	16	(24)
Gains et pertes nets sur les instruments dérivés classés en opé. de transaction	(10)	21
Gains et pertes nets sur titres participatifs évalués à la juste valeur		(2)
Couvertures de juste valeur : variation instruments de couverture	(78)	69
Couvertures de juste valeur : variation éléments couverts	81	(70)
<b>Total des gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur</b>	<b>9</b>	<b>(6)</b>

**Note 27 : Gains (pertes) nets sur actifs financiers disponibles à la vente et autres**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Dividendes reçus des titres de participation non consolidés	2	1
Variation des provisions pour dépréciation	(1)	
<b>Total gains (pertes) nets actifs financiers disponibles à la vente et autres (*)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

(\*) Dont entreprises liées

1 1

**Note 28 : Produits et charges nets des autres activités**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Autres produits d'exploitation bancaire</b>	<b>1 029</b>	<b>936</b>
Prestations accessoires aux contrats de financement	286	313
Produits des activités de services	461	404
Produits liés aux fins de contrats de location non-douteux	115	91
dont reprise de dépréciation des valeurs résiduelles	12	13
Opérations de location opérationnelle	139	95
Autres produits d'exploitation bancaire	28	33
dont reprise de provisions pour risques bancaires	11	18
<b>Autres charges d'exploitation bancaire</b>	<b>(665)</b>	<b>(600)</b>
Coûts des prestations accessoires aux contrats de financement	(127)	(129)
Coûts des activités de services	(209)	(198)
Charges liées aux fins de contrats de location non-douteux	(137)	(103)
dont dotation de dépréciation des valeurs résiduelles	(38)	(24)
Coûts de distribution non assimilables à des intérêts	(85)	(83)
Opérations de location opérationnelle	(92)	(61)
Autres charges d'exploitation bancaire	(15)	(26)
dont dotation aux provisions pour risques bancaires	(5)	(3)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Autres produits d'exploitation	21	23
Autres charges d'exploitation	(16)	(18)
<b>Total des produits et charges nets des autres activités (*)</b>	<b>369</b>	<b>341</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>(4)</i>	<i>1</i>

Les prestations et les coûts des prestations accessoires aux contrats de financement ainsi que les produits et les coûts des activités de services se rapportent principalement à des prestations d'assurance et d'entretien.

Les produits et les coûts des activités de services comprennent les produits et les charges comptabilisés au titre des contrats d'assurance émis par les captives d'assurance du groupe.

**Produits nets de l'activité d'assurance en risque propre**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
Primes brutes émises	273	241
Variation des provisions techniques	(58)	(59)
Sinistres payés	(22)	(22)
Autres charges des prestations des contrats	(1)	(2)
Sinistres mis à la charge des réassureurs	8	8
Charges et produits nets de cessions en réassurance	(8)	(12)
<b>Total des produits nets de l'activité d'assurance</b>	<b>192</b>	<b>154</b>

**Note 29 : Charges générales d'exploitation et des effectifs**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Frais de personnel</b>	<b>(240)</b>	<b>(232)</b>
Rémunération du personnel	(161)	(156)
Charges de retraites et assimilées	(15)	(17)
Autres charges sociales	(55)	(52)
Autres charges de personnel	(9)	(7)
<b>Autres frais administratifs</b>	<b>(216)</b>	<b>(191)</b>
Impôts et taxes hors IS	(35)	(29)
Loyers	(9)	(11)
Autres frais administratifs	(172)	(151)
<b>Total des charges générales d'exploitation (*)</b>	<b>(456)</b>	<b>(423)</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>(6)</i>	<i>(2)</i>

Effectif moyen en nombre	12/2016	12/2015
Financements et services en France	1 393	1 324
Financements et services à l'étranger	1 661	1 589
<b>Total Groupe RCI Banque</b>	<b>3 054</b>	<b>2 913</b>

Les autres charges de personnel comprennent les flux relatifs aux provisions pour restructuration et pour risques liés au personnel.

**Note 30 : Coût du risque par catégorie de clientèle**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Coût du risque sur financement clientèle</b>	<b>(83)</b>	<b>(84)</b>
Dotations pour dépréciation	(175)	(213)
Reprises de dépréciation	196	231
Pertes sur créances irrécouvrables	(138)	(134)
Récupérations sur créances amorties	34	32
<b>Coût du risque sur financement des Réseaux</b>	<b>(17)</b>	<b>(10)</b>
Dotations pour dépréciation	(92)	(108)
Reprises de dépréciation	90	113
Pertes sur créances irrécouvrables	(16)	(15)
Récupérations sur créances amorties	1	
<b>Coût du risque sur autres activités</b>	<b>(4)</b>	<b>1</b>
Variation des dépréciations des autres créances	(4)	1
<b>Total du coût du risque</b>	<b>(104)</b>	<b>(93)</b>

Ce poste comprend le montant net des dotations (reprises) pour dépréciation, les pertes sur créances irrécouvrables, ainsi que les récupérations sur créances amorties.

**Note 31 : Impôts sur les bénéfices**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
<b>Impôts exigibles</b>	<b>(252)</b>	<b>(289)</b>
Impôts courants sur les bénéfices	(252)	(289)
<b>Impôts différés</b>	<b>(34)</b>	<b>18</b>
Impôts différés	(34)	18
<b>Total de la charge d'impôts sur les bénéfices</b>	<b>(286)</b>	<b>(271)</b>

Le montant de la CVAE classé en impôts courants sur les bénéfices s'élève à -8 M€.

La charge d'impôt courant est égale aux montants d'impôts sur les bénéfices dus aux administrations fiscales au titre de l'exercice, en fonction des règles et des taux d'imposition en vigueur dans les différents pays.

Certaines différences entre les résultats fiscaux des sociétés et les résultats inclus en consolidation donnent lieu à la constatation d'impôts différés. Ces différences résultent principalement des règles retenues pour la comptabilisation des opérations de crédit-bail et de location longue durée, et des dépréciations des créances douteuses.

**Ventilation du solde net bilantiel des impôts différés**

En millions d'euros	12/2016	12/2015
ID sur provisions	58	52
ID sur provisions et autres charges déductibles lors de leur paiement	11	13
ID sur déficits reportables	55	54
ID sur autres actifs et passifs	55	26
ID sur opérations de location	(396)	(355)
ID sur immobilisations	(4)	(4)
Provisions sur impôts différés actif	(6)	(5)
<b>Total des impôts différés nets au bilan</b>	<b>(227)</b>	<b>(219)</b>

**Rapprochement entre la charge réelle d'impôts comptabilisée et la charge théorique**

En %	12/2016	12/2015
<b>Taux d'impôt sur les bénéfices en vigueur en France</b>	<b>34,43%</b>	<b>38,00%</b>
Différentiel de taux d'imposition des entités françaises	1,22%	1,72%
Différentiel de taux d'imposition des entités étrangères	-6,66%	-7,92%
Variation des provisions sur impôts différés actifs et pertes sur déficits fiscaux	0,03%	
Effet des entreprises associées et des coentreprises	-0,24%	-0,17%
Autres impacts	2,62%	0,54%
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>31,40%</b>	<b>32,17%</b>

**Impôts différés constatés sur les autres éléments du résultat global**

En millions d'euros	Var. 2016 des capitaux propres			Var. 2015 des capitaux propres		
	Avant IS	IS	Net	Avant IS	IS	Net
Opérations de couverture de flux de trésorerie	(51)	23	(28)	11	(4)	7
Variation de JV des actifs disponibles à la vente				1	(1)	
Ecarts actuariels sur engagements de retraite	(10)	2	(8)	4	(1)	3
Différences de conversion	(6)		(6)	(55)		(55)

**Note 32 : Evènements postérieurs à la clôture**

Aucun événement postérieur à la clôture et susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes du 31 décembre 2016 n'est intervenu entre la date de clôture et le 3 février 2017, date à laquelle le Conseil a arrêté les comptes.



## FILIALES ET SUCCURSALES DU GROUPE

### A) Liste des sociétés consolidées et des succursales à l'étranger

	Pays	Participation directe de RCI	Participation indirecte de RCI		Pourcentage d'intérêt	
			%	Détenu par	2016	2015
<b>SOCIETE-MERE : RCI Banque S.A.</b>						
<b>Succursales de RCI Banque :</b>						
RCI Banque S.A. Niederlassung Deutschland	Allemagne					
RCI Banque Sucursal Argentina	Argentine					
RCI Banque SA Niederlassung Osterreich	Autriche					
RCI Banque S.A. Sucursal en Espana	Espagne					
RCI Banque Sucursal Portugal	Portugal					
RCI Banque S.A. Bancna Podruznicna Ljubljana	Slovénie					
RCI Banque Succursale Italiana	Italie					
RCI Banque Branch Ireland	Irlande					
Renault Finance Nordic, Bankfilial till RCI Banque S.A. Frankrike	Suède					
RCI Banque Spółka Akcyjna Oddział w Polsce	Pologne					
RCI Bank UK**	Royaume-Uni					
<b>SOCIETES INTEGREES GLOBALEMENT :</b>						
RCI Versicherungs Service GmbH	Allemagne	100			100	100
Rombo Compania Financiera S.A.	Argentine	60			60	60
Courtage S.A.	Argentine	95			95	95
RCI Financial Services SA	Belgique	100			100	100
AUTOFIN	Belgique	100			100	100
Administradora De Consorcio RCI Brasil Ltda.	Brésil	99,92			99,92	99,92
Banco RCI Brasil S.A. (ex Companhia de Arrendamento Mercantil RCI Brasil)	Brésil	60,11			60,11	60,11
Companhia de Credito, Financiamento e Investimento RCI Brasil (absorption par Banco RCI Brasil S.A.)	Brésil	-			-	60,11
Corretora de Seguros RCI Brasil S.A.	Brésil	100			100	100
RCI Financial Services Korea Co, Ltd	Corée du sud	100			100	100
Overlease S.A.	Espagne	100			100	100
Diac S.A.	France	100			100	100
Diac Location S.A.	France	-	100	Diac S.A.	100	100
RCI ZRT	Hongrie	100			100	100
ES Mobility SRL	Italie	100			100	100
RCI Services Ltd	Malte	100			100	100
RCI Insurance Ltd	Malte	-	100	RCI Services Ltd	100	100
RCI Life Ltd	Malte	-	100	RCI Services Ltd	100	100
RCI Finance Maroc	Maroc	100			100	100
RDFM	Maroc	-	100	RCI Finance Maroc	100	100
RCI Financial Services B.V.	Pays-Bas	100			100	100
RCI Leasing Polska	Pologne	100			100	100
RCI GEST - Instituição Financeira de Crédito, SA (absorption par RCI Banque Sucursal Portugal avec transfert d'actifs à RCI COM)	Portugal	-			-	100
RCI COM S.A.*	Portugal	100			100	-
RCI GEST SEGUROS – Mediadores de Seguros. Lda	Portugal	-	100	RCI COM S.A.	100	100
RCI Finance CZ s.r.o.	R. Tchèque	100			100	100
RCI Financial Services s.r.o.	R. Tchèque	50			50	50
RCI Finantare Romania	Roumanie	100			100	100
RCI Broker De Asigurare S.R.L.	Roumanie	-	100	RCI Finantare Romania	100	100
RCI Leasing Romania IFN S.A.	Roumanie	100			100	100
RCI Financial Services Ltd	Royaume-Uni	100			100	100
OOO RN FINANCE RUS	Russie	100			100	100
RCI Finance S.A.	Suisse	100			100	100
<b>SPV</b>						
CARS Alliance Auto Loans Germany Master	Allemagne		(cf note 12)	RCI Banque Niederlassung Deutschland		
CARS Alliance Auto Loans Germany V2013-1	Allemagne		(cf note 12)	RCI Banque Niederlassung Deutschland		
Cars Alliance Auto Loans Germany V 2016-1 *	Allemagne		(cf note 12)	RCI Banque Niederlassung Deutschland		
CARS Alliance Auto Leases Germany	Allemagne			RCI Banque Niederlassung Deutschland		
CARS Alliance DFP Germany 2014	Allemagne			RCI Banque Niederlassung Deutschland		
CARS Alliance Auto Loans France V 2014-1	France		(cf note 12)	Diac S.A.		
FCT Cars Alliance DFP France	France		(cf note 12)	Diac S.A.		
CARS Alliance Auto Loans France FCT Master	France		(cf note 12)	Diac S.A.		
Cars Alliance Auto Loans Italy 2015 SRL**	Italie		(cf note 12)	RCI Banque Succursale Italiana		
Cars Alliance Auto UK 2015 Limited**	Royaume-Uni			RCI Financial Services Ltd		

Fundo de Investimento em Direitos Creditórios RCI Brasil I**	Brésil		(cf note 12)	Banco RCI Brasil S.A.		
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios RN Brasil	Brésil			Banco RCI Brasil S.A.		
<b>SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE :</b>						
RN SF B.V.	Pays-Bas	50			50	50
BARN B.V.	Pays-Bas	-	60	RN SF B.V.	30	30
RN Bank	Russie	-	100	BARN B.V.	30	30
Orfin Finansman Anonim Sirketi	Turquie	50			50	50
Renault Crédit Car	Belgique	-	50,10	AUTOFIN	50,10	50,10
Nissan Renault Financial Services India Private Ltd**	Inde	30			30	30

\* Entités entrées dans le périmètre en 2016 - \*\* Entités entrées dans le périmètre en 2015

**B) Filiales dans lesquelles les participations ne donnant pas le contrôle sont significatives.**

En millions d'euros - 31/12/2016 - Avant élimination des opérations intra groupe	Rombo Compania Financiera S.A.	Banco RCI Brasil S.A
Pays d'implantation	Argentine	Brésil
Pourcentage d'intérêts détenu par les participations ne donnant pas le contrôle	40,00%	39,89%
Pourcentage des droits de vote par les participations ne donnant pas le contrôle	40,00%	39,89%
Nature	Filiale	Filiale
Méthode de consolidation	Intégration globale	Intégration globale
Résultat Net - Part des participations ne donnant pas le contrôle	5	17
Capitaux propres - Part des participations ne donnant pas le contrôle		1
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle (actionnaires minoritaires)	6	6
Prêts et créances aux établissements de crédit	3	102
Encours nets de crédit et de location financière	289	2 000
Autres Actifs	4	200
<b>Total Actif</b>	<b>296</b>	<b>2 302</b>
Dettes sur établissements de crédit & clientèle et dettes représentées par un titre	233	1 831
Autres Passifs	10	77
Situation nette	53	394
<b>Total Passif</b>	<b>296</b>	<b>2 302</b>
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>29</b>	<b>125</b>
Résultat net	12	42
Autres éléments du résultat global		(15)
<b>Résultat global</b>	<b>12</b>	<b>27</b>
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation	19	117
Flux de trésorerie liés aux financements	(26)	(25)
Flux de trésorerie liés aux investissements		
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(7)</b>	<b>92</b>

Les pourcentages de droits de vote sont identiques.

Le montant de la dette au titre des puts sur minoritaires pour l'entité brésilienne, Banco RCI Brasil S.A. est classé en "Autres dettes" pour un montant de 178 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 143 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Le montant de la dette au titre des puts sur minoritaires pour ROMBO Compania Financiera est classé en "Autres dettes" pour un montant de 25 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 29 millions d'euros au 31 décembre 2015.

En millions d'euros - 31/12/2015 - Avant élimination des opérations intra groupe	Rombo Compania Financiera S.A.	Banco RCI Brasil S.A	CFI RCI Brasil
Pays d'implantation	Argentine	Brésil	Brésil
Pourcentage d'intérêts détenu par les participations ne donnant pas le contrôle	40,00%	39,89%	39,89%
Pourcentage des droits de vote par les participations ne donnant pas le contrôle	40,00%	39,89%	39,89%
Nature	Filiale	Filiale	Filiale
Méthode de consolidation	Intégration globale	Intégration globale	Intégration globale
Résultat Net - Part des participations ne donnant pas le contrôle	10	9	12
Capitaux propres - Part des participations ne donnant pas le contrôle			17
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle (actionnaires minoritaires)			17
Prêts et créances aux établissement de crédit	7	39	100
Encours nets de crédit et de location financière	189	189	1 591
Autres Actifs	2	20	198
<b>Total Actif</b>	<b>198</b>	<b>248</b>	<b>1 889</b>
Dettes sur établissement de crédit & clientèle et dettes représentées par un titre	122		1 597
Autres Passifs	10	46	47
Situation nette	66	202	245
<b>Total Passif</b>	<b>198</b>	<b>248</b>	<b>1 889</b>
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>92</b>
Résultat net	25	24	31
Autres éléments du résultat global	1		15
<b>Résultat global</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>46</b>
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation	2	(1)	56
Flux de trésorerie liés aux financements			(71)
Flux de trésorerie liés aux investissements			(1)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>(16)</b>

## C) Entreprises associées et co-entreprises significatives

En millions d'euros - 31/12/2016 - Avant élimination des opérations intra groupe	RN Bank	ORFIN Finansman Anonim Sirketi	Nissan Renault Financial Services India Private Ltd
Pays d'implantation	Russie	Turquie	Inde
Pourcentage d'intérêts détenu	30,00%	50,00%	30,00%
Nature	Entreprise associée	Co-entreprise	Entreprise associée
Méthode de consolidation	Mise en équivalence	Mise en équivalence	Mise en équivalence
Part dans le résultat des entreprises associées et co-entreprises	4	2	1
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	41	25	31
Dividendes reçus de l'entreprises associées et co-entreprises			
Prêts et créances aux établissement de crédit	72	66	1
Encours nets de crédit et de location financière	827	468	196
Autres Actifs	32	7	20
<b>Total Actif</b>	<b>931</b>	<b>541</b>	<b>217</b>
Dettes sur établissement de crédit & clientèle et dettes représentées par un titre	720	478	38
Autres Passifs	81	12	77
Situation nette	130	51	102
<b>Total Passif</b>	<b>931</b>	<b>541</b>	<b>217</b>
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>45</b>	<b>19</b>	<b>10</b>
Résultat net	14	5	2
Autres éléments du résultat global	(3)		
<b>Résultat global</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation	3	(40)	(59)
Flux de trésorerie liés aux financements	(6)	17	21
Flux de trésorerie liés aux investissements			
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(3)</b>	<b>(23)</b>	<b>(38)</b>

En millions d'euros - 31/12/2015 - Avant élimination des opérations intra groupe	RN Bank	ORFIN Finansman Anonim Sirketi	Nissan Renault Financial Services India Private Ltd
Pays d'implantation	Russie	Turquie	Inde
Pourcentage d'intérêts détenu	30,00%	50,00%	30,00%
Nature	Entreprise associée	Co-entreprise	Entreprise associée
Méthode de consolidation	Mise en équivalence	Mise en équivalence	Mise en équivalence
Part dans le résultat des entreprises associées et co-entreprises	2	2	
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises	32	17	23
Dividendes reçus de l'entreprises associées et co-entreprises			
Prêts et créances aux établissement de crédit	60	104	4
Encours nets de crédit et de location financière	535	542	88
Autres Actifs	54	10	25
<b>Total Actif</b>	<b>649</b>	<b>656</b>	<b>117</b>
Dettes sur établissement de crédit & clientèle et dettes représentées par un titre	531	615	
Autres Passifs	21	6	39
Situation nette	97	35	78
<b>Total Passif</b>	<b>649</b>	<b>656</b>	<b>117</b>
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>6</b>
Résultat net	6	4	1
Autres éléments du résultat global			
<b>Résultat global</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation	(70)	60	(92)
Flux de trésorerie liés aux financements			42
Flux de trésorerie liés aux investissements			
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(70)</b>	<b>60</b>	<b>(50)</b>

#### D) Restrictions importantes

Le groupe n'a pas de restrictions importantes sur sa capacité à accéder ou utiliser ses actifs et régler ses passifs autres que celles résultant du cadre réglementaire dans lequel les filiales opèrent. Les autorités de supervision locales peuvent exiger des filiales bancaires de garder un certain niveau de capital et de liquidités, de limiter leur exposition à d'autres parties du groupe et de se conformer à d'autres ratios.

## ANNEXE 1 : Informations sur les implantations et activités

En millions d'euros - 31/12/2016

Pays	Nom des implantations	Nature d'activité	Effectifs (fin de période)	Produit net bancaire	Résultat avant impôt	Impôts exigibles	Impôts différés	Subv. publiques reçues
Corporate	RCI Banque S.A.	Holding	434	139,2	71,0	(28,7)	(4,1)	
Allemagne	RCI Banque S.A. Niederlassung Deutschland	Financement	327	184,3	126,5	(50,3)	(1,1)	
	RCI Versicherungs Service GmbH	Service						
Argentine	RCI Banque Sucursal Argentina	Financement	39	54,7	39,0	(15,7)	1,7	
	Rombo Compania Financiera S.A.	Financement						
	Courtage S.A.	Service						
Autriche	RCI Banque S.A. Niederlassung Österreich	Financement	48	17,9	8,5	(2,4)	0,3	
Belgique	RCI Financial Services S.A.	Financement	27	12,3	8,5	(3,0)		
	Autofin S.A.	Financement						
	Renault Crédit Car S.A.	Financement						
Brésil	Administradora de Consórcio RCI Brasil Ltda	Financement	133	135,8	80,1	(36,2)	5,3	
	Banco RCI Brasil S.A.	Financement						
	Companhia de Crédito, Financiamento e Investimento RCI Brasil	Financement						
	Corretora de Seguros RCI Brasil S.A.	Service						
Corée du Sud	RCI Financial Services Korea Co. Ltd	Financement	102	54,0	36,3	(8,6)	0,1	
Espagne	Rci Banque S.A. Sucursal En España	Financement	181	94,9	64,9	(12,8)	(7,8)	
	Overlease S.A.	Financement						
France	Diac S.A.	Financement	905	346,2	184,3	(33,4)	(36,9)	
	Diac Location S.A.	Financement						
Hongrie	RCI Zrt	Financement	5	1,8	0,9	(0,1)		
Inde	Nissan Renault Financial Services India Private Limited	Financement	148		0,7			
Irlande	RCI Banque, Branch Ireland	Financement	27	12,1	6,4	(0,8)		
Italie	RCI Banque S.A. Succursale Italiana	Financement	192	72,5	33,2	(11,2)	0,4	
	ES Mobility S.R.L.	Financement						
Malte	RCI Services Ltd	Holding	17	104,0	100,4	(15,2)	3,6	
	RCI Insurance Ltd	Service						
	RCI Life Ltd	Service						
Maroc	RCI Finance Maroc S.A.	Financement	36	22,8	9,9	(4,8)	0,6	
	RDFM S.A.R.L	Service						
Pays-Bas	RCI Financial Services B.V.	Financement	34	14,3	8,8	(2,3)	0,4	
Pologne	RCI Banque Spółka Akcyjna Oddzial w Polsce	Financement	56	24,2	16,8	(8,7)	4,4	
	RCI Leasing Polska Sp. z o.o.	Financement						
Portugal	RCI Banque S.A. Sucursal Portugal	Financement	40	15,3	8,6	(2,4)	0,2	
	RCI Gest - Instituição Financeira de Crédito, S.A.	Financement						
	RCI Gest Seguros - Mediadores de Seguros Lda	Service						
Rep. Tchèque	RCI Finance C.Z., S.r.o.	Financement	22	9,8	7,2	(1,6)	0,2	
	RCI Financial Services, S.r.o.	Financement						
Roumanie	RCI Finantare Romania S.r.l.	Financement	66	11,9	8,0	(1,2)	(0,1)	
	RCI Broker de asigurare S.R.L.	Service						
	RCI Leasing Romania IFN S.A.	Financement						
Royaume-Uni	RCI Financial Services Ltd	Financement	252	106,3	65,8	(7,8)	(0,9)	
	RCI Bank UK	Financement						
Russie	OOO RN Finance Rus	Financement	175	0,4	4,2	(0,1)		
	Sous groupe RNSF BV, BARN BV et RN Bank	Financement						
Slovénie	RCI BANQUE S.A. Bančna podružnica Ljubljana	Financement	23	6,2	1,6	(0,4)	(0,1)	
Suède	Renault Finance Nordic Bankfilial till RCI Banque S.A. Frankrike	Financement	13	7,5	4,6	(0,8)	(0,2)	
Suisse	RCI Finance S.A.	Financement	43	23,7	13,7	(3,5)		
Turquie	ORFIN Finansman Anonim Sirketi	Financement	58		2,5			
<b>TOTAL</b>			<b>3 403</b>	<b>1 472</b>	<b>912</b>	<b>(252)</b>	<b>(34)</b>	

## ANNEXE 2 : LES RISQUES FINANCIERS

Refinancement et gestion de bilan.

La Direction Financements et Trésorerie assure le refinancement des entités du groupe éligibles au refinancement centralisé. Elle emprunte les ressources nécessaires à la continuité de l'activité commerciale (émission d'obligations et de titres de créances négociables, titrisations, emprunts interbancaires...), procède aux équilibres actif-passif et aux ajustements de trésorerie des sociétés du groupe, tout en gérant et minimisant l'exposition aux risques financiers par l'utilisation des *swaps* de taux d'intérêt et de change ainsi que d'opérations de change au comptant et à terme.

Les principes de politique financière s'étendent à l'ensemble des filiales consolidées du groupe RCI Banque et sont adaptés et déclinés au sein des filiales dont le refinancement n'est pas centralisé.

Le refinancement des filiales situées dans un pays hors zone euro dont le risque de transfert et convertibilité est jugé matériel par RCI Banque est généralement réalisé localement afin de limiter tout risque « transfrontière ». Les procédures Groupe prévoient néanmoins la possibilité pour la centrale de refinancement d'accorder ponctuellement des financements *cross border* aux filiales situées dans ces pays pour des montants limités, ou dans le cas où une police d'assurance couvre le risque de non convertibilité et de non transfert.

Ces filiales sont également soumises aux mêmes exigences de suivi des risques financiers que les autres filiales du groupe : respect des limites de risque de taux et de change, suivi du risque de liquidité, limitation du risque de contrepartie et suivi spécifique par le biais d'un comité financier dédié et d'un *reporting ad hoc*.

Les opérations sur instruments financiers réalisées par la holding RCI Banque sont, pour l'essentiel, liées à sa fonction de centrale de refinancement du groupe.

### L'ORGANISATION DU CONTRÔLE DES RISQUES DE MARCHÉ

Le dispositif spécifique de contrôle des risques de marché s'inscrit dans le cadre du dispositif global de contrôle interne du groupe RCI Banque, selon des normes validées par l'actionnaire Renault. La gestion des risques de marché (risque global de taux, de liquidité et de change) et le respect des limites qui s'y rapportent sont assurés, pour l'ensemble du périmètre groupe RCI Banque, par la Direction Financements et Trésorerie de RCI Banque. Le système des limites qui encadre le dispositif est validé par l'actionnaire et périodiquement actualisé. Le Service des Risques Financiers, rattaché au Département Contrôle Permanent (Secrétariat Général et Direction de la Gestion des Risques), assure la production d'un reporting quotidien et la surveillance de l'exposition du groupe aux risques financiers.

Une liste des produits autorisés, validée par le comité financier de RCI Banque, précise les instruments de change et de taux ainsi que la nature des devises susceptibles d'être utilisés au titre de la gestion des risques de marché.

### LA GESTION DES RISQUES GLOBAUX DE TAUX D'INTÉRÊT, DE CHANGE, DE CONTREPARTIE ET DE LIQUIDITÉ

#### RISQUE DE TAUX

Le risque global de taux d'intérêt représente l'impact d'une variation des taux sur la marge brute financière future.

L'objectif du groupe RCI Banque est de limiter au maximum ce risque afin de protéger sa marge commerciale.

Pour tenir compte de la difficulté à ajuster exactement la structure des emprunts avec celle des prêts, une souplesse limitée est admise dans la couverture du risque de taux par chaque filiale.



Cette souplesse se traduit par l'attribution d'une limite en sensibilité pour chaque filiale validée par le comité financier, déclinaison individuelle de la limite globale définie par le Conseil d'Administration de RCI Banque.

Limite centrale de refinancement :	32 M€
Limite des filiales de financement des ventes :	11,8 M€
Non Alloués :	06,2 M€
Total limite de sensibilité en M€ accordé par Renault à RCI Banque :	50 M€

La sensibilité ainsi définie consiste à mesurer à un instant t l'impact d'une variation des taux d'intérêt sur la valeur de marché des flux du bilan d'une entité. La valeur de marché est déterminée par l'actualisation des flux futurs aux taux de marché à l'instant t.

Différents scénarios d'évolution de la courbe des taux sont considérés incluant différents chocs dont le choc standard de 200 bps défini par la guideline de l'IRRBB et un scénario de rotation.

Le scénario privilégié par le groupe RCI Banque est un calcul de sensibilité à une hausse uniforme de 100 bps des taux d'intérêts sur l'ensemble des maturités. Le calcul est basé sur des GAP actif et passif moyens mensuels.

Les échéancements des encours sont déterminés en tenant compte des caractéristiques contractuelles des opérations et des résultats de la modélisation des comportements historiques de la clientèle (remboursements anticipés, etc.), complétés d'hypothèses sur certains agrégats (fonds propres, etc.).

Le calcul de sensibilité est effectué quotidiennement par devise et par entité de gestion (centrale de refinancement, filiales de financement des ventes françaises et étrangères) et permet une gestion globale du risque de taux sur le périmètre consolidé groupe RCI Banque. Le suivi est réalisé par le Service des Risques Financiers, qui est rattaché au Département Contrôle Permanent (Secrétariat Général & Direction de la Gestion des Risques).

La situation de chaque entité au regard de sa limite est vérifiée chaque jour, et des directives de couverture immédiate sont données aux filiales si la situation l'impose.

Le résultat des contrôles fait l'objet d'un reporting mensuel au comité financier qui vérifie la conformité des positions avec la stratégie financière du groupe ainsi qu'avec les notes de procédure en vigueur.

Sur l'année 2016, la sensibilité globale au risque de taux de RCI Banque s'est maintenue en dessous de la limite fixée par le groupe (40 M€ jusqu'au 05 Décembre, 50 M€ depuis cette date).

Au 31 Décembre 2016, une hausse des taux de 100 points aurait un impact de :

- +12,3 M€ en EUR,
- -0,1 M€ en ARS,
- -0,1 M€ en BRL,
- +3,6 M€ en CHF,
- +0,5 M€ en GBP,
- -0,1 M€ en KRW,
- +1,4 M€ en MAD,
- +0,3 M€ en PLN,

La somme des valeurs absolues des sensibilités dans chaque devise s'élève à 18,6 M€.

### **L'analyse du risque structurel de taux fait ressortir les points suivants :**

#### **- FILIALES DE FINANCEMENT DE VENTES**

La quasi-totalité des prêts accordés à la clientèle par les filiales de financement des ventes est effectuée à taux fixe pour des durées comprises entre un et soixante-douze mois.

Ces prêts sont couverts par des ressources à taux fixe de même structure. Ils sont adossés en macro-couverture et ne génèrent qu'un risque de taux résiduel.

Dans les filiales où la ressource est à taux variable, le risque de taux est couvert grâce à des swaps de taux d'intérêt de macro-couverture.

#### - CENTRALE DE REFINANCEMENT

L'activité principale de RCI Holding est d'assurer le refinancement des filiales commerciales du groupe.

Les encours des filiales de financement des ventes sont adossés à des ressources à taux fixe, pour certaines micro-couvertes par des swaps de taux d'intérêt, et à des ressources à taux variables.

Des opérations de macro-couverture réalisées sous la forme de swaps de taux d'intérêt, permettent de maintenir la sensibilité du holding de refinancement sous la limite définie par le Groupe (27 M€ jusqu'au 20 décembre, 32 M€ depuis cette date).

Ces swaps ainsi que les titres disponibles à la vente sont valorisés en juste valeur par les réserves conformément aux normes IFRS.

Des tests sont réalisés mensuellement afin de vérifier :

- l'efficacité de la couverture des ressources à taux fixes par les swaps d'intérêts les micro-couvrant ;
- la pertinence des opérations de macro-couverture, en confrontant celles-ci aux ressources à taux variable.

Ces données sont calculées sur la base de scénarios simplifiés, en partant de l'hypothèse que toutes les positions courent jusqu'à leur maturité et qu'elles ne sont pas réajustées pour tenir compte des nouvelles conditions de marché.

La sensibilité des réserves à une variation des taux d'intérêts exposée ci-dessus ne saurait aucunement être représentative d'un impact sur les résultats futurs.

### **LE RISQUE DE LIQUIDITE**

RCI Banque porte une grande attention à la diversification de ses sources d'accès à la liquidité.

A cette fin, RCI Banque s'impose des normes internes strictes.

Le pilotage du risque de liquidité de RCI Banque repose sur les éléments suivants :

#### La liquidité statique

Cet indicateur mesure l'écart entre le passif et l'actif à une date donnée sans hypothèses de renouvellement de passif ou d'actif. Il matérialise des impasses ou « gaps » de liquidité statique. La politique du groupe est de refinancer ses actifs par des passifs d'une durée supérieure, maintenant ainsi des gaps de liquidité statique positifs sur l'ensemble des pôles du bilan

#### La réserve de liquidité

La réserve de liquidité correspond aux sources de liquidité d'urgence utilisables par RCI Banque en cas de besoin. Elle se compose d'actifs hautement liquides, High Quality Liquid Assets (HQLA) tels que définis par le comité de Bâle pour le calcul du ratio de liquidité LCR, d'actifs financiers à court terme non reconnus comme HQLA par le comité de Bâle, de lignes bancaires bilatérales confirmées et de collatéral mobilisable auprès de la Banque Centrale Européenne (BCE) et non déjà compté en HQLA ou actifs financiers à court terme. Au sein du périmètre de refinancement centralisé et pour les entités en refinancement local matérielles, des niveaux minimum et adéquat de réserve de liquidité sont définis semestriellement.

**Scénarios de stress :** Le Comité Financier est informé chaque mois de l'horizon pendant lequel l'entreprise peut assurer la continuité de son activité en utilisant sa réserve de liquidité dans divers scénarios de stress. Les scénarios de stress comprennent des hypothèses de fuite des dépôts, de perte d'accès à de nouveaux financements, d'indisponibilité partielle de certains éléments de la réserve de liquidité ainsi que des prévisions de production de nouveaux crédits. Les hypothèses de fuite des dépôts stressées sont très conservatrices et font l'objet de backtestings réguliers

### **LE RISQUE DE CHANGE**

Depuis mai 2009, RCI Banque a été autorisée par l'ACPR à exclure les actifs durables et structurels de sa position de change compte tenu du respect des conditions de l'article 331 de l'arrêté du 20 février 2007.

En conséquence, la position de change se situant en dessous du seuil de 2% des fonds propres défini à l'article 293-2 de l'arrêté du 20 février 2007, RCI Banque ne calcule plus d'exigences en fonds propres au titre du risque de change.

#### - CENTRALE DE REFINANCEMENT

Très faible historiquement, la position de change de RCI Banque S.A., centrale de refinancement, s'est maintenue en dessous de 3 M€ tout au long de l'année.

Aucune position n'est admise dans le cadre de la gestion du refinancement : la salle des marchés assure à cet égard, la couverture systématique de la totalité des flux concernés.

Des positions résiduelles et temporaires en devises, liées aux décalages de flux inhérents à la gestion d'une trésorerie multidevises, peuvent toutefois subsister. Ces positions éventuelles font l'objet d'un suivi quotidien et obéissent au même souci de couverture.

Toute autre opération de change (notamment au titre de l'anticipation de la couverture des dividendes prévisionnels) ne peut être initiée que sur décision du directeur de la Direction Financements et Trésorerie.

#### - FILIALES DE FINANCEMENT DE VENTES

Les filiales de financement des ventes ont l'obligation de se refinancer dans leur propre devise et ne sont donc pas exposées.

Par exception, des limites sont allouées aux filiales ou les activités de financement des ventes ou le refinancement sont multidevises, ainsi qu'à celles étant autorisées à placer une partie de leurs excédents de trésorerie dans une devise autre que leur devise patrimoniale.

La limite globale du groupe RCI Banque accordée par l'actionnaire Renault est de 17 M€.

Au 31 Décembre 2016, la position de change consolidée du groupe RCI Banque est à 8,85 M€.

### **LE RISQUE DE CONTREPARTIE**

Le risque de contrepartie bancaire chez RCI Banque résulte de diverses opérations de marché réalisées par les entités du groupe dans le cadre de leurs activités quotidiennes (placements des excédents de trésorerie, opérations de couverture de taux ou de change, investissements en actifs liquides...).

Les opérations sont réalisées auprès d'établissements bancaires de premier ordre et dont le risque est encadré par des limites définies par RCI Banque, puis validées par Renault dans le cadre de la consolidation des risques de contrepartie au niveau du groupe.

La calibration des limites s'appuie sur une méthode interne basée le niveau des fonds propres, la notation « long terme » par les agences de notation et l'appréciation qualitative de la contrepartie.

Ces limites sont suivies quotidiennement. L'ensemble des résultats des contrôles est communiqué mensuellement au comité financier RCI Banque et intégré au suivi consolidé du risque de contrepartie du Groupe Renault.

De plus, pour satisfaire aux exigences réglementaires résultant de la mise en application du ratio de liquidité à 30 jours « Liquidity Coverage Ratio » (LCR), RCI a constitué un portefeuille d'investissements en actifs liquides. Ces derniers sont encadrés par des limites en montant et en durée définies pour chaque émetteur.

RCI a également investi dans des fonds monétaires, des titres de dettes d'entreprises et un fonds composé de titres de créances émises par des agences européennes, des états et des émetteurs supranationaux. Chacun de ces investissements fait l'objet d'une limite spécifique validée en comité financier et revue au moins une fois par an.

Des accords ponctuels sont aussi donnés aux filiales de financement des ventes afin qu'elles puissent investir dans des bons du Trésor ou de la Banque Centrale des pays dans lesquelles elles résident.

Ces limites font également l'objet d'un suivi quotidien et sont remontés mensuellement au comité financier RCI Banque.

S'agissant des entités financières, le risque prend en compte l'exposition cash (dépôts et intérêts courus) ainsi que l'exposition sur instruments dérivés calculé par la méthode forfaitaire interne telle que présenté ci-après.

Méthode forfaitaire :

L'exposition au risque de contrepartie est mesurée en utilisant des coefficients de pondération qui dépendent du type d'instruments et de la durée de l'opération.

Durée résiduelle	Coefficient Taux (en % du nominal)	Durée initiale	Coefficient Change (en % du nominal)
Entre 0 et 1 an	2%	Entre 0 et 1 an	6%
Entre 1 et 2 ans	5%	Entre 1 et 2 ans	18%
Entre 2 et 3 ans	8%	Entre 2 et 3 ans	22%
Entre 3 et 4 ans	11%	Entre 3 et 4 ans	26%
Entre 4 et 5 ans	14%	Entre 4 et 5 ans	30%
Entre 5 et 6 ans	17%	Entre 5 et 6 ans	34%
Entre 6 et 7 ans	20%	Entre 6 et 7 ans	38%
Entre 7 et 8 ans	23%	Entre 7 et 8 ans	42%
Entre 8 et 9 ans	26%	Entre 8 et 9 ans	46%
Entre 9 et 10 ans	29%	Entre 9 et 10 ans	50%

Ces coefficients sont volontairement plus élevés que ceux prévus par la réglementation sur l'adéquation des fonds propres, ce qui correspond à une approche délibérément prudente et conservatrice dans les conditions actuelles du marché. Il n'est pas fait de compensation entre les risques liés aux positions se neutralisant avec une même contrepartie. Pour s'assurer du caractère conservateur de cette méthode, l'exposition sur dérivé est recalculée périodiquement selon la méthode réglementaire « mark to market positif + add-on » présentée ci-dessous :

Méthode « mark to market positif + add-on »:

Cette méthode est basée sur la méthode réglementaire dite des grands risques. L'exposition sur produits dérivés (taux et change), est calculée comme la somme des pertes potentielles, calculées sur la base de la valeur de remplacement des contrats réalisés avec la contrepartie sans compensation avec les gains potentiels, augmentée d'un « add-on » représentant le risque potentiel futur. Ce risque potentiel futur est déterminé par la réglementation bancaire française (règlement (UE) n° 575/2013 du parlement européen et du conseil du 26 juin 2013 article 274) comme suit :

Durée résiduelle	Contrats sur taux d'intérêts(en % du nominal)	Contrats sur taux de change et sur l'or (en % du nominal)
<= 1 an	0%	1%
1 an < durée <= 5 ans	0,50%	5%
> 5 ans	1,50%	7,50%

Selon la méthode « mark to market positif + add on », l'équivalent risque de contrepartie s'élève à 328 millions d'euros au 31 Décembre 2016, contre 483 millions d'euros au 31 Décembre 2015. Selon la méthode forfaitaire, il s'élève à 1 002 millions d'euros au 31 Décembre 2016, contre 1 302 millions d'euros au 31 décembre 2015. Ces montants ne concernent que des établissements de crédit. Ils ont été déterminés sans prendre en compte les accords de compensation conformément à la méthodologie décrite ci-dessous.

Les garanties bancaires reçues font l'objet d'un suivi spécifique.



**RAPPORT GENERAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES STATUTAIRES**

**31 décembre 2016**

**KPMG S.A.**  
Tour EQHO  
2, avenue Gambetta  
CS6055  
92066 Paris-La Défense Cedex

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## RCI Banque

Exercice clos le 31 décembre 2016

### Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

le contrôle des comptes annuels de la société RCI Banque, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;

la justification de nos appréciations ;

les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### **Estimations comptables**

Votre société constitue des dépréciations et des provisions pour couvrir des risques de crédit inhérents à ses activités, comme mentionné dans la note 2-B de l'annexe.

Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons revu les processus mis en place par la direction pour identifier ces risques, les évaluer et déterminer leur niveau de couverture par des dépréciations à l'actif et des provisions au passif du bilan.

Nous avons apprécié l'analyse des risques encourus sur une sélection de débiteurs individuels ainsi que, sur une sélection de portefeuilles évalués collectivement, les données et les paramètres sur lesquels votre société a fondé ses estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris-La Défense, le 13 février 2017

Les Commissaires aux Comptes

KPMG S.A.

ERNST & YOUNG Audit

Valéry Foussé

Bernard Heller



# ETATS FINANCIERS STATUTAIRES

**31 décembre 2016**



# SOMMAIRE

<b><u>BILAN ET COMPTE DE RESULTAT</u></b> .....	<b>92</b>
<b><u>ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS</u></b> .....	<b>92</b>
1. <u>EVENEMENTS SIGNIFICATIFS RELATIFS A L'EXERCICE</u> .....	92
2. <u>REGLES ET METHODES COMPTABLES</u> .....	92
<u>A) Evolution des principes comptables d'évaluation et de présentation de comptes</u> .....	92
<u>B) Créances sur la clientèle</u> .....	93
<u>C) Opérations de crédit-bail et de location financière</u> .....	95
<u>D) Opérations de location simple</u> .....	95
<u>E) Titres de participation, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme</u> .....	96
<u>F) Effets publics et valeurs assimilées, Obligations, actions et titres à revenu fixe ou variable</u> .....	96
<u>G) Immobilisations corporelles et incorporelles</u> .....	97
<u>H) Emprunts</u> .....	97
<u>I) Provisions</u> .....	97
<u>J) Conversion des éléments en devises</u> .....	98
<u>K) Instruments financiers de change et de taux</u> .....	98
<u>L) Informations relatives au risque de contrepartie sur produits dérivés</u> .....	99
<u>M) Secteurs Opérationnels</u> .....	100
<u>N) Implantation par zones géographiques</u> .....	100
<u>O) Entreprises liées</u> .....	100
<u>P) Consolidation</u> .....	100
3. <u>EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE</u> .....	100
4. <u>ADAPTATION A L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET FINANCIER</u> .....	101
5. <u>NOTES SUR LES COMPTES ANNUELS</u> .....	103
<b><u>TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS</u></b> .....	<b>125</b>

**BILAN**

<b>ACTIF - en milliers d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>12/2016</b>	<b>12/2015</b>
Caisse, Banques centrales et CCP	1	956 038	1 874 262
Effets publics et valeurs assimilées	2	309 710	250 462
Créances sur les établissements de crédit	3	13 327 951	12 148 990
Opérations avec la clientèle	4	13 495 230	9 742 699
Obligations et autres titres à revenu fixe	5	5 652 593	4 952 751
Actions et autres titres à revenu variable		108 392	101 813
Autres titres détenus à long terme	6	1	1
Participation et parts dans les entreprises liées	7	916 131	923 210
Crédit-bail et location avec option d'achat	8	1 065 070	705 021
Location simple	9	100 343	72 098
Immobilisations incorporelles	10	756	197
Immobilisations corporelles	11	4 068	3 516
Autres actifs	12	179 151	77 092
Comptes de régularisation	13	301 275	367 516
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>36 416 709</b>	<b>31 219 628</b>

<b>PASSIF - en milliers d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>12/2016</b>	<b>12/2015</b>
Banques centrales et CCP		18	2
Dettes envers les établissements de crédit	14	5 562 511	4 716 516
Opérations avec la clientèle	15	13 690 768	11 393 775
Dettes représentées par un titre	16	14 010 123	12 523 300
Autres passifs	17	364 930	309 401
Comptes de régularisation	18	216 556	115 021
Provisions	19	95 141	65 086
<b>Capitaux propres</b>		<b>2 476 662</b>	<b>2 096 527</b>
Capital souscrit	20	100 000	100 000
Primes d'émission et de fusion	20	258 807	258 807
Réserves	20	19 614	19 614
Ecart de réévaluation	20	76	76
Report à nouveau	20	1 718 030	1 410 200
Résultat de l'exercice	20	380 135	307 830
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>36 416 709</b>	<b>31 219 628</b>

## ENGAGEMENTS HORS-BILAN

En milliers d'euros	Notes	12/2016	12/2015
<b><u>Engagements donnés</u></b>	21	<b>6 761 538</b>	<b>6 722 793</b>
Engagements de financement		660 921	1 521 528
Engagements de garantie		638 325	543 747
Engagements sur titres		2 200	2 200
Autres engagements donnés		5 460 092	4 655 318
<b><u>Engagements reçus</u></b>	22	<b>9 381 126</b>	<b>8 812 966</b>
Engagements de financement		6 721 406	6 502 746
Engagements de garantie		2 659 720	2 310 220

## COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	Notes	12/2016	12/2015
Intérêts et produits assimilés	25	1 009 558	986 076
Intérêts et charges assimilées	26	(720 926)	(758 087)
Produits sur opérations de crédit-bail et assimilées	27	462 890	389 424
Charges sur opérations de crédit-bail et assimilées	27	(401 427)	(327 233)
Produits sur opérations de location simple	28	17 146	11 973
Charges sur opérations de location simple	28	(10 357)	(6 853)
Revenus des titres à revenu variable	29	336 735	312 588
Commissions (Produits)	30	34 602	29 731
Commissions (Charges)	30	(21 481)	(20 626)
Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation	31	223	(945)
Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilées	31	(7)	586
Autres produits d'exploitation	32	115 311	70 417
Autres charges d'exploitation	33	(2 911)	(6 830)
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>819 356</b>	<b>680 221</b>
Charges générales d'exploitation	34	(240 045)	(209 497)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles		(1 304)	(1 234)
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>578 007</b>	<b>469 490</b>
Coût du risque	35	(57 516)	(66 125)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>520 491</b>	<b>403 365</b>
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	36	(25 861)	509
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>		<b>494 630</b>	<b>403 874</b>
Impôts sur les bénéfices	37	(114 495)	(96 044)
<b>RESULTAT NET</b>		<b>380 135</b>	<b>307 830</b>

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### EVENEMENTS SIGNIFICATIFS RELATIFS A L'EXERCICE

Durant l'exercice, il n'y a pas eu d'événements significatifs relatifs au périmètre.

### REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis conformément au règlement 2014-07 du 26/11/2014 relatif à l'établissement et à la publication des comptes individuels annuels des comptes des entreprises du secteur bancaire. Ils intègrent les comptes des succursales à l'étranger.

La société RCI Banque compte 11 succursales implantées à l'étranger :

- En Allemagne, la succursale finance les ventes des réseaux Renault et Nissan ;
- En Italie, la succursale est dédiée au financement clientèle et réseaux des marques Renault et Nissan ;
- En Argentine, l'activité de la succursale concerne le financement du réseau ;
- Au Portugal, la succursale réalise des financements à la clientèle et aux réseaux, ainsi que du leasing ;
- En Slovénie, la succursale finance les stocks de Véhicules Neufs et de Pièces Détachées des concessionnaires Renault du pays, la succursale propose une nouvelle activité de Retail Crédit et Leasing ;
- En Espagne, la succursale assure le financement clientèle et réseau des marques Renault et Nissan ;
- En Suède, l'entité propose une offre de financements aux concessionnaires et aux clients finaux de Renault établis en Suède, au Danemark, en Finlande ou en Norvège ;
- En Autriche, la succursale réalise des financements à la clientèle et aux réseaux ;
- En Irlande, la succursale réalise des financements aux réseaux ;
- En Pologne, la succursale réalise des financements à la clientèle et aux réseaux.
- En Angleterre, la succursale collecte de l'épargne via des livrets et des comptes de dépôts à terme.

### Evolution des principes comptables d'évaluation et de présentation de comptes.

Il n'y a pas eu d'évolution significative en termes d'évaluation ou de présentation des comptes annuels au cours de l'année.

L'application du règlement 2014-07 n'a pas d'impact sur les comptes annuels.

## Créances sur la clientèle

### Principe d'évaluation et de présentation des prêts et créances sur la clientèle

Les créances de financement des ventes à la clientèle finale et de financement du réseau appartiennent à la catégorie des « prêts et créances émis par l'entreprise ». A ce titre, elles sont enregistrées initialement à la juste valeur et comptabilisées au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le taux d'intérêt effectif (TIE) est le taux de rendement interne jusqu'à l'échéance ou, pour les créances à taux révisable, jusqu'à la date la plus proche de refixation du taux. L'amortissement actuariel de toute différence entre le montant initial de la créance et son montant à l'échéance est calculé selon la méthode du TIE.

Le coût amorti des créances de financement des ventes comprend, outre la part contractuelle de la créance, les bonifications d'intérêt reçues du constructeur ou du réseau, les frais de dossiers payés par les clients et les rémunérations versées aux apporteurs d'affaires. Ces différents éléments, qui concourent au rendement de la créance, sont présentés en minoration ou majoration du montant de la créance. Leur constatation au compte de résultat fait l'objet d'un étalement actuariel au TIE des créances auxquelles ils sont rattachés.

Conformément au CRC 2014-07 du 26/11/2014, les commissions versées aux apporteurs d'affaires, ainsi que les bonifications reçues, frais de dossiers et autres charges ou produits étalables sont présentés au bilan, avec l'encours de crédit concerné (opérations avec la clientèle).

Au compte de résultat, ces mêmes éléments étalables sont présentés dans le produit net bancaire.

Identification du risque de crédit

Différents systèmes de notation interne sont actuellement utilisés dans le groupe RCI Banque :

- Une notation groupe pour les emprunteurs « Réseau », utilisée aux différentes phases de la relation avec l'emprunteur (acceptation initiale, suivi du risque, dépréciation) ;
- Une notation groupe pour les contreparties bancaires, établie à partir des ratings externes et du niveau de fonds propres de chaque contrepartie ;
- Pour les emprunteurs « Clientèle », différents systèmes de score d'acceptation sont utilisés en fonction des filiales et des types de financement concernés.

Toute créance présentant un risque avéré de non recouvrement partiel ou total est classée parmi l'une des deux catégories suivantes :

- Encours douteux : le classement en créance douteuse intervient au plus tard lorsqu'une échéance est impayée depuis plus de trois mois. Le classement en douteux d'une créance entraîne le transfert en créance douteuse de l'intégralité des encours sur le client concerné.
- Encours compromis : l'identification des encours compromis intervient lorsque la déchéance du terme (crédit) ou la résiliation du contrat (location) est prononcée en raison de la situation financière dégradée de la contrepartie. En l'absence de déchéance du terme ou résiliation, elle intervient un an au plus tard après le classement en encours douteux.

Compte tenu de l'incidence de pratiques de gestion locales différenciées, la déchéance du terme ou la résiliation n'ont pas lieu au même âge dans les différents pays où s'exerce l'activité du groupe RCI Banque. Toutefois, on constate une certaine convergence des pratiques par grandes zones géographiques :

- Europe du Nord : la déchéance du terme ou la résiliation a généralement lieu dans les 3 à 4 mois qui suivent le premier impayé ;
- Europe du Sud : la déchéance du terme ou la résiliation a généralement lieu dans les 6 à 8 mois qui suivent le premier impayé ;
- Amérique du Sud : la déchéance du terme ou la résiliation intervient généralement dans les 6 à 8 mois qui suivent le premier impayé.

Les indemnités de résiliation et intérêts de retard sur les créances douteuses et compromises sont comptabilisés et dépréciés intégralement jusqu'à leur encaissement.

Le retour d'un encours douteux vers l'encours sain intervient lorsque les arriérés ont été apurés.

### **Facteurs réducteurs de risque**

Le groupe RCI Banque pratique de manière limitée et localisée le recours à la cession des créances douteuses.

### **Dépréciation pour risque de crédit**

Des dépréciations pour risque de crédit avéré sont constituées pour couvrir les risques de non - recouvrement des créances. Ces dépréciations sont déterminées sur base individuelle (selon le cas, de manière unitaire ou à partir d'une approche statistique des risques) ou sur base collective et classées au bilan en déduction des postes d'actif auxquels elles se rattachent.

#### Activité Clientèle

L'approche statistique sur base individuelle est appliquée à l'activité Clientèle. Elle vise à estimer la perte finale sur l'encours douteux, l'encours compromis et l'encours avec incident de paiement. Les créances « Clientèle » sont dépréciées par groupes de risque représentatifs des types de financement et des biens financés.

Les flux prévisionnels utilisés dans le cadre de la dépréciation statistique sont déterminés par l'application au montant des créances lors du défaut, d'un taux de récupération périodique en fonction de l'âge au douteux. Les flux de récupération sont projetés sur une durée de plusieurs années à l'issue de laquelle le dernier flux représente un forfait des récupérations au-delà de cette durée. Les taux de récupération utilisés résultent de l'observation des récupérations réelles, lissées sur une période de 12 mois.

La dépréciation sur encours douteux est calculée en comparant la valeur recouvrable estimée, constituée des flux de récupération prévisionnels actualisés, avec la valeur comptable des créances concernées. Etant donné le caractère statistique de la méthode permettant de mesurer les flux de récupération prévisionnels, le calcul de la valeur recouvrable estimée est effectué non pas individuellement pour chaque créance, mais collectivement par génération de contrats.

L'encours incidenté non douteux est déprécié en tenant compte de la probabilité de passage en douteux et sur la base d'un taux de récupération au moment du passage en douteux. Il s'agit d'incurred loss, le fait avéré étant constitué par un défaut de paiement inférieur à 3 mois.

Dans le cas où l'approche statistique sur base individuelle n'est pas pertinente, les créances incidentées et douteuses font l'objet d'un suivi unitaire, la dépréciation est alors déterminée en fonction d'une classification des entreprises et des phases de recouvrement ou de procédure engagées.

Dès qu'un actif financier ou un groupe d'actifs financiers similaires a été déprécié à la suite d'une perte de valeur, les produits d'intérêt ultérieurs sont comptabilisés sur la base du taux d'intérêt utilisé pour actualiser les flux de trésorerie futurs en vue d'évaluer la perte de valeur.

#### Activité Réseau

Les dépréciations pour risques de crédit de l'activité réseau sont calculées selon 3 types de créances : incidentée, douteuse et saine, dont les faits générateurs et le principe de calcul sont décrits ci-après.

Les créances non douteuses (incidentées ou saines) font l'objet d'une dépréciation sur base collective soit selon une base statistique (historique des trois dernières années) soit selon l'expertise interne validée par le Comité des Experts Risques Réseau Groupe présidé des membres du Comité Exécutif. Le classement dans la catégorie des créances incidentées est généré par des faits tels que : dégradation de la structure financière, perte de rentabilité, irrégularité de paiement, anomalie des contrôles de stock.

Les dépréciations pour créances douteuses sont déterminées de façon unitaire et individuelle en fonction des encours produits (véhicule neuf, véhicule d'occasion, pièces de rechange, cash,...) et selon une classification des contreparties en état de pré-alerte ou en état d'alerte et après une dégradation continue et critique des indicateurs cités ci-dessus par les opérationnels du groupe RCI Banque.

Quant aux encours non douteux et non incidentés qui sont ainsi classés sains, ils sont dépréciés de façon collective selon les risques de crédit et systémiques de chaque pays apprécié. Les montants dépréciés sont déterminés en fonction des taux techniques et sectoriels du sain et sont spécifiques à chaque pays. Les dépréciations des actifs sains du financement réseau constituées ou libérées au titre des risques systémiques sont regroupées au compte de résultat consolidé dans le poste coût du risque réseau des filiales concernées.

### Règles de passage en pertes

Lorsqu'une créance présente un risque avéré depuis trois ans et qu'aucun élément ne permet d'envisager le recouvrement, le montant de la dépréciation est repris et l'encours brut est passé en pertes sur créances irrécouvrables.

### Dépréciation des valeurs résiduelles

Le groupe RCI Banque assure un suivi systématique et régulier des valeurs de revente des véhicules d'occasion afin notamment d'optimiser la tarification des opérations de financement.

La détermination des valeurs résiduelles des contrats se fait dans la plupart des cas par l'utilisation de grilles de cotation qui fournissent pour chaque catégorie de véhicules une valeur résiduelle caractéristique du couple durée / kilométrage.

Pour les contrats dans lesquels la valeur de reprise des véhicules n'est pas garantie au terme contractuel par un tiers externe, une dépréciation est constituée en comparant :

- la valeur économique du contrat : à savoir, la somme des flux futurs contractuels et de la valeur résiduelle ré estimés aux conditions de marché à la date d'évaluation et actualisés au taux du contrat ;
- la valeur comptable inscrite au bilan au moment de la valorisation.

La valeur de revente prévisionnelle est estimée en prenant notamment en compte l'évolution récente et connue du marché des véhicules d'occasion, qui peut être influencée par des facteurs externes (situation économique, fiscalité) ou internes (évolution de la gamme, baisse des tarifs du constructeur).

La dépréciation est calculée sans compensation avec les profits éventuels.

### Opérations de crédit-bail et de location financière

Les immobilisations faisant l'objet de contrats de crédit-bail, de location avec option d'achat ou de location longue durée figurent à l'actif du bilan pour leur coût d'acquisition, diminués des amortissements pratiqués. Le coût d'acquisition comprend l'ensemble des frais accessoires d'acquisition inclus dans le montant du refinancement accordé et servant de base à la détermination des loyers.

Les amortissements sont calculés linéairement en fonction de la durée normale d'utilisation des biens concernés.

Conformément au règlement CRC n°2014-07 du 26/11/2014, les commissions versées aux apporteurs d'affaires sont étalées sur la durée de vie effective du contrat selon une méthode actuarielle ou linéaire. Les commissions versées aux apporteurs d'affaires, ainsi que les bonifications reçues, frais de dossiers et autres charges ou produits étalables sont présentés au bilan, avec le compte rattaché de l'actif immobilisé concerné (opérations de crédit-bail et assimilées).

Au compte de résultat, ces mêmes éléments étalables sont présentés dans le produit net bancaire.

### Opérations de location simple

Les immobilisations faisant l'objet de contrats de location simple, figurent à l'actif du bilan pour leur coût d'acquisition, diminués des amortissements pratiqués. Le coût d'acquisition comprend l'ensemble des frais accessoires d'acquisition inclus dans le montant du refinancement accordé et servant de base à la détermination des loyers.

Les amortissements sont déterminés en fonction de la durée normale d'utilisation des biens concernés.

Les locations de batteries de véhicules électriques sont classées en location simple. Les durées de vie des batteries ont été fixées de 8 à 10 ans en fonction du type de véhicules électriques.

## **Titres de participation, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme**

### **Titres de participation et parts dans les entreprises liées**

Relèvent de cette catégorie les titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de l'entreprise, notamment parce qu'elle permet d'exercer une influence sur la société émettrice des titres, ou d'en assurer le contrôle.

On considère comme "Parts dans les entreprises liées" les titres des entreprises susceptibles d'être incluses par intégration globale dans un même ensemble consolidable. Les autres titres relevant de cette catégorie mais qui ne sont pas susceptibles d'être inclus par intégration globale dans ce même ensemble sont classés en "Titres de participation".

### **Autres titres détenus à long terme**

Relèvent de cette catégorie les investissements réalisés sous forme de titres dans l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice, mais sans influence dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus en raison du faible pourcentage des droits de vote qu'ils représentent.

### **Principe d'évaluation et de dépréciation**

Les titres de participation, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur valeur réévaluée au 31 Décembre 1976 (réévaluation légale).

Des dépréciations sont constituées lorsque la valeur d'usage est inférieure à ce coût d'acquisition. Celle-ci est généralement déterminée en fonction de la quote-part d'actif net détenue, calculée selon les principes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés.

Les dividendes correspondants sont comptabilisés dans l'année de leur mise en paiement.

## **Effets publics et valeurs assimilées, Obligations, actions et titres à revenu fixe ou variable**

Ces postes regroupent, conformément à la réglementation bancaire française, les valeurs mobilières, les instruments du marché interbancaire, les bons du Trésor et autres titres de créances négociables.

Les titres sont classés en trois catégories :

### **Titres de transaction**

Ce sont des titres destinés à être cédés à brève échéance. L'évaluation de ce portefeuille se fait à la valeur de marché coupons courus inclus et les différences d'évaluation sont comptabilisées au compte de résultat.

### **Titres de placement**

Les titres de placement regroupent les titres acquis dans l'intention de les détenir pour une période supérieure à six mois.

Ces titres sont inscrits au bilan pour leur coût d'acquisition, hors intérêts courus pour les obligations. Pour les titres à revenu fixe, les différences positives ou négatives apparaissant entre le coût d'acquisition et la valeur de remboursement (décote ou prime) font l'objet d'un étalement sur la durée de vie restante des titres. Cet étalement est porté au compte de résultat.

Des dépréciations sont constituées lorsque la valeur de marché d'une ligne de titres à la date de clôture est inférieure au coût d'acquisition ou à la valeur comptable corrigée de l'étalement des décotes et primes.

### **Titres d'investissement**

Les titres d'investissement comprennent exclusivement des titres à revenu fixe acquis avec l'intention de les conserver de façon durable, en principe jusqu'à leur échéance.



Ces titres sont soit couverts par des instruments de taux d'intérêt pour les protéger de façon durable contre le risque de taux, soit adossés à des financements long terme permettant leur conservation effective jusqu'à l'échéance.

Les décotes ou primes sont étalées sur la durée de vie restante des titres.

Les dépréciations ne sont constituées que lorsqu'il existe une forte probabilité de défaillance de l'émetteur des titres.

### **Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées et amorties selon l'approche par composants. Les éléments d'un ensemble plus ou moins complexe sont séparés en fonction de leurs caractéristiques et de leurs durées de vie ou de leur capacité à procurer des avantages économiques sur des rythmes différents.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition.

Les immobilisations corporelles autres que les terrains sont généralement amorties linéairement sur les durées d'utilisation estimées suivantes :

- Constructions 15 à 40 ans
- Autres immobilisations corporelles 4 à 8 ans
- Logiciels informatiques acquis 1 à 3 ans

### **Emprunts**

#### **Primes et frais d'émission de titres ou d'obligations**

Les primes et frais d'émission sont amortis sur la durée de vie des emprunts et figurent dans les comptes de régularisation.

#### **Opérations complexes**

Les opérations structurées sont présentes en faible nombre. Elles sont généralement adossées à des ressources sous forme de dépôts ou émissions de titres et comprennent des swaps comportant une ou plusieurs clauses optionnelles particulières.

Dans le cadre de ces montages, les risques de marché (taux, change) sont strictement neutralisés.

Les résultats de ces opérations sont inscrits au compte de résultat prorata temporis.

### **Provisions**

#### **Engagements de retraite et assimilés**

Pour les régimes à prestations définies concernant les avantages postérieurs à l'emploi, les coûts des prestations sont estimés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, les droits à prestation sont affectés aux périodes de service en fonction de la formule d'acquisition des droits du régime, en prenant en compte un effet de linéarisation lorsque le rythme d'acquisition des droits n'est pas uniforme au cours des périodes de service ultérieures.

Les montants des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés sont évalués sur la base d'hypothèses d'évolution des salaires, d'âges de départ, de mortalité, puis ramenés à leur valeur actuelle sur la base des taux d'intérêt des obligations à long terme des émetteurs de première catégorie.

Lorsque les hypothèses de calcul sont révisées, il en résulte des écarts actuariels qui sont enregistrés en capitaux propres.

La charge nette de l'exercice, correspondant à la somme du coût des services rendus, du coût lié à la désactualisation

diminuée de la rentabilité attendue des actifs du régime, et de l'étalement du coût des services passés, est entièrement constatée dans les charges de personnel.

### **Provisions risques pays**

Les provisions pour risques pays portent sur les créances consenties à certaines filiales et les titres d'investissement détenus par le siège sur ces filiales, et permettent de déduire du résultat fiscal un pourcentage de ces encours. Le pourcentage appliqué ainsi que les pays sur lesquels se calcule la provision sont listés dans la lettre de la Direction de la Législation Fiscale du 24/07/2004.

Les filiales sur lesquelles RCI Banque calcule cette provision sont situées dans des pays :

- De catégorie I avec déduction fiscale de 5% : Slovaquie, Hongrie, Corée, République tchèque et Pologne
- De catégorie II avec déduction fiscale de 10% : Maroc, Roumanie, Slovaquie, Inde, Croatie et Russie
- De catégorie III avec déduction fiscale de 30% : Argentine et Brésil

### **Conversion des éléments en devises**

#### **Conversion des comptes des succursales étrangères**

Les succursales à l'étranger sont gérées comme des établissements autonomes. Par conséquent, il a été estimé plus pertinent de traduire les comptes des succursales à l'étranger comme ceux des filiales, à savoir :

- Les postes du bilan sont convertis au taux de clôture ;
- Les postes du compte de résultat sont convertis au taux moyen de l'exercice, ce dernier est utilisé comme une valeur approchée du cours applicable aux transactions sous-jacentes sauf cas de fluctuation significative ;
- Les écarts de conversion du hors-bilan sont inclus dans les comptes de régularisation, en compte d'ajustement devises.

#### **Opérations en devises**

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires exprimés en devises sont convertis au taux de clôture. Les différences de change dégagées à cette occasion sont comptabilisées dans le compte de résultat.

Les écarts résultant de la conversion des titres de participations et de filiales libellés en devises et financés en euros sont inscrits dans des comptes d'écart de conversion ; ceux-ci sont regroupés dans les postes de bilan avec les comptes de titres auxquels ils se rapportent.

Les pertes de change ne sont provisionnées que si une cession ou un remboursement des titres est prévu au cours de l'exercice suivant. De même cet écart de change n'est passé au compte de résultat qu'en cas de cession ou remboursement pour la partie des montants afférente aux titres cédés ou remboursés.

### **Instruments financiers de change et de taux**

Les opérations sur instruments financiers à terme non dénouées figurent dans les engagements hors bilan.

#### **Instruments financiers de taux d'intérêt négociés sur les marchés de gré à gré**

Il s'agit principalement d'opérations d'échange de taux d'intérêt dans le cadre d'une gestion du risque global de taux. Les charges et produits relatifs à ces opérations d'échange de taux d'intérêt sont inscrits au compte de résultat prorata temporis. Par ailleurs, les résultats dégagés sur les autres instruments financiers à terme de taux d'intérêt, tels que les Forward Rate Agreements (F.R.A.), les caps, les floors et les collars, sont inscrits au compte de résultat de manière échelonnée sur la durée de vie des éléments couverts.

Lorsque le groupe est amené à prendre des positions isolées, les instruments concernés, traités sur des marchés de gré à

gré sont valorisés selon la méthode suivante : les flux futurs certains sont actualisés sur une courbe de taux zéro coupon de la classe d'instruments correspondants. Les cotations de courbes de taux et de change sont extraites quotidiennement et automatiquement. Seules les moins-values relatives à des ensembles homogènes de contrats sont provisionnées.

### Instruments de change

Les instruments de change ont essentiellement pour but de couvrir le risque de change. Le résultat relatif à ces opérations est pris en compte de manière symétrique sur la durée de vie des éléments couverts.

### Informations relatives au risque de contrepartie sur produits dérivés

L'exposition relative au risque de contrepartie est suivie selon deux méthodes.

Le suivi individualisé du risque de contrepartie est fondé sur une méthode forfaitaire interne. Il tient compte, en outre, du risque de livraison et s'appuie sur une méthode de notation interne (déterminée conjointement avec l'actionnaire Renault) qui permet de lier la limite attribuée à chaque contrepartie à une note tenant compte de plusieurs facteurs de risque pondérés : niveau des fonds propres, ratio de solvabilité financière, notations long terme et court terme par les agences de rating, appréciation qualitative de la contrepartie.

La méthode forfaitaire est également employée pour mesurer le risque global de contrepartie encouru sur l'ensemble des produits dérivés contractés par le groupe RCI Banque. Elle est fondée sur des coefficients de pondération.

Ces coefficients de pondération sont liés au type d'instruments (3 % par an pour les opérations libellées en une seule devise, et 12 % par an sur les deux premières années de la durée de vie initiale puis 4 % sur les années suivantes pour les opérations engageant deux devises) et à la durée de l'opération. Ces coefficients sont volontairement plus élevés que ceux prévus par la réglementation sur l'adéquation des fonds propres, ce qui correspond à une approche délibérément prudente et conservatrice dans les conditions actuelles du marché. Il n'est pas fait de compensation entre les risques liés aux positions se neutralisant avec une même contrepartie.

Un suivi global en méthode « mark to market positif + add-on » est également réalisé.

Il est fondé sur la méthode réglementaire dite des grands risques. Pour les dépôts et excédents de trésorerie en compte courant, l'exposition est comptabilisée sur la base du montant nominal. Pour les produits dérivés (taux et change), celle-ci est calculée comme la somme des pertes potentielles, calculées sur la base de la valeur de remplacement des contrats réalisés avec la contrepartie sans compensation avec les gains potentiels, augmentée d'un « add-on » représentant le risque potentiel futur. Ce risque potentiel futur est déterminé par la réglementation bancaire française (Arrêté du 20 février 2007 relatif aux exigences de fonds propres applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement article 267-3) comme suit :

Durée résiduelle	Contrats sur taux d'intérêts (en % du nominal)	Contrats sur taux de change (en % du nominal)
≤ 1 an	0%	1,00%
1 an < durée ≤ 5 ans	0,50%	5,00%
> 5 ans	1,50%	7,50%

## Secteurs Opérationnels

RCI Banque a pour mission d'apporter une gamme complète de financements et services à ses deux marchés de référence : la clientèle finale (Grand Public et Entreprises) et le Réseau de concessionnaires des marques Renault, Nissan, Dacia et Renault Samsung Motors.

Ces deux clientèles ont des attentes différentes qui nécessitent une approche spécifique en terme de marketing de l'offre, de processus de gestion, de ressources informatiques, de méthodes commerciales et de communication. L'organisation du groupe a été aménagée pour être en parfaite cohérence avec ces deux clientèles, pour renforcer son rôle de pilotage et de support, ainsi que pour accroître l'intégration avec Renault et Nissan, notamment dans les aspects marketing et commerciaux.

La répartition par marché a donc été adoptée en tant que segmentation opérationnelle. Elle correspond à l'axe stratégique développé par l'entreprise. Les informations présentées sont établies sur la base des reportings internes communiqués au Comité Exécutif Groupe, identifié comme le « principal décideur opérationnel ».

- L'activité Réseau recouvre les financements octroyés au Réseau de concessionnaires de l'alliance Renault-Nissan.
- L'activité Clientèle recouvre l'ensemble des financements et services associés, autres que ceux du Réseau.
- Les activités de refinancement et de holding sont regroupées au sein des « Autres activités ».

## Implantation par zones géographiques

Une ventilation par zone géographique d'implantation est présentée dans les notes annexes pour les postes du Bilan et du Compte de Résultat jugés les plus pertinents (conformément à l'article 1124-51 du règlement de l'ANC 2014-07).

## Entreprises liées

Lorsque le montant est significatif, la part des opérations entre la société et les entreprises liées est présentée dans les notes annexes au Bilan et au Compte de Résultat. La grande majorité des entreprises liées est constituée des filiales du groupe RCI Banque. Ces transactions sont conclues aux conditions normales de marché.

## Consolidation

Le groupe RCI Banque établit depuis 2005 ses comptes consolidés en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'approuvé par l'Union Européenne à la date de préparation de ses états financiers, conformément à l'option prévue en France pour les groupes publiant des comptes consolidés.

La société RCI Banque est consolidée par intégration globale dans les comptes du Groupe Renault.

## EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Il n'y a pas d'événements postérieurs à la clôture susceptibles d'avoir un impact significatif sur les comptes annuels.

## ADAPTATION A L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET FINANCIER

Dans un environnement économique contrasté, RCI Banque maintient une politique financière prudente et renforce son dispositif de gestion et de contrôle de la liquidité.

### Liquidité

RCI Banque porte une grande attention à la diversification de ses sources d'accès à la liquidité. Depuis le déclenchement de la crise financière, l'entreprise a largement diversifié ses sources de financement. Au-delà de la base historique d'investisseurs obligataires en euros, de nouvelles zones de distribution ont été exploitées avec succès. L'extension à 7 ans des maturités maximales émises en Euro a permis de toucher de nouveaux investisseurs à la recherche de duration. Par ailleurs le groupe s'est présenté sur les marchés obligataires dans des devises multiples (USD, GBP, CHF, BRL, ARS, KRW, MAD, etc.), que ce soit pour financer les actifs européens ou pour accompagner le développement hors Europe.

Le recours au financement par titrisation, de format privé ou public, permet également d'élargir la base d'investisseurs. Enfin, l'activité de collecte de dépôts, lancée en février 2012 et désormais déployée dans quatre pays, vient compléter cette diversification et permet à l'entreprise de s'adapter aux exigences de liquidité résultant des normes Bâle 3.

Le pilotage du risque de liquidité de RCI Banque repose sur les éléments suivants :

- Appétit pour le risque : Cet élément est défini par le Comité des Risques du Conseil d'Administration.
- Refinancement : Le plan de financement est construit dans une optique de diversification d'accès à la liquidité, par produit, par devise et par maturité. Les besoins de financements font l'objet de recadrages réguliers qui permettent d'ajuster le plan de financement.
- Réserve de liquidité : L'entreprise vise à disposer en permanence d'une réserve de liquidité en adéquation avec l'appétit pour le risque de liquidité. La réserve de liquidité est constituée de cash, d'actifs hautement liquides (HQLA), d'actifs financiers, de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la Banque Centrale Européenne et de lignes bancaires confirmées. Elle est revue chaque mois par le Comité Financier.
- Prix de transfert : Le refinancement des entités européennes du Groupe est principalement assuré par la Trésorerie Groupe qui centralise la gestion de la liquidité et mutualise les coûts. Les coûts de liquidité internes sont revus périodiquement par le Comité Financier et sont utilisés par les filiales commerciales pour la construction de leur tarification.
- Scénarios de stress : Le Comité Financier est informé chaque mois de l'horizon pendant lequel l'entreprise peut assurer la continuité de son activité en utilisant sa réserve de liquidité dans divers scénarios de stress. Les scénarios de stress comprennent des hypothèses de fuite des dépôts, de perte d'accès à de nouveaux financements, d'indisponibilité partielle de certains éléments de la réserve de liquidité ainsi que des prévisions de production de nouveaux crédits. Les hypothèses de fuite des dépôts stressées sont très conservatrices et font l'objet de backtestings réguliers.
- Plan d'urgence : Un plan d'urgence établi permet d'identifier les actions à mener en cas de stress sur la situation de liquidité.

### Risque au titre de l'activité de crédit

Le pilotage de la nouvelle production par la probabilité de défaut issue des systèmes de score a permis de maintenir la qualité du portefeuille sur tous les grands marchés.

Les perspectives économiques restant incertaines, le pilotage centralisé de la politique d'acceptation mise en place au début de la crise a été maintenu. Le réglage des systèmes d'acceptation est ajusté en fonction de stress tests mis à jour trimestriellement sur les principaux pays par marché (particuliers, entreprises). Au final, la qualité de la production est en ligne avec les objectifs.

Dans un environnement en évolution permanente, RCI Banque a pour objectif de maintenir le risque de crédit global à un niveau compatible avec les attentes de la communauté financière et les cibles de rentabilité.

### Rentabilité

RCI Banque revoit régulièrement les coûts de liquidité internes utilisés pour la tarification des opérations clientèle,

permettant ainsi de maintenir une marge sur la production de nouveaux crédits en ligne avec les cibles budgétaires. De façon similaire, la tarification des financements accordés aux concessionnaires est indexée sur un taux de base interne reflétant le coût des fonds empruntés et des coussins de liquidité nécessaires à la continuité d'activité. Cette méthode permet de maintenir constante la rentabilité de cette activité.

### **Gouvernance**

Le suivi des indicateurs de liquidité fait l'objet d'un point spécifique à chacun des comités financiers mensuels. Les comités de gestion pays suivent également systématiquement les indicateurs de risque et de marge instantanée prévisionnelle, qui complètent les analyses habituelles de la rentabilité des filiales.

### **Exposition au risque de crédit non commercial**

Le risque de contrepartie bancaire résulte du placement des excédents de trésorerie, investis sous forme de dépôts à court terme, et des opérations de couverture du risque de taux ou de change par des produits dérivés.

Ces opérations sont réalisées auprès d'établissements bancaires de premier ordre préalablement autorisés par le Comité de Contrepartie. RCI Banque porte par ailleurs une attention particulière à la diversification des contreparties.

De plus, pour satisfaire aux exigences réglementaires résultant de la mise en application du ratio de liquidité à 30 jours Liquidity Coverage Ratio (LCR), RCI Banque investit désormais en actifs liquides tels que définis dans l'Acte Délégué de la Commission Européenne. Ces actifs liquides sont principalement constitués de dépôts auprès de la Banque Centrale Européenne et de titres d'états ou supranationaux. La durée moyenne du portefeuille de titres était inférieure à un an.

En outre, RCI Banque a également investi dans un fonds dont les actifs sont constitués de titres de créances émis par des agences européennes, des états et des émetteurs supranationaux. Son exposition moyenne au risque de crédit est de six ans avec une limite à neuf ans. Le fonds vise une exposition nulle au risque de taux avec un maximum de deux ans.

## NOTES SUR LES COMPTES ANNUELS

## Note 1 : Caisse, Banques centrales et CCP

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Caisse	12	21
Banques centrales et CCP	956 026	1 874 240
Créances rattachées		1
<b>Total des caisse, banques centrales et CCP</b>	<b>956 038</b>	<b>1 874 262</b>

Les échéances de ces opérations sont toutes à moins de trois mois.

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	859 610	1 796 338
Union européenne (hors France)	91 660	72 546
Reste du monde	4 768	5 378
<b>Total des caisse, banques centrales et CCP</b>	<b>956 038</b>	<b>1 874 262</b>

## Note 2 : Effets publics et valeurs assimilées

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Titres à revenu fixe	309 710	250 462
<b>Total des effets publics et valeurs assimilées</b>	<b>309 710</b>	<b>250 462</b>

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	169 095	90 793
De 3 à 12 mois	98 637	104 553
De 1 à 5 ans	41 978	55 116
Supérieur à 5 ans		
<b>Total des effets publics et valeurs assimilées</b>	<b>309 710</b>	<b>250 462</b>

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	144 117	99 972
Union européenne (hors France)	165 593	150 490
Reste du monde		
<b>Total des effets publics et valeurs assimilées</b>	<b>309 710</b>	<b>250 462</b>

**Note 3 : Créances sur les établissements de crédit**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Créances à vue sur établissements de crédit</b>	<b>214 494</b>	<b>342 345</b>
Comptes ordinaires débiteurs	191 460	209 364
Prêts au jour le jour	22 854	132 644
Créances rattachées	180	337
<b>Créances à terme sur établissements de crédit</b>	<b>13 113 457</b>	<b>11 806 645</b>
Prêts participatifs ou subordonnés	1 800	3 800
Comptes et prêts à terme	13 046 381	11 725 919
Créances rattachées	65 276	76 926
<b>Total des prêts et créances sur les établissements de crédit (*)</b>	<b>13 327 951</b>	<b>12 148 990</b>

(\*) Dont entreprises liées

13 136 542 12 040 493

Les entreprises liées correspondent essentiellement aux opérations de refinancement des filiales.

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	6 178 030	5 345 809
De 3 à 12 mois	2 122 285	2 704 737
De 1 à 5 ans	5 025 836	4 096 644
Supérieur à 5 ans	1 800	1 800
<b>Total des prêts et créances sur les établissements de crédit</b>	<b>13 327 951</b>	<b>12 148 990</b>

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	10 927 861	10 926 107
Union européenne (hors France)	2 386 459	1 212 521
Reste du monde	13 631	10 362
<b>Total des prêts et créances sur les établissements de crédit</b>	<b>13 327 951</b>	<b>12 148 990</b>



## Note 4 : Opérations avec la clientèle

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Crédits non douteux à la clientèle</b>	<b>9 134 604</b>	<b>6 427 062</b>
Encours de crédit affecté non titrisé	5 255 363	3 843 207
Encours sur financement réseaux	3 950 594	2 638 430
Créances rattachées sur contrats non douteux	8 887	6 781
Dépréciation des créances impayées	(80 240)	(61 356)
<b>Crédits douteux à la clientèle</b>	<b>42 124</b>	<b>99 708</b>
Créances rattachées sur contrats douteux	4 528	5 311
Créances sur contrats douteux	63 820	130 018
Dépréciation des contrats douteux	(29 188)	(38 534)
Créances rattachées sur contrats douteux compromis	793	840
Créances sur contrats douteux compromis	48 050	66 128
Dépréciation des contrats douteux compromis	(45 879)	(64 055)
<b>Concours divers</b>	<b>4 060 739</b>	<b>3 048 810</b>
Créances commerciales	149 008	144 877
Prêts à la clientèle financière	35 341	31 479
Autres concours à la clientèle	3 846 980	2 838 325
Valeurs non imputées	7 647	12 705
Créances rattachées sur concours divers	20 706	19 701
Créances douteuses sur concours divers	1 057	1 723
<b>Comptes ordinaires</b>	<b>209 730</b>	<b>189 846</b>
Comptes ordinaires sains	180 352	189 582
Créances rattachées sur comptes ordinaires non douteux	29 378	161
Comptes ordinaires douteux		103
<b>Etalements</b>	<b>48 033</b>	<b>(22 727)</b>
Etalement des bonifications reçues	(220 477)	(187 959)
Etalement des frais de dossier reçus	(70 499)	(54 507)
Etalement des commissions versées	277 037	183 418
Etalement des autres charges versées	61 972	36 321
<b>Total net des créances sur la clientèle (*)</b>	<b>13 495 230</b>	<b>9 742 699</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>4 018 937</i>	<i>3 003 009</i>

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	4 182 416	3 436 271
De 3 à 12 mois	4 449 569	3 632 443
De 1 à 5 ans	4 510 023	2 545 141
Supérieur à 5 ans	353 222	128 844
<b>Total net des créances sur la clientèle</b>	<b>13 495 230</b>	<b>9 742 699</b>

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	3 866 474	2 871 125
Union européenne (hors France)	9 538 605	6 831 681
Reste du monde	90 151	39 893
<b>Total net des créances sur la clientèle</b>	<b>13 495 230</b>	<b>9 742 699</b>

Ventilation par secteurs d'activité	12/2016	12/2015
<b>Financement clientèle</b>	<b>5 314 924</b>	<b>3 832 803</b>
Valeur brute des encours	5 376 602	3 910 081
Dépréciation des encours	(61 678)	(77 278)
<b>Financement réseaux</b>	<b>3 909 837</b>	<b>2 671 239</b>
Valeur brute des encours	4 003 466	2 757 906
Dépréciation des encours	(93 629)	(86 667)
<b>Autres activités</b>	<b>4 270 469</b>	<b>3 238 657</b>
Valeur brute des encours	4 270 469	3 238 657
Dépréciation des encours		
<b>Total net des créances sur la clientèle</b>	<b>13 495 230</b>	<b>9 742 699</b>

**Note 5 : Obligations et autres titres à revenu fixe**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Titres de placement</b>	<b>5 652 593</b>	<b>4 952 751</b>
Titres à revenu fixe	5 635 172	4 936 419
Créances rattachées sur titres de placement à revenu fixe	17 571	16 332
Dépréciation des titres à revenu fixe	(150)	
<b>Total des obligations et autres titres à revenu fixe (*)</b>	<b>5 652 593</b>	<b>4 952 751</b>

(\*) Dont titres cotés

4 762 570

4 103 375

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	1 500 489	1 481 212
De 3 à 12 mois	1 312 652	1 054 219
De 1 à 5 ans	2 654 270	2 270 238
Supérieur à 5 ans	185 182	147 082
<b>Total des obligations et autres titres à revenu fixe</b>	<b>5 652 593</b>	<b>4 952 751</b>

La valeur de marché de titres de placement est de 5 773 MEUR en 2016 contre 5 002 MEUR en 2015. La plus-value latente s'élève à 113 MEUR en 2016 (après prise en compte de la décote) contre une plus-value latente de 66 MEUR en 2015.

#### Détail des titres de placement acquis dans le cadre d'opérations de titrisation

Entités cédatentes	DIAC SA	DIAC SA	DIAC SA	Succursale Italienne	Succursale Allemande	Succursale Allemande	Succursale Allemagne	Succursale Allemande	Succursale Allemande
Date de début	mai-12	juillet-13	octobre-14	juillet-15	février-11	mars-14	décembre-13	décembre-14	mai-16
Véhicule d'émission	Cars Alliance Auto Loans France FCT Master	FCT Cars Alliance DFP France	Cars Alliance Auto Loans France V2014-1	Cars Alliance Auto Loans Italy SPV	Cars Alliance Auto Leases Germany FCT	Cars Alliance Auto Loans Germany Master	Cars Alliance Auto Loans Germany V2013-1	Cars Alliance DFP Germany 2014	Cars Alliance Auto Loans Germany V 2016-1
Nature des créances cédées	Crédits automobiles à la clientèle	Créances concessionnaires indépendants	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Contrats de leasing à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Crédits automobiles à la clientèle	Créances sur le réseau	Crédits automobiles à la clientèle
Montant (en Keur) des titres souscrits au 31-12-16	Class A Notation AAA 1 150 000	Class A Notation AAA 750 000	Class A Notation AAA 376	Class A Notation AAA 955 000		Class A Notation AAA 1 445 900	Class A Notation AAA 263		Class A Notation AAA 200 000
				Class B Non notées 291 500	Class B Non notées 147 082	Class B Non notées 125 300	Class B Notation A 56 800	Class B Non notées 149 600	
Montant (en Keur) des titres souscrits au 31-12-16							Class C Non notées 52 300		
									Class C, S, T Non notées 38 100

**Note 6 : Autres titres détenus à long terme**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Valeurs brutes des titres</b>	<b>212</b>	<b>212</b>
Autres titres détenus à long terme	212	212
<b>Dépréciation des titres</b>	<b>(211)</b>	<b>(211)</b>
Dépréciation des autres titres détenus à long terme	(211)	(211)
<b>Total des participations et autres titres détenus à long terme (*)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

(\*) Dont titres cotés

**Note 7 : Participation et parts dans les entreprises liées**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Parts dans les entreprises liées	917 198	924 484
Titres de participation	12 243	11 426
Dépréciation des parts dans les entreprises liées	(13 310)	(12 700)
<b>Total des parts dans les entreprises liées (*)</b>	<b>916 131</b>	<b>923 210</b>

(\*) Dont titres cotés

**Variation des parts dans les entreprises liées et autres participations**

(En milliers d'euros)

Variation de la période	Base	Dépréciation
<b>Solde à l'ouverture</b>	<b>935 910</b>	<b>(12 700)</b>
Bulb Software - Acquisition	816	
RCI Colombia - Création	18 169	(610)
RCI Banco do Brasil - Fusion avec CFIR do Brasil	133 700	
RCI Gest IFIC AS - Fusion et apport partiel d'actif à la succursale portugaise	(18 661)	
Companhia de CFI Renault do Brasil - Fusion avec CAMR do Brasil	(154 962)	
ORFIN Finansman Anonim Sirketi - Augmentation de capital	8 384	
Nissan Renault Financial Services India Private limited - Augmentation de capital	6 034	
RCICOM SA - Création	50	
Autres mouvements	1	
<b>Solde à la clôture</b>	<b>929 441</b>	<b>(13 310)</b>

**Note 8 : Crédit-bail et location avec option d'achat**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Immobilisations brutes	1 790 949	1 297 724
Amortissements	(710 091)	(581 050)
Loyers échus	3 205	1 819
Dépréciation des créances impayées	(2 882)	(455)
Créances rattachées	162	140
Loyers douteux	4 715	3 355
Dépréciation des loyers douteux	(3 271)	(2 535)
Loyers douteux compromis	10 829	10 434
Dépréciation des loyers douteux compromis	(10 277)	(10 012)
Etalement des bonifications reçues	(33 872)	(28 996)
Etalement des frais de dossier reçus	(6 922)	(4 799)
Etalement des commissions versées	13 534	7 024
Etalement des autres charges versées	8 991	12 372
<b>Total des opérations de crédit-bail et location avec option d'achat (*)</b>	<b>1 065 070</b>	<b>705 021</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>(26 660)</i>	<i>(24 424)</i>

Ces opérations sont toutes réalisées à partir de l'Union Européenne (hors France).

**Note 9 : Location simple**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Immobilisations brutes	120 064	85 399
Amortissements	(19 803)	(13 341)
Loyers échus	117	93
Dépréciation des créances impayées et valeurs résiduelles	(259)	(205)
Loyers douteux	56	27
Dépréciation des loyers douteux	(41)	(26)
Loyers douteux compromis	234	495
Dépréciation des loyers douteux compromis	(187)	(463)
Etalement des commissions versées	162	119
<b>Total des opérations de location simple (*)</b>	<b>100 343</b>	<b>72 098</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>80 284</i>	<i>56 470</i>

Ces opérations sont toutes réalisées à partir de l'Union Européenne (hors France).

### Note 10 : Immobilisations incorporelles

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Valeur brute des immobilisations incorporelles</b>	<b>9 252</b>	<b>8 557</b>
Concessions, brevet et droits similaires	9 205	8 510
Autres immobilisations incorporelles	47	47
<b>Amortissements des immobilisations incorporelles</b>	<b>(8 496)</b>	<b>(8 360)</b>
Amortissements sur concessions, brevet et droits similaires	(8 468)	(8 351)
Amortissements sur autres immobilisations incorporelles	(28)	(9)
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>	<b>756</b>	<b>197</b>

### Note 11 : Immobilisations corporelles

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Valeur brute des immobilisations corporelles</b>	<b>27 814</b>	<b>27 066</b>
Constructions	284	294
Matériel de transport	2 504	2 471
Matériel et mobilier de bureau	5 429	5 011
Matériel et mobilier informatique	12 052	11 915
Autres immobilisations corporelles	7 545	7 375
<b>Amortissements des immobilisations corporelles</b>	<b>(23 746)</b>	<b>(23 550)</b>
Amortissements sur constructions	(280)	(288)
Amortissements sur matériel de transport	(370)	(346)
Amortissements sur matériel et mobilier de bureau	(4 726)	(4 748)
Amortissements sur matériel et mobilier informatique	(11 497)	(11 353)
Amortissements sur autres immobilisations corporelles	(6 873)	(6 815)
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>4 068</b>	<b>3 516</b>

**Note 12 : Autres actifs**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Etat	62 969	31 929
Créances sociales	158	113
Débiteurs divers	113 181	42 310
Créances rattachées sur débiteurs divers	2 843	2 740
<b>Total des autres actifs</b>	<b>179 151</b>	<b>77 092</b>

**Note 13 : Comptes de régularisation**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Charges à répartir sur frais et primes d'émission des emprunts	36 021	32 566
Charges constatées d'avance	691	1 066
Produits à recevoir sur swaps ou IFT	36 000	53 753
Autres produits à recevoir	28 655	27 528
Comptes d'ajustement devises	100 304	186 156
Valeurs à l'encaissement	99 604	66 447
<b>Total des comptes de régularisation</b>	<b>301 275</b>	<b>367 516</b>

La contrepartie des produits et des charges résultant de la conversion des opérations de change au comptant et à terme enregistrées au hors bilan est inscrite au bilan en « Compte d'ajustement sur devises ». La conversion est faite en cours de clôture.

## Note 14 : Dettes envers les établissements de crédit

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Dettes à vue sur établissements de crédit</b>	<b>159 100</b>	<b>58 736</b>
Comptes ordinaires créditeurs	159 100	58 736
<b>Créances à terme sur établissements de crédit</b>	<b>5 403 411</b>	<b>4 657 780</b>
Comptes et emprunts à terme	5 400 140	4 655 404
Dettes rattachées	3 271	2 376
<b>Total des dettes envers les établissements de crédit (*)</b>	<b>5 562 511</b>	<b>4 716 516</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	3 284 192	2 975 475

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	997 261	488 822
De 3 à 12 mois	494 718	496 516
De 1 à 5 ans	4 070 532	3 731 178
Supérieur à 5 ans		
<b>Total des dettes envers les établissements de crédit</b>	<b>5 562 511</b>	<b>4 716 516</b>

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	5 414 564	4 550 270
Union européenne (hors France)	97 876	166 246
Reste du monde	50 071	
<b>Total des dettes envers les établissements de crédit</b>	<b>5 562 511</b>	<b>4 716 516</b>

Le solde du financement accordé par la Banque de France en contrepartie des créances et titres mobilisés est de 000 MEUR au 31 décembre 2016 contre 1 500 MEUR au 31 décembre 2015.

2



**Note 15 : Opérations avec la clientèle**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Dettes à vue sur opérations avec la clientèle</b>	<b>9 255 277</b>	<b>7 658 419</b>
Comptes ordinaires créditeurs	216 017	300 127
Compte d'épargne sur livret	9 009 605	7 330 217
Acomptes et autres sommes dues	9 385	16 510
Dettes rattachées	20 270	11 565
<b>Dettes à terme sur opérations avec la clientèle</b>	<b>4 435 491</b>	<b>3 735 356</b>
Comptes ordinaires créditeurs à terme	4 429 205	3 733 383
Dettes rattachées	6 286	1 973
<b>Total des opérations avec la clientèle (*)</b>	<b>13 690 768</b>	<b>11 393 775</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>1 002 981</i>	<i>1 029 187</i>

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	9 978 340	7 835 568
De 3 à 12 mois	1 369 661	982 419
De 1 à 5 ans	1 792 767	2 025 788
Supérieur à 5 ans	550 000	550 000
<b>Total des opérations avec la clientèle</b>	<b>13 690 768</b>	<b>11 393 775</b>

Ventilation par zones géographiques d'implantation	12/2016	12/2015
France	2 189 205	2 308 385
Union européenne (hors France)	11 473 929	9 056 102
Reste du monde	27 634	29 288
<b>Total des opérations avec la clientèle</b>	<b>13 690 768</b>	<b>11 393 775</b>

**Note 16 : Dettes représentées par un titre**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Dettes représentées par un titre</b>	<b>13 924 964</b>	<b>12 381 261</b>
Emprunts obligataires	12 533 597	11 087 632
Titres de créances négociables	1 391 367	1 293 629
<b>Dettes rattachées sur dettes représentées par un titre</b>	<b>85 159</b>	<b>142 039</b>
Emprunts obligataires	85 158	141 941
Titres de créances négociables	1	98
<b>Total des dettes représentées par un titre</b>	<b>14 010 123</b>	<b>12 523 300</b>

Ventilation par durées résiduelles	12/2016	12/2015
Inférieur à 3 mois	1 795 081	2 553 634
De 3 à 12 mois	2 318 440	1 742 423
De 1 à 5 ans	7 796 602	6 977 243
Supérieur à 5 ans	2 100 000	1 250 000
<b>Total des dettes représentées par un titre</b>	<b>14 010 123</b>	<b>12 523 300</b>

Ces opérations sont toutes réalisées à partir de la France.

**Note 17 : Autres passifs**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Etat	51 495	25 000
Dettes relatives aux opérations sur les titres	11 218	
Dettes sociales	8 170	7 142
Créditeurs divers	151 068	129 327
Dettes rattachées sur créditeurs divers	138 716	122 384
Dépôts de garantie reçus sur opérations de crédit-bail et as.	4 263	25 548
<b>Total des autres passifs</b>	<b>364 930</b>	<b>309 401</b>

**Note 18 : Comptes de régularisation**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Produits à répartir sur primes d'émission des emprunts	545	2 445
Produits constatés d'avance sur opérations de crédit-bail et ass.	25 901	337
Produits constatés d'avance sur opérations avec la clientèle	144 112	75 417
Autres produits constatés d'avance	2 369	1 313
Comptes d'ajustement devises	1	
Charges à payer sur swaps ou IFT	13 040	8 790
Autres comptes de régularisation passif	30 588	26 719
<b>Total des comptes de régularisation</b>	<b>216 556</b>	<b>115 021</b>

**Note 19 : Provisions**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2015	Dotations	Reprises		Autres (*) variations	12/2016
			Utilisées	Non utilisées		
<b>Dépréciation des opérations bancaires</b>	<b>42 014</b>	<b>24 977</b>	<b>(385)</b>	<b>(3 074)</b>		<b>63 532</b>
Litiges avec des clients	850	560	(385)			1 025
Risques pays	41 164	24 417		(3 074)		62 507
<b>Dépréciation des opérations non bancaires</b>	<b>23 072</b>	<b>16 998</b>	<b>(6 885)</b>	<b>(1 584)</b>	<b>8</b>	<b>31 609</b>
Engagements de retraite	3 583	377	(628)		(2)	3 330
Plans sociaux et de restructuration	974	5	(156)	(203)		620
Autres risques et charges	18 515	16 616	(6 101)	(1 381)	10	27 659
<b>Total des provisions</b>	<b>65 086</b>	<b>41 975</b>	<b>(7 270)</b>	<b>(4 658)</b>	<b>8</b>	<b>95 141</b>

(\*) Autres variations = Reclassements et effet des variations de change

Aucun des litiges connus, dans lesquels la société est impliquée, ne devrait entraîner des pertes significatives n'ayant pas été provisionnées.

**Note 19.1 : Provisions pour engagements de retraite et assimilés**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	Valeur actuarielle des engagements	Valeur actuarielle des fonds investis	Engagements nets des fonds investis	Ecart actuariel	Provision au bilan
<b>Solde au 31 décembre 2014</b>	<b>3 482</b>	<b>0</b>	<b>3 482</b>	<b>(104)</b>	<b>3 378</b>
Charge nette de l'exercice 2015	404		404		404
Prestations et contributions payées	(199)		(199)		(199)
Ecart actuariel	(27)		(27)	27	
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>3 660</b>	<b>0</b>	<b>3 660</b>	<b>(77)</b>	<b>3 583</b>
Charge nette de l'exercice 2016	376		376		376
Prestations et contributions payées	(629)		(629)		(629)
Ecart actuariel	4		4	(4)	
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>3 411</b>	<b>0</b>	<b>3 411</b>	<b>(81)</b>	<b>3 330</b>

Principales hypothèses actuarielles retenues	12/2016	12/2015
Age de départ à la retraite	68 ans	62 ans
Evolution des salaires	1,50%	1,50%
Taux d'actualisation financière	0,74%	1,02%
Taux de départ des salariés de l'entreprise	1,48%	5,88%

Les engagements de retraite ne concernent que la succursale italienne.

### Note 19.2 : Provisions constituées en couverture d'un risque de contrepartie (En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2015	Dotations	Reprises	Autres (*) variations	12/2016
<b>Dépréciation</b>	<b>190 552</b>	<b>44 885</b>	<b>(48 643)</b>	<b>(899)</b>	<b>185 895</b>
Opérations avec la clientèle	177 641	44 125	(48 643)	(899)	172 224
Opérations sur titres	12 911	760			13 671
<b>Dépréciation des opérations bancaires</b>	<b>42 014</b>	<b>24 977</b>	<b>(3 459)</b>		<b>63 532</b>
Litiges avec des clients	850	560	(385)		1 025
Risques pays	41 164	24 417	(3 074)		62 507
<b>Total</b>	<b>232 566</b>	<b>69 862</b>	<b>(52 102)</b>	<b>(899)</b>	<b>249 427</b>

(\*) Autres variations = Reclassements et effet des variations de change

### Note 20 : Capitaux propres (En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2015	Affectation Résultat 2015	Variation 2016	12/2016
Capital souscrit	100 000			100 000
Primes d'émission et de fusion	258 807			258 807
Réserve légale	10 000			10 000
Autres réserves	9 614			9 614
Ecart de réévaluation	76			76
Report à nouveau	1 410 200	307 830		1 718 030
Résultat de l'exercice	307 830	(307 830)	380 135	380 135
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 096 527</b>		<b>380 135</b>	<b>2 476 662</b>

Le capital de la société est constitué de 1 000 000 actions dont 999 994 détenues par la société Renault SAS.

Le résultat net par action ainsi que le résultat dilué par action s'établi à 380,13 € au 31 décembre de l'exercice contre 307,83 € l'année précédente.

**Proposition d'affectation du résultat 2016**

Report à nouveau après affectation 31/12/2016	1 718 030
Résultat de l'exercice	380 135
<b>Solde disponible</b>	<b>2 098 165</b>
Dividendes	
<b>Report à nouveau après affectation</b>	<b>2 098 165</b>

**Note 21 : Engagements donnés**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Engagements de financement</b>	<b>660 921</b>	<b>1 521 528</b>
Ouverture de crédits confirmés en faveur des établissements de crédit		1 000 000
Ouverture de crédits confirmés en faveur de la clientèle	645 421	519 528
Autres engagement en faveur des établissements de la clientèle	15 500	2 000
<b>Engagements de garantie</b>	<b>638 325</b>	<b>543 747</b>
Cautions, avals et autres garanties d'ordre d'établissements de crédit	343 366	329 329
Cautions, avals et autres garanties d'ordre de la clientèle	294 959	214 418
<b>Engagements sur titres</b>	<b>2 200</b>	<b>2 200</b>
Titres à livrer à terme	2 200	2 200
<b>Autres engagements donnés</b>	<b>5 460 092</b>	<b>4 655 318</b>
Valeurs affectées en garantie	5 460 092	4 655 318
<b>Total des engagements donnés (*)</b>	<b>6 761 538</b>	<b>6 722 793</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>312 491</i>	<i>1 230 357</i>

Les autres engagements donnés correspondent principalement aux créances et titres donnés en garantie à la Banque Centrale pour l'obtention de l'emprunt lié à la mobilisation.

**Note 22 : Engagements reçus**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Engagements de financement</b>	<b>6 721 406</b>	<b>6 502 746</b>
Ouverture de crédits confirmés reçus des établissements de crédit	6 721 406	6 497 946
Autres engagement reçus des établissements de crédit		4 800
<b>Engagements de garantie</b>	<b>2 659 720</b>	<b>2 310 220</b>
Cautions, avals et autres garanties reçus d'établissements de crédit	138 477	96 069
Cautions, avals et autres garanties reçus de la clientèle	981 244	975 188
Gages et autres sûretés réelles reçus de la clientèle	449 991	378 713
Engagement de reprise des véhicules loués	1 090 008	860 250
<b>Total des engagements reçus (*)</b>	<b>9 381 126</b>	<b>8 812 966</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	<i>696 066</i>	<i>643 988</i>

Un engagement de financement reçu de la Banque Centrale Européenne a été enregistré au cours de l'exercice 2016 pour un montant de 4 627 MEUR contre 3 905 MEUR en 2015.

## Note 23 : Instruments financiers à terme et change au comptant

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	Moins 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	VNC 12/16	Juste valeur 12/16
<b>Couverture du risque de change</b>					
<u>Swap de devises</u>					
Achats (Emprunts) de swaps de devises	262 513	662 274		924 787	952 270
Ventes (Prêts) de swaps de devises	262 513	766 036		1 028 549	1 162 028
<u>Opérations de change à terme</u>					
Achats de change à terme	1 549 772			1 549 772	1 581 877
Ventes de change à terme	1 553 147			1 553 147	1 554 635
<u>Opérations de change au comptant</u>					
Achats de change au comptant	10 060			10 060	10 060
Ventes de change au comptant	5 440			5 440	5 440
<u>Opérations en devises</u>					
Devises prêtées non encore livrées	23 360			23 360	23 360
<b>Couverture du risque de taux</b>					
<u>Swap de taux</u>					
Achats (Emprunts) de swaps de taux	7 086 369	5 200 777	1 650 000	13 937 146	12 664 485
Ventes (Prêts) de swaps de taux	6 794 374	5 492 772	1 650 000	13 937 146	12 721 891

La juste valeur correspond au nominal des instruments financiers ajusté à sa valeur de marché.

Ventilation par nature	Moins 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	VNC 12/15	Juste valeur 12/15
<b>Couverture du risque de change</b>					
<u>Swap de devises</u>					
Achats (Emprunts) de swaps de devises	584 317	644 369		1 228 686	1 268 269
Ventes (Prêts) de swaps de devises	670 689	729 758		1 400 447	1 618 812
<u>Opérations de change à terme</u>					
Achats de change à terme	2 213 884			2 213 884	2 233 856
Ventes de change à terme	2 206 582			2 206 582	2 216 273
<u>Opérations de change au comptant</u>					
Achats de change au comptant	20 792			20 792	20 792
Ventes de change au comptant	20 142			20 142	20 142
<b>Couverture du risque de taux</b>					
<u>Swap de taux</u>					
Achats (Emprunts) de swaps de taux	3 334 037	6 029 773	900 000	10 263 810	9 327 877
Ventes (Prêts) de swaps de taux	3 334 037	6 029 773	900 000	10 263 810	9 403 100

La juste valeur correspond au nominal des instruments financiers ajusté à sa valeur de marché.

**Note 24 : Actifs et passifs en devises**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Contre valeur en euros des actifs en devises	6 191 350	5 479 077
Contre valeur en euros des passifs en devises	5 501 660	4 723 690

**Note 25 : Intérêts et produits assimilés**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Intérêts et produits sur opérations avec les établissements de crédit	249 430	269 291
Intérêts et produits sur opérations avec la clientèle	564 664	518 835
Intérêts et produits sur obligations et autres titres à revenu fixe	193 424	195 833
Intérêts et produits sur autres opérations	2 040	2 117
<b>Total des intérêts et produits assimilés</b>	<b>1 009 558</b>	<b>986 076</b>

**Note 26 : Intérêts et charges assimilées**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Intérêts et charges sur opérations avec les établissements de crédit	(97 541)	(93 038)
Intérêts et charges sur opérations avec la clientèle	(411 182)	(354 324)
Intérêts et charges sur obligations et autres titres à revenu fixe	(212 203)	(310 056)
Intérêts et charges sur dettes subordonnées		(669)
<b>Total des intérêts et charges assimilées</b>	<b>(720 926)</b>	<b>(758 087)</b>

**Note 27 : Produits nets sur opérations de crédit-bail et assimilées**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Produits sur opérations de crédit-bail et assimilées</b>	<b>462 890</b>	<b>389 424</b>
Loyers	400 096	368 528
Intérêts de retard	2 854	3 334
Plus-values sur cession immobilisations	59 851	17 801
Perte sur créances irrécouvrables (part intérêts)	(131)	(181)
Reprises de provisions	815	690
Dotations aux provisions	(595)	(748)
<b>Charges sur opérations de crédit-bail et assimilées</b>	<b>(401 427)</b>	<b>(327 233)</b>
Dotation aux amortissements	(366 678)	(302 122)
Etalement des commissions et autres charges versées	(16 036)	(10 608)
Moins-values sur cession immobilisations	(18 713)	(14 503)
<b>Total sur opérations de crédit bail et assimilées</b>	<b>61 463</b>	<b>62 191</b>

**Note 28 : Opérations de location simple**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Produits sur opérations de location simple</b>	<b>17 146</b>	<b>11 973</b>
Loyers	16 571	11 664
Plus-values sur cession immobilisations	575	309
<b>Charges sur opérations de location simple</b>	<b>(10 357)</b>	<b>(6 853)</b>
Dotation aux amortissements	(9 239)	(6 186)
Etalement des commissions et autres charges versées	(442)	(213)
Moins-values sur cession immobilisations	(676)	(454)
<b>Total sur opérations de location simple</b>	<b>6 789</b>	<b>5 120</b>

**Note 29 : Revenus des titres à revenu variable**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Revenus du portefeuille de placement	125 257	87 137
Revenus des parts dans les entreprises liées et titres de participations	211 478	225 451
<b>Total des revenus des titres à revenu variable</b>	<b>336 735</b>	<b>312 588</b>



**Note 30 : Commissions**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Commissions (Produits)</b>	<b>34 602</b>	<b>29 731</b>
Commissions clientèles	8 886	7 258
Commissions titres	78	66
Commissions autres	25 638	22 407
<b>Commissions (Charges)</b>	<b>(21 481)</b>	<b>(20 626)</b>
Commissions établissements de crédit	(302)	(292)
Commissions clientèles	(1 004)	(2 041)
Commissions titres	(318)	(509)
Commissions autres	(19 857)	(17 784)
<b>Total des commissions (*)</b>	<b>13 121</b>	<b>9 105</b>
<i>(*) Dont entreprises liées</i>	4 228	2 783

**Note 31 : Gains ou pertes sur portefeuilles de négociation ou de placement**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation</b>	<b>223</b>	<b>(945)</b>
Opérations de changes	223	(945)
<b>Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés</b>	<b>(7)</b>	<b>586</b>
Gains ou perte sur opérations de portefeuilles de placement et assimilés	143	586
Dotations aux provisions	(150)	(61)
Reprises de provisions		61
<b>Total des gains ou perte sur opérations financières</b>	<b>216</b>	<b>(359)</b>

**Note 32 : Autres produits d'exploitation**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Autres produits d'exploitation bancaire</b>	<b>109 580</b>	<b>65 903</b>
Transferts de charges (dt ind. d'assurances reçues sur sinistres véhicules)	2 055	2 373
Opérations faites en commun	8 886	8 129
Autres produits d'exploitation bancaire	98 639	55 401
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>5 731</b>	<b>4 514</b>
Produits des prestations des activités de service	946	790
Opérations faites en communs	346	84
Autres produits d'exploitation	4 439	3 640
<b>Total des autres produits d'exploitation</b>	<b>115 311</b>	<b>70 417</b>

**Note 33 : Autres charges d'exploitation**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Autres charges d'exploitation bancaire</b>	<b>1 040</b>	<b>(4 723)</b>
Autres charges d'exploitation bancaire	(3 429)	(12 773)
Variation des provisions pour risques et charges d'exploitation bancaire	4 469	8 050
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>(3 951)</b>	<b>(2 107)</b>
Charges des prestations des activités de service	(233)	(114)
Autres charges d'exploitation	(1 713)	(1 114)
Variation provisions pour autres risques et charges d'exploitation	(2 005)	(879)
<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>(2 911)</b>	<b>(6 830)</b>

**Note 34 : Charges générales d'exploitation**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Frais de personnel</b>	<b>(103 621)</b>	<b>(101 749)</b>
Salaires et traitements	(53 079)	(49 994)
Charges sociales sur retraites	(2 691)	(4 998)
Autres charges sociales	(12 560)	(12 502)
Refacturation des frais de personnel	(34 289)	(34 912)
Autres frais de personnel	(1 002)	657
<b>Autres frais administratifs</b>	<b>(136 424)</b>	<b>(107 748)</b>
Impôts et taxes	(27 433)	(17 910)
Travaux, fournitures et services extérieurs	(76 316)	(58 816)
Charges non étalables versées à des tiers	(35 055)	(28 645)
Variation des Dépréciation des autres frais administratif	(11)	619
Refacturation des frais administratifs	2 391	(2 996)
<b>Total des autres charges générales d'exploitation (*)</b>	<b>(240 045)</b>	<b>(209 497)</b>
<i>(*) dont honoraires de commissariat aux comptes</i>	<i>(927)</i>	<i>(835)</i>

Effectif moyen	12/2016	12/2015
France		
Union européenne (hors France)	844	854
Reste du monde	14	13
<b>Total</b>	<b>858</b>	<b>867</b>

Les organes d'administration et de direction ne sont pas rémunérés au titre de leurs mandats.

**Note 35 : Coût du risque par catégorie de clientèle**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
<b>Coût du risque sur opérations de location</b>	<b>(2 745)</b>	<b>(5 840)</b>
Dotations aux provisions	(14 820)	(3 814)
Reprises de provisions	11 238	2 914
Abandons de créances	(5 757)	(6 383)
Récupérations sur créances amorties	6 594	1 443
<b>Coût du risque sur opérations de crédit</b>	<b>(33 253)</b>	<b>(50 854)</b>
Dotations aux provisions	(41 067)	(46 431)
Reprises de provisions	46 560	62 652
Abandons de créances	(45 845)	(90 068)
Récupérations sur créances amorties	7 099	22 993
<b>Coût du risque sur autres opérations</b>	<b>(21 518)</b>	<b>(9 431)</b>
Dotations aux provisions	(24 977)	(14 367)
Reprises de provisions	3 459	4 936
<b>Total du coût du risque</b>	<b>(57 516)</b>	<b>(66 125)</b>

**Note 36 : Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés**

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature	12/2016	12/2015
Gains ou pertes sur immobilisations financières	(25 849)	510
Gains ou pertes sur immobilisations corporelles	(12)	(1)
<b>Total des gains ou pertes sur actifs immobilisés</b>	<b>(25 861)</b>	<b>509</b>

**Note 37 : Impôts sur les bénéfices**

La charge d'impôt courant est égale aux montants d'impôts sur les bénéfices dus aux administrations fiscales au titre de l'exercice, en fonction des règles et des taux d'imposition en vigueur dans les différents pays.

Les succursales sont imposées dans chacun des pays d'exercice de leur activité.

Pour ses activités françaises, RCI Banque est incluse dans le périmètre de l'intégration fiscale de RENAULT SAS. A ce titre, ses résultats fiscaux sont intégrés à ceux de sa société - mère, à qui elle verse l'impôt sur les sociétés correspondant. Le principe retenu est que la charge fiscale de RCI Banque est identique à celle que la société aurait supportée si elle n'avait pas été membre du Groupe.

## Note 38 : Résultat par secteurs d'activité

(En milliers d'euros)

Ventilation par nature et zones géographiques d'implantation	France	UE (hors France)	Reste du monde	Total 12/16
<b>Financement Clientèle</b>				
Produit net bancaire		359 734	(770)	358 964
Résultat brut d'exploitation		215 179	(770)	214 409
Résultat d'exploitation		188 185	(770)	187 415
Résultat courant avant impôt		188 176	(770)	187 406
<b>Financement Réseaux</b>				
Produit net bancaire		95 179	16 981	112 160
Résultat brut d'exploitation		78 800	13 880	92 680
Résultat d'exploitation		71 542	11 959	83 501
Résultat courant avant impôt		71 539	11 959	83 498
<b>Autres activités</b>				
Produit net bancaire	348 232			348 232
Résultat brut d'exploitation	270 918			270 918
Résultat d'exploitation	249 575			249 575
Résultat courant avant impôt	223 726			223 726
<b>Toutes activités</b>				
Produit net bancaire	348 232	454 913	16 211	819 356
Résultat brut d'exploitation	270 918	293 979	13 110	578 007
Résultat d'exploitation	249 575	259 727	11 189	520 491
Résultat courant avant impôt	223 726	259 715	11 189	494 630

Ventilation par nature et zones géographiques d'implantation	France	UE (hors France)	Reste du monde	Total 12/15
<b>Financement Clientèle</b>				
Produit net bancaire		269 519		269 519
Résultat brut d'exploitation		144 309		144 309
Résultat d'exploitation		93 909		93 909
Résultat courant avant impôt		93 908		93 908
<b>Financement Réseaux</b>				
Produit net bancaire		63 955	14 803	78 758
Résultat brut d'exploitation		48 380	12 849	61 229
Résultat d'exploitation		42 739	12 121	54 860
Résultat courant avant impôt		42 739	12 121	54 860
<b>Autres activités</b>				
Produit net bancaire	331 944			331 944
Résultat brut d'exploitation	263 952			263 952
Résultat d'exploitation	254 596			254 596
Résultat courant avant impôt	255 106			255 106
<b>Toutes activités</b>				
Produit net bancaire	331 944	333 474	14 803	680 221
Résultat brut d'exploitation	263 952	192 689	12 849	469 490
Résultat d'exploitation	254 596	136 648	12 121	403 365
Résultat courant avant impôt	255 106	136 647	12 121	403 874

## TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS

Détail des participations dont la valeur excède 1% du capital de la société (en KEUR et référentiel IFRS)	Pays	Capital social	Capitaux propres (hors capital social)	% de détenion	Résultats nets du dernier exercice clos
<b>Filiales détenues à + de 50%</b>					
RCI Mobility	France	3 300		100,00%	0
RCI Colombia	Colombie	59 910		51,00%	
Overlease Espagne	Espagne	6 000	1 411	100,00%	1 700
RCI Financial Services BV	Pays-Bas	1 500	4 204	100,00%	6 899
RCI Finance SA	Suisse	3 725	47 097	100,00%	10 433
Courtage SA	Argentine	2	(102)	95,00%	5 433
RCI Financial Services Limited	GB	124 273	136 240	100,00%	50 989
RCI Leasing Romania SLR	Roumanie	993	748	100,00%	764
Renault Crédit RT	Hongrie	258	2 511	100,00%	836
RCI Finance SA	Maroc	27 168	24 243	100,00%	6 153
RCI Finance CZ SRO	R. Tchèque	5 626	5 294	100,00%	1 400
RCI Koréa Co. Ltd	Corée	59 479	209 849	100,00%	28 098
RCI Banco do Brasil	Brésil	287 196	59 122	60,11%	47 264
Rombo Compania Financiera	Argentine	3 591	37 084	60,00%	12 086
Diac	France	61 000	405 597	100,00%	175 663
Renault Autofin SA	Belgique	800	37 511	100,00%	5 676
RCI Financial Services SA	Belgique	1 100	881	100,00%	(192)
Renault Crédit Polska	Pologne	15 759	2 539	100,00%	2 970
Renault leasing CZ SRO	R. Tchèque	2 591	19 562	50,00%	4 459
Administradora de Consorcio Renault do Brasil	Brésil	2 120	448	99,92%	501
RCI Services Ltd Malte	Malte	10 000	(74 127)	100,00%	74 538
Renault Nissan Finance RUS LLC	Russie	544	571	100,00%	240
RCI Usluge d.o.o	Croatie	1 561		100,00%	767
RN SF B.V.	Pays-Bas	117 018	(42 252)	50,00%	7 867
<b>Participations détenues entre 10% et 50%</b>					
ORFIN Finansman Anonim Sirketi	Turquie	41 811	4 548	50,00%	4 499
Nissan Renault Financial Services India Private limited	Inde	99 171	16	30,00%	2 580

Renseignements globaux sur toutes les filiales et participations (en KEUR)	Filiales		Participations		Autres sociétés	
	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères
Valeur comptable brute des titres détenus	173 295	630 715		125 643		0
Valeur comptable nette des titres détenus	173 295	617 404		125 432		0
Prêts et avances consentis par la société	7 884 180	4 262 430		37 482		
Cautions et avals donnés par la société		160 338				
Dividendes encaissés par la société	36 060	170 701		3 642		1



**HONORAIRES  
DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES**

**au 31 décembre 2016**

## HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET DE LEUR RÉSEAU

	Réseau CAC ERNST&YOUNG				Réseau KPMG				Réseau CAC AUTRES			
	2016		2015		2016		2015		2016		2015	
	HT	%	HT	%	HT	%	HT	%	HT	%	HT	%
<b>Audit légal stricto sensu</b>	980	91%	942	99%	1 108	97%	1 140	100%	92	84%	112	93%
<b>Services nécessairement rendus en raison d'une réglementation locale</b>	60	6%	8	1%	13	1%			18	16%	8	7%
<b>Services habituellement fournis par les commissaires aux comptes</b>	33	3%			26	2%						
<b>Audit légal et prestations assimilées</b>	<b>1 073</b>	<b>100%</b>	<b>950</b>	<b>100%</b>	<b>1 147</b>	<b>100%</b>	<b>1 140</b>	<b>100%</b>	<b>110</b>	<b>100%</b>	<b>120</b>	<b>100%</b>
<b>Conseil fiscal, juridique et social</b>					5	15%						
<b>Conseil en organisation</b>												
<b>Autres prestations de conseil</b>	10	100%			25	85%						
<b>Prestations de service autorisées hors audit légal ayant nécessité une approbation</b>	10	100%			30	100%						
<b>TOTAL DES HONORAIRES</b>	<b>1 083</b>		<b>950</b>		<b>1 177</b>		<b>1 140</b>		<b>110</b>		<b>120</b>	